



**Alcaldía de  
Bucaramanga**

**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**

ALCALDE 2024 - 2027



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# INFORME DE GESTIÓN 1º TRIMESTRE 2024

SECRETARIA DE HACIENDA



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# INFORME DE GESTIÓN 1º TRIMESTRE 2024

SECRETARIA DE  
HACIENDA

## SECCIONES:

- Área de Impuestos
- Área de Tesorería
- Área de Presupuesto
- Fondo de Pensiones
- Área de Contabilidad



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# ÁREA DE IMPUESTOS



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Peticiones, Quejas Reclamos, Sugerencias, Denuncias

## MODULO PQRS

La Secretaría de Hacienda recibió a través de los diferentes canales de atención al usuario las siguientes pqrds durante el PRIMER TRIMESTRE 2024.

62.071

Asignadas a la Secretaría de Hacienda a Marzo de 2024

49.534

Asignadas a Impuestos Municipales Marzo de 2024



46.716

Declaraciones recibidas



2.816

Peticiones atendidas



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Orientación tributaria Presencial y Telefónica

**4.565**

Contribuyentes atendidos  
área de impuestos  
municipales



Enero

**6.417**

Contribuyentes atendidos  
área de impuestos  
municipales



Febrero

**6.083**

Contribuyentes atendidos  
área de impuestos  
municipales



Marzo

**17.065**

Contribuyentes atendidos por  
el área de impuestos  
municipales durante el 1er  
trimestre de 2024



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# CONTRIBUYENTES ICA

## 1er Trimestre de 2024

Régimen preferencial	----->	2.943
Régimen común	----->	25.419
Grandes contribuyentes	----->	4.066
Régimen simple	----->	3.072



# GESTIONES EFECTIVAS A MARZO DE 2024

Registro de Industria y Comercio Cancelados

719

Cambio de Razón Social Impuesto de Industria y Comercio

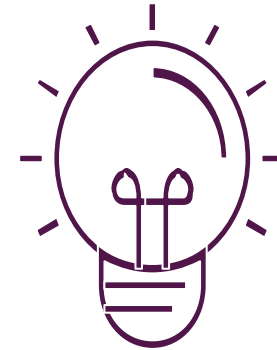
15

Novedades de traspaso Impuesto de Industria y Comercio

58

Actos Administrativos decisorios, tutelas, acciones populares resueltas

768







**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# Procesos de Fiscalización 2024



Procesos emitidos durante el  
**1er. Trimestre 2024**

**REQUERIMIENTOS  
ESPECIALES  
10 Contribuyentes**



**Impuesto \$1.052.063.262  
Sanción \$852.045.406**

**LIQUIDACIÓN OFICIAL  
9 Contribuyentes**



**Impuesto \$ 164.619.244  
Sanción \$208.616.828**



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Impuesto de Industria y Comercio, avisos y tableros y sobretasa bomberil Declaración anual consolidada

PERIODO	ENERO	FEBRERO	MARZO
Año calendario	2024	2024	2024
Impuesto declarado (\$)	5.213.526.060	75.429.303.680	189.751.996.784
Número Declaraciones	1.606	5.937	24.007

IMPUESTO DECLARADO A  
MARZO 31 (\$)

270.394.826.524

TOTAL  
DECLARACIONES

31.550



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# CONTROL DE OMISOS

Durante el 1er trimestre de 2024 se registraron como contribuyentes responsables del Impuesto de Industria y Comercio

ENERO

**577 Registros**

FEBRERO

**1.091 Registros**

MARZO

**1.431 Registros**

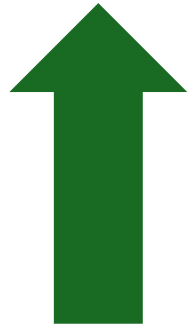
TOTAL DECLARADO A  
MARZO DE 2024

**\$ 6.043.467.000**



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# RETENCIÓN Y AUTORETENCIÓN EN LA FUENTE DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, AVISOS Y TABLEROS Y SOBRETASA BOMBERIL



\$ 28.310.280.450  
No.  
Declaraciones  
5.013  
ENERO



\$ 20.062.648.000  
No. Declaraciones  
4.504  
FEBRERO



\$20.869.964.225  
No.  
Declaraciones  
4.667  
MARZO



1er. trimestre

**\$69.242.892.678**  
Valor declarado y pagado

**14.184**  
Declaraciones



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO

# 2024

El Municipio de Bucaramanga a través de la Secretaría de Hacienda emitió Liquidación Oficial del Impuesto Predial Unificado año gravable 2024 el día 12 de Enero de 2024

No. LIQUIDACIONES  
OFICIALES  
PRACTICADAS  
203.320

VALOR IPU LIQUIDADO  
INICIAL  
\$ 290.327.650.014



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO 2024

**RECAUDO 1er  
TRIMESTRE DE  
2024 (Vigencia  
Actual)**



**\$ 171.820.290.718**

Se otorgó beneficio tributario  
aprobado mediante Acuerdo  
Municipal No. 001 de 2024



**\$ 32.541.593.152**



**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO

# 2024

**16.075**

NOVEDADES APLICADAS IPU

**6.096**

PAZ Y SALVO EXPEDIDOS IPU

**140.577**

PAGOS REGISTRADOS  
EN ENTIDADES FINANCIERAS Y A  
TRAVÉS DE LA WEB



Alcaldía de  
Bucaramanga

JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Impuestos Municipales 2024

**Renta**

**Recaudo 1er.  
Trimestre**

**PARTICIPACIÓN  
IMPUESTO VEHICULAR**

**\$7.417.856.641**

**ALUMBRADO PÚBLICO**

**\$ 18.466.526.701**

**SOBRETASA A LA  
GASOLINA MOTOR**

**\$ 9.404.327.000**





JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Impuestos Municipales 2024

## Renta

## Recaudo 1er. Trimestre

ESTAMPILLA  
BIENESTAR ADULTO  
MAYOR

\$4.647.448.461

ESTAMPILLA  
PROCULTURA

\$ 4.511.365.159

IMPUESTO LEY  
DEPORTE

\$ 105.170.000



Alcaldía de  
Bucaramanga

JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Impuestos Municipales 2024

**Renta**

**Recaudo 1er.  
Trimestre**

**TASA  
NOMENCLATURA**

**\$28.982.734**

**REGISTRO DE  
MARQUILLAS**

**\$ 846.000**

**PUBLICIDAD  
EXTERIOR VISUAL**

**\$ 21.167.500**



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Impuestos Municipales 2024

## Renta

## Recaudo 1er. Trimestre

**DELINEACIÓN Y  
URBANISMO**

**\$120.449.929**

**USO Y EXCAVACIÓN  
DEL SUBSUELO**

**\$ 11.853.283**

**CONTRIBUCION  
FONDO ROTATORIO  
PARA EL  
EMBELLECIMIENTO  
DEL ESPACIO  
PÚBLICO**

**\$ 42.721.902**



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# ÁREA DE TESORERIA



Alcaldía de Bucaramanga

**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTOS MUNICIPALES

## RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO

Marzo - 2024



**15,6%**

### CARTERA INDUSTRIA & CCIO.

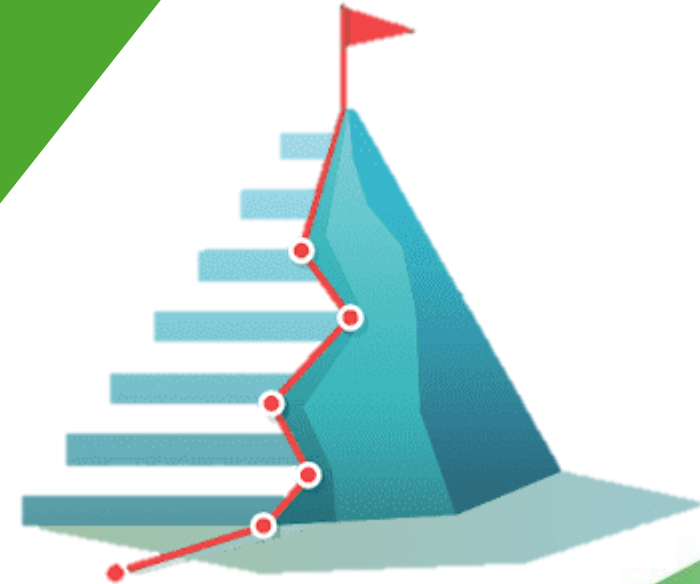
Recaudo Bruto: 1.207  
Interés por mora: 561  
**Recaudo Efectivo: 1.768**  
**Ppto 2024: 11.320**



**28,8%**

### CARTERA PREDIAL

Recaudo Bruto: 6.7278  
Interés por mora: 3.026  
**Recaudo Efectivo: 9.304**  
**Ppto 2024: 32.314**



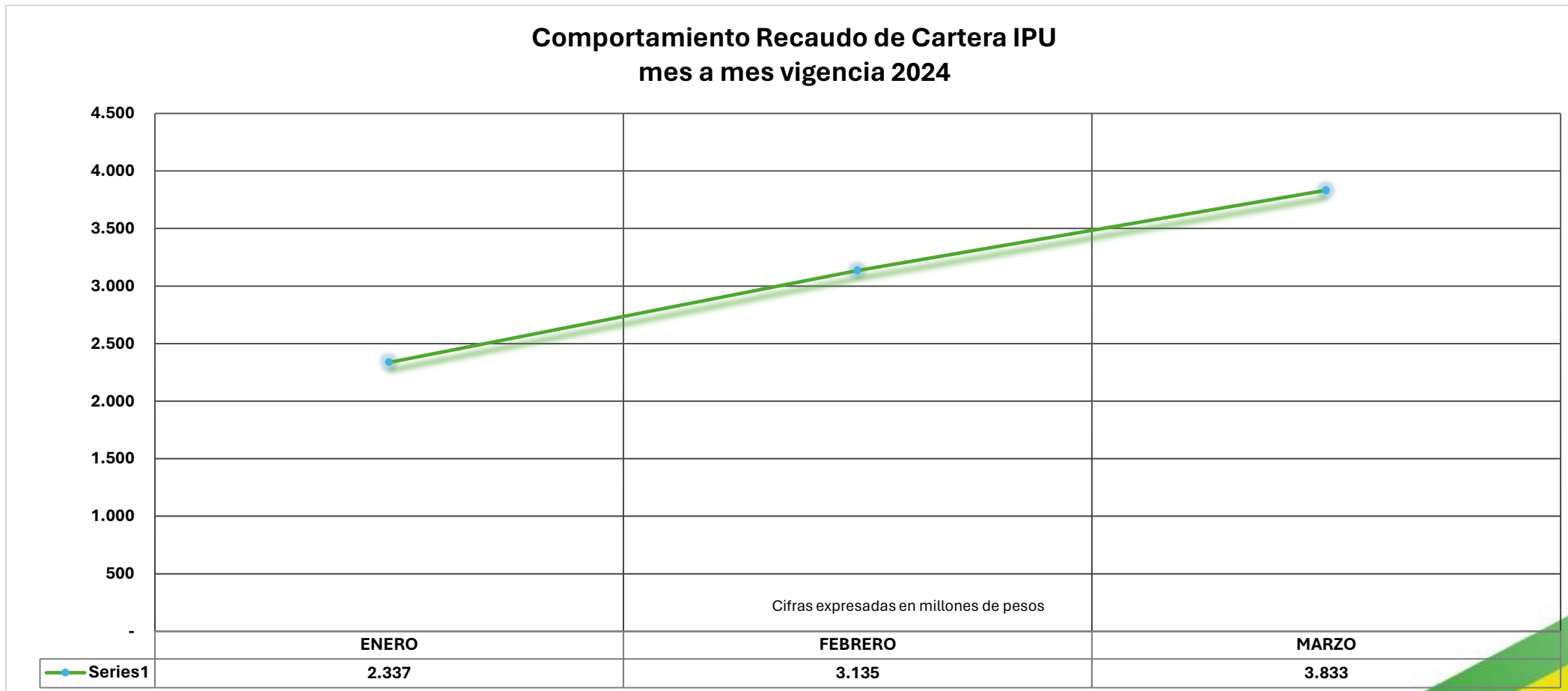


**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTOS MUNICIPALES

RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO  
Marzo - 2024

## Comportamiento Recaudo de Cartera IPU Mes a Mes



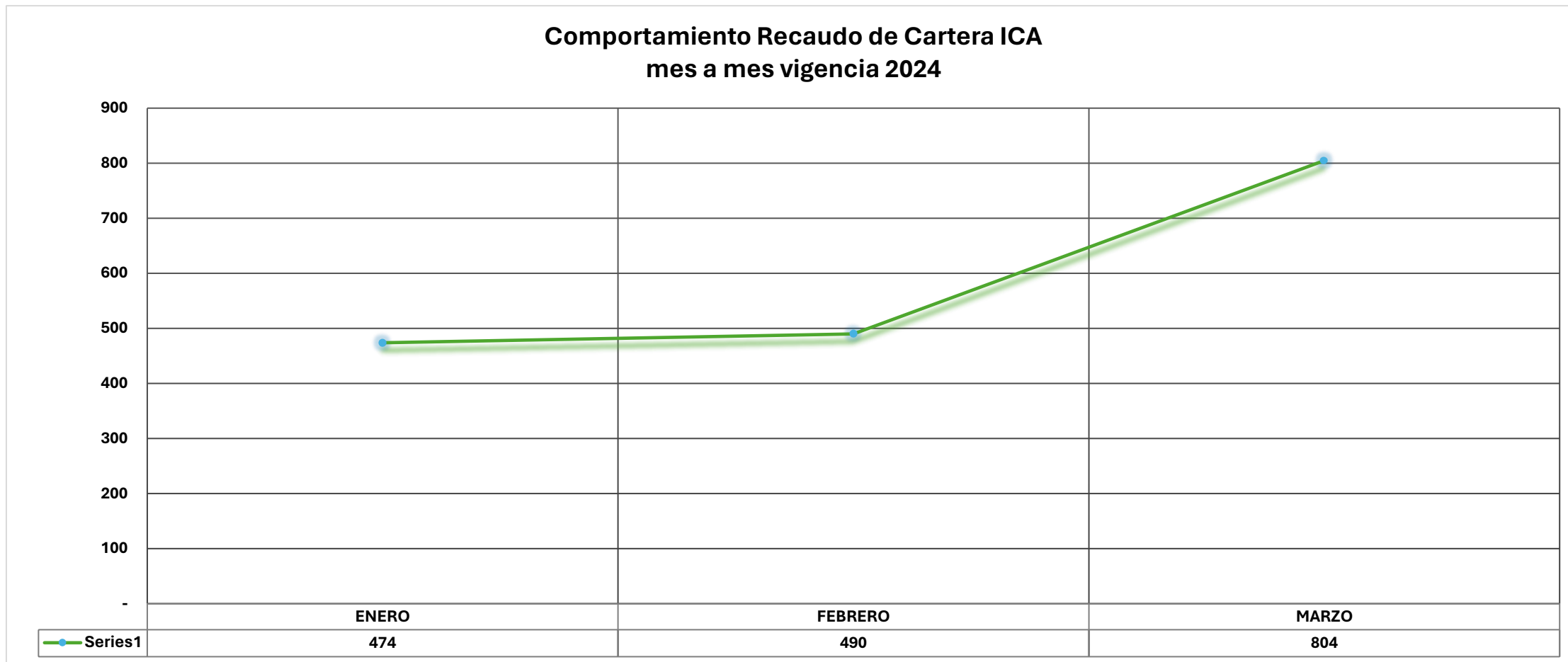


**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTOS MUNICIPALES

RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO  
Marzo - 2024

## Comportamiento Recaudo de Cartera ICA Mes a Mes



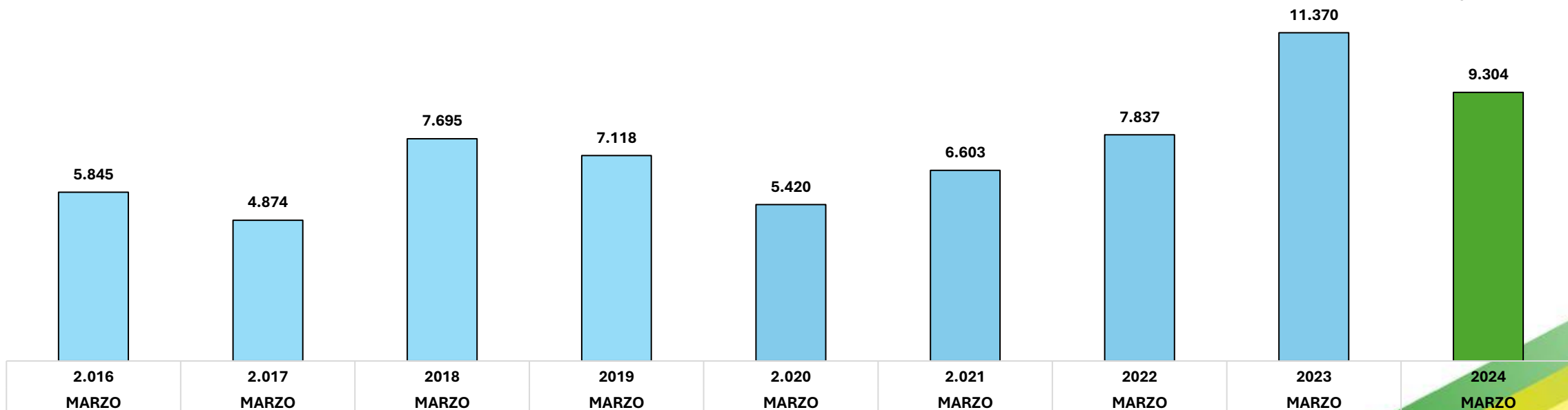
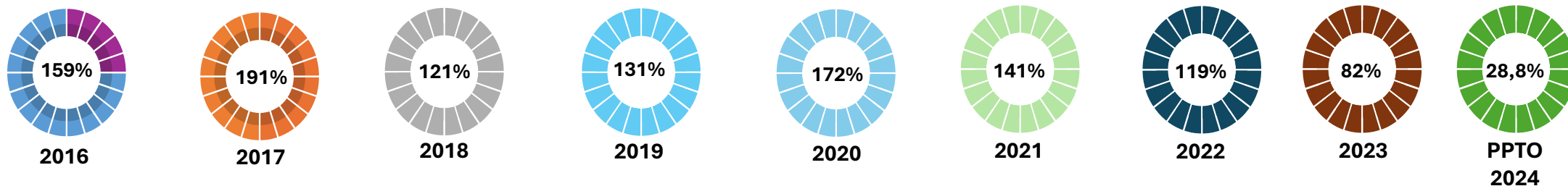


JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTOS MUNICIPALES

Comportamiento Recaudo de Cartera mes a mes  
Marzo - 2024

## Comportamiento Recaudo de Cartera IPU



Cifras expresadas en millones de pesos



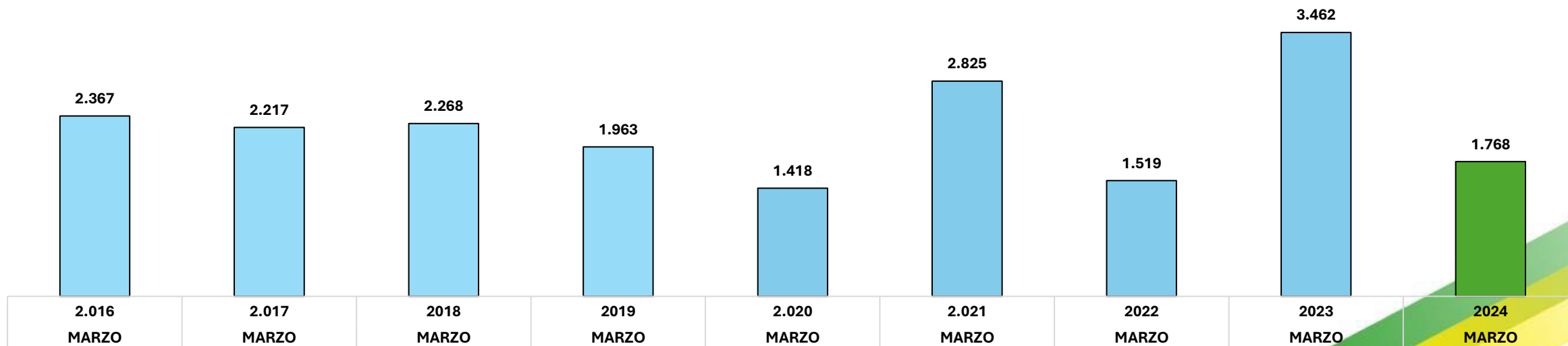
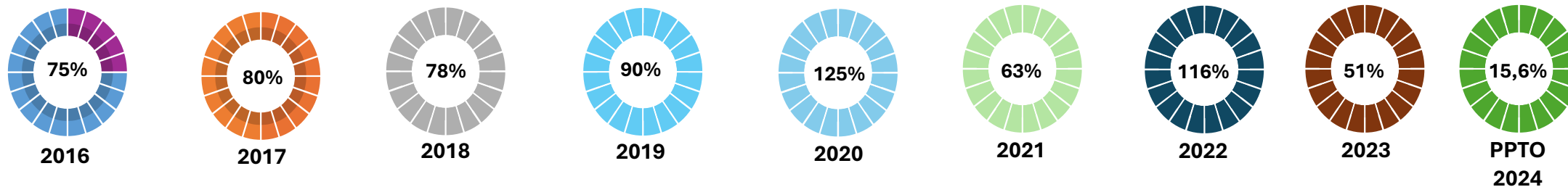


**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTOS MUNICIPALES

Comportamiento Recaudo de Cartera mes a mes  
Marzo- 2024

## Comportamiento Recaudo de Cartera ICA



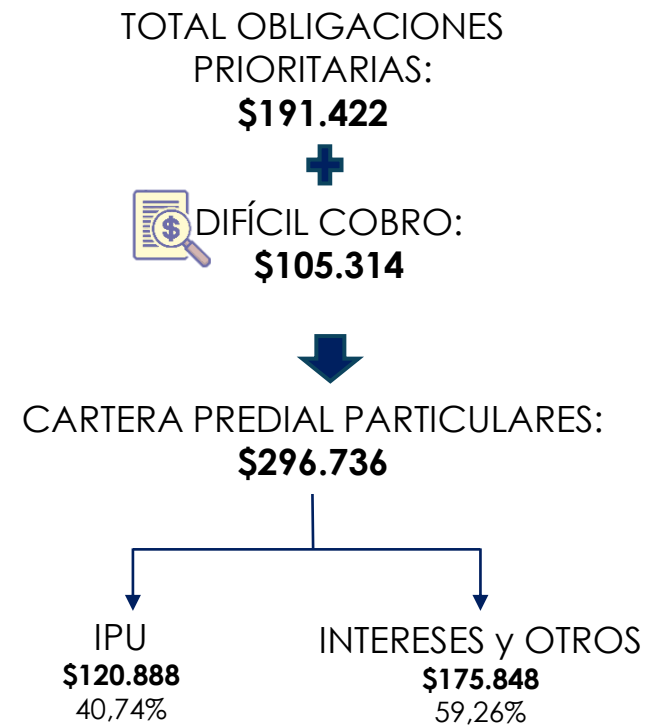
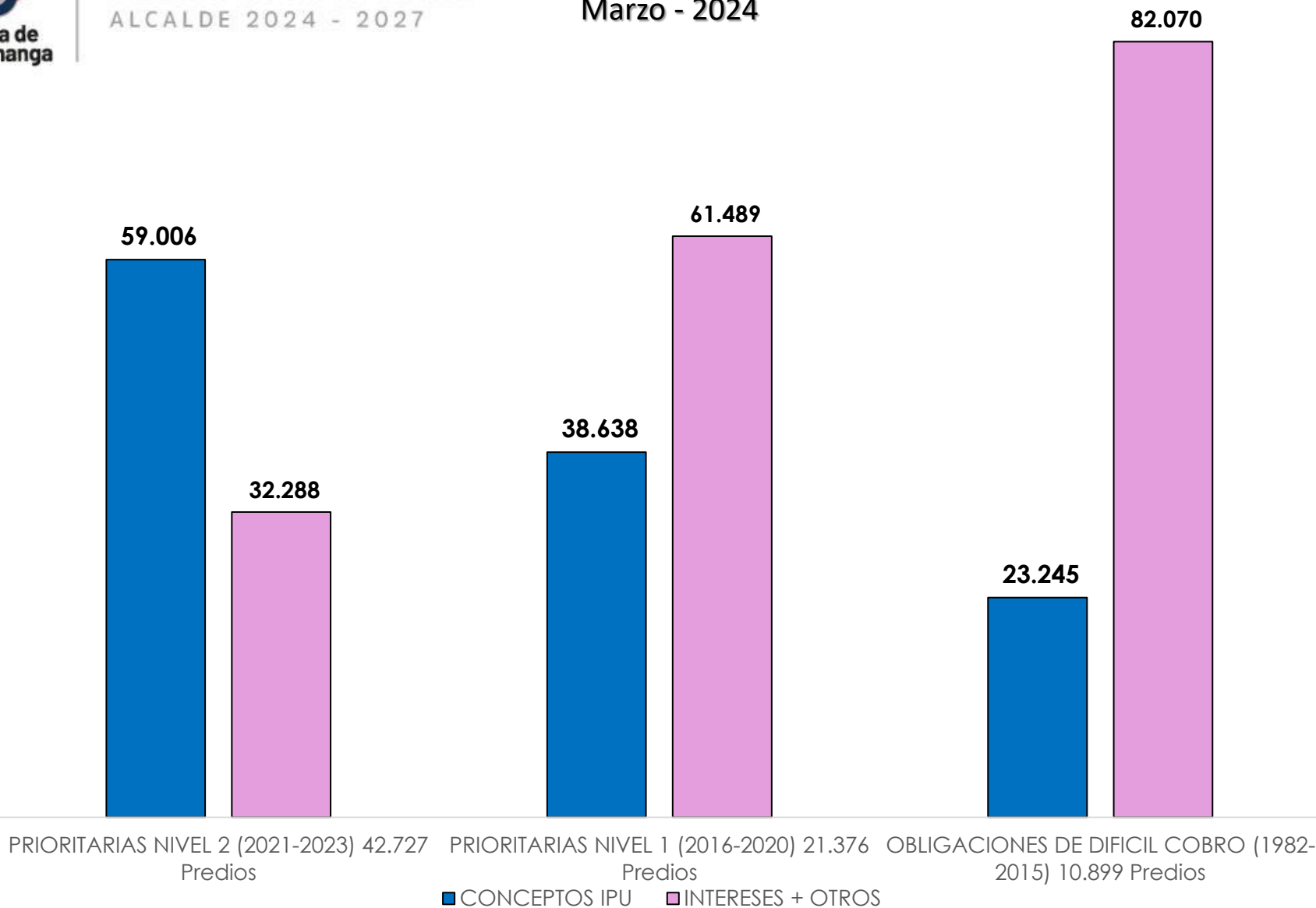
Cifras expresadas en millones de pesos



**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTOS MUNICIPALES

Cartera Impuesto Predial  
Marzo - 2024



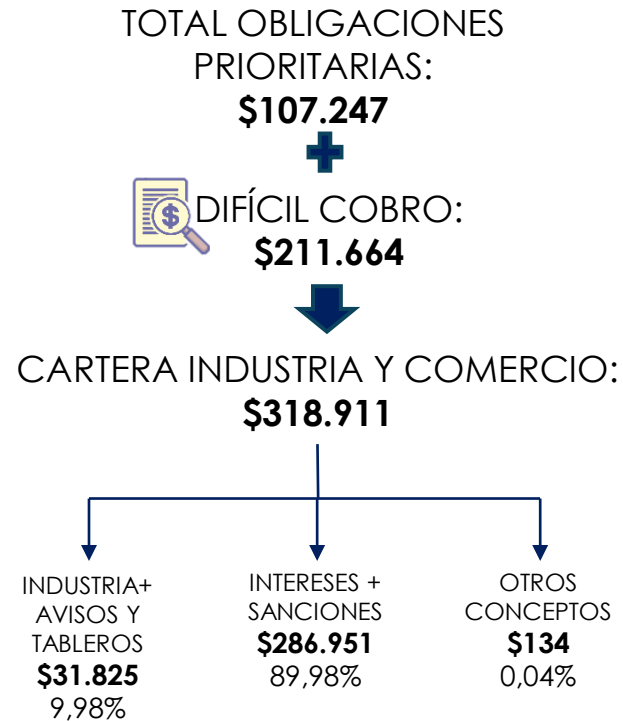
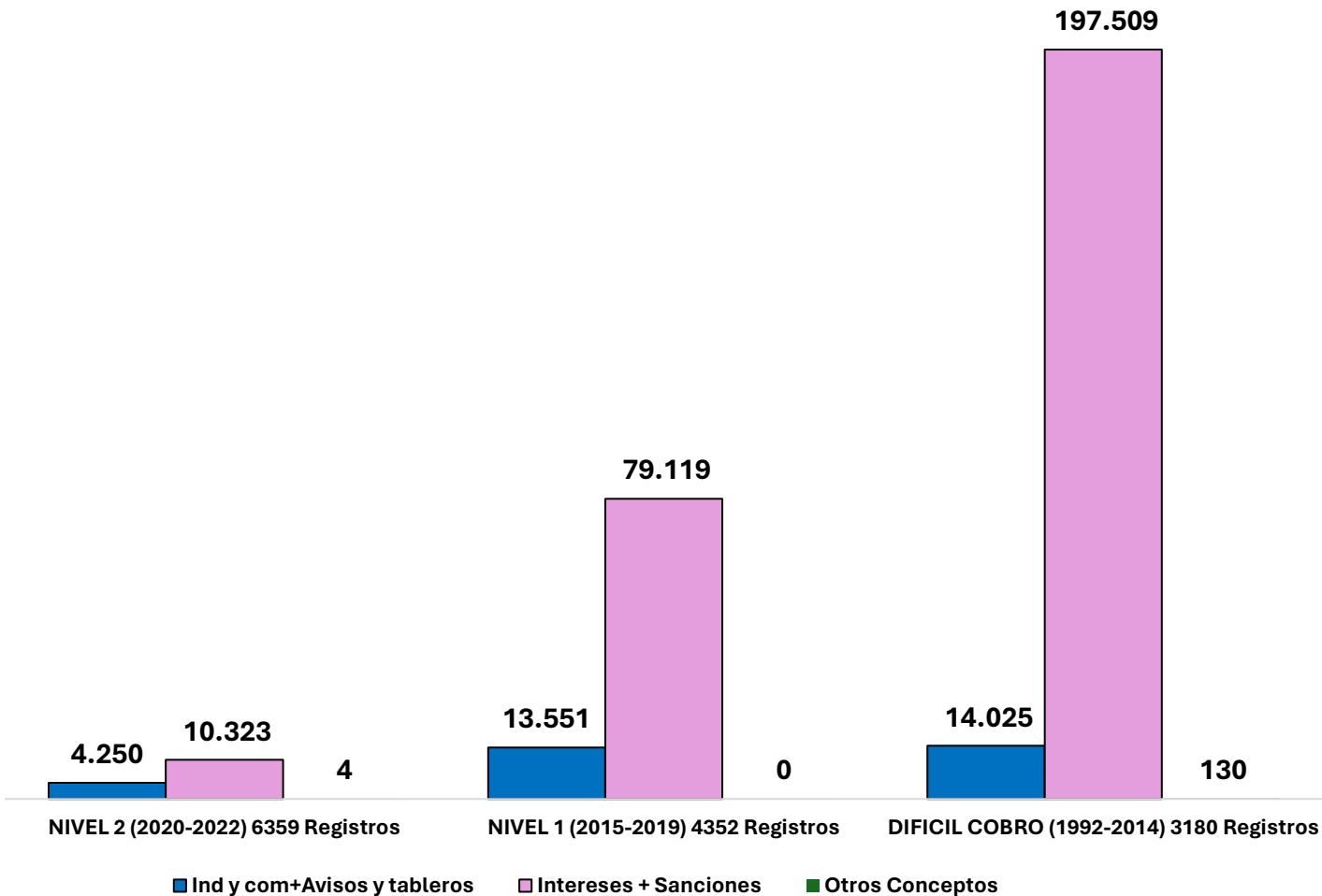
Cifras expresadas en millones de pesos



**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTOS MUNICIPALES

CARTERA IMPUESTO INDUSTRIA Y COMERCIO + AVISOS Y TABLEROS  
Marzo - 2024



Cifras expresadas en millones de pesos

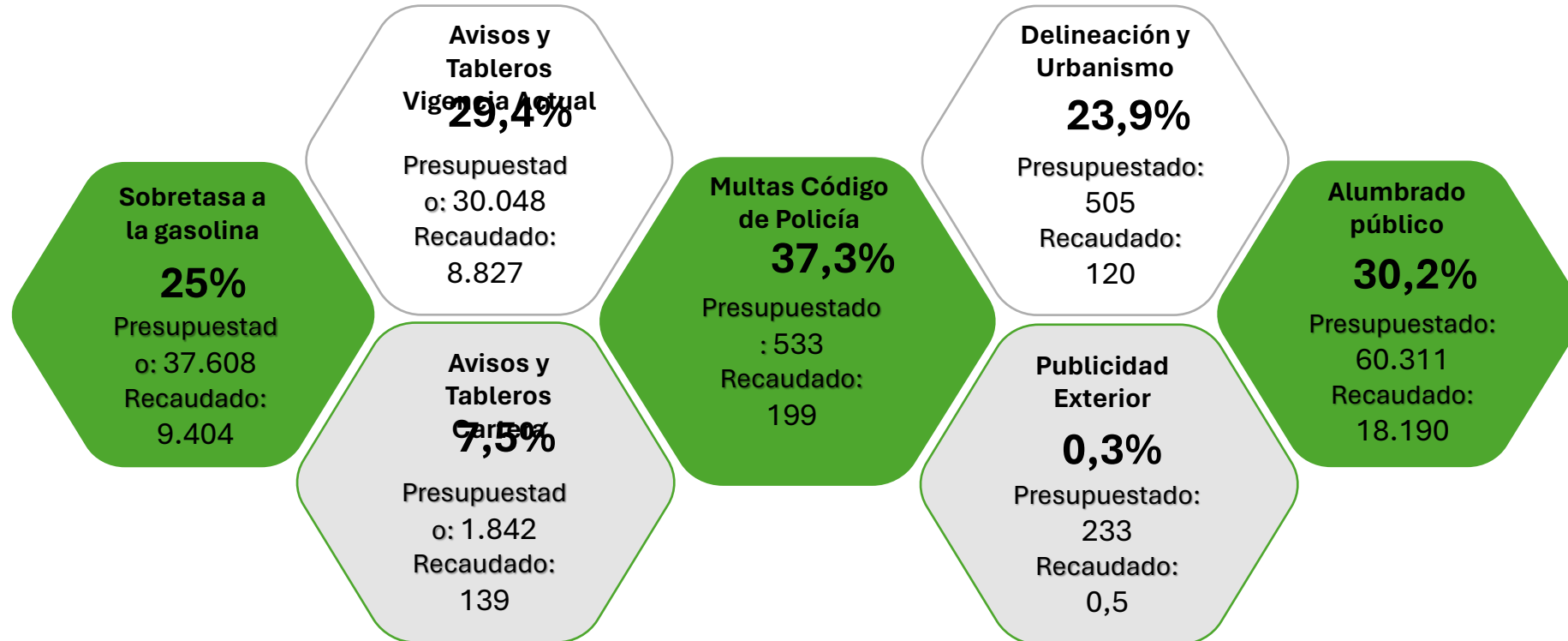


**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTOS MUNICIPALES

## RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO

Marzo - 2024





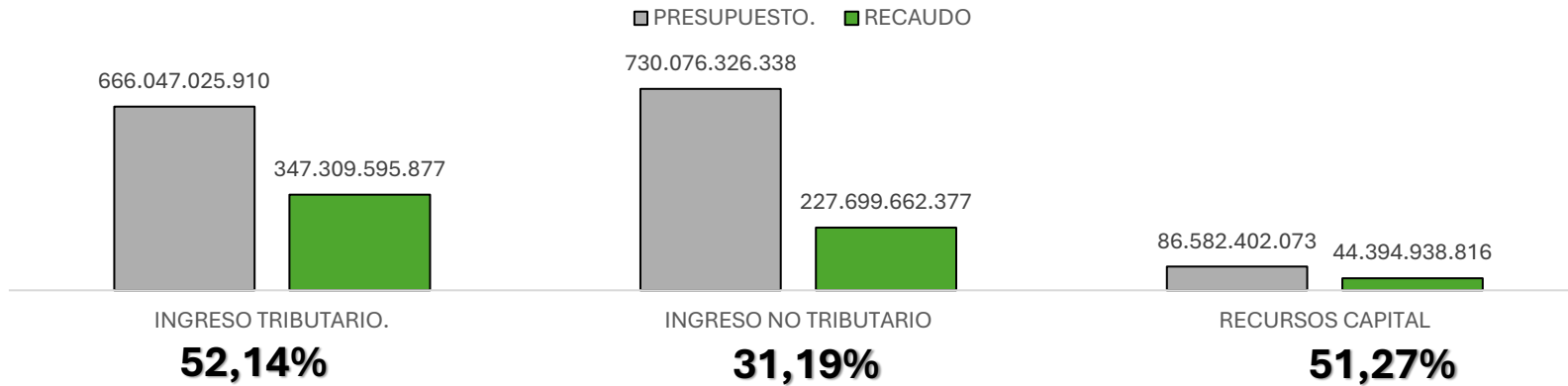
**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTOS MUNICIPALES

## RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO

Marzo - 2024

### INGRESO VS GASTO MUNICIPAL ENE - MAR 2024



**PRESUPUESTO**  
1.482.705.754.321  
**RECAUDO**  
619.404.197.070  
**41,78%**

313.032 Pagos registrados de Tx (Internet: 116.202 – 37,12% - Bancos: 196.830 – 62,88%)



**PRESUPUESTO**  
1.482.705.754.321  
**PAGOS**  
240.363.136.513  
**16,21%**

INGRESOS

GASTOS

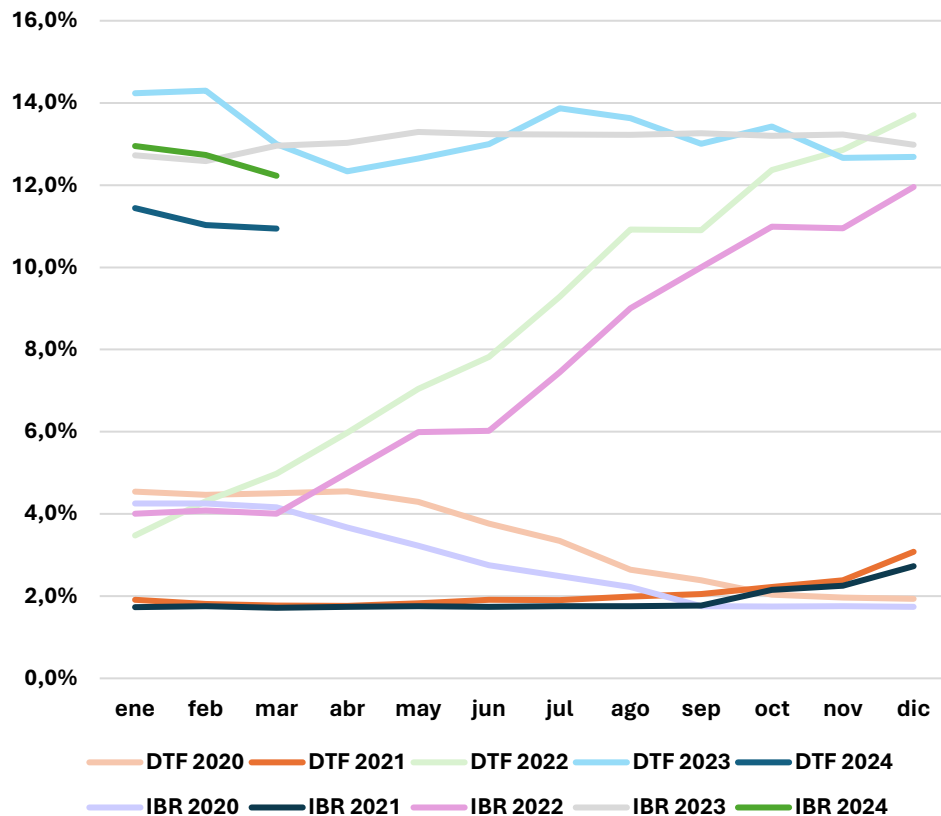


**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

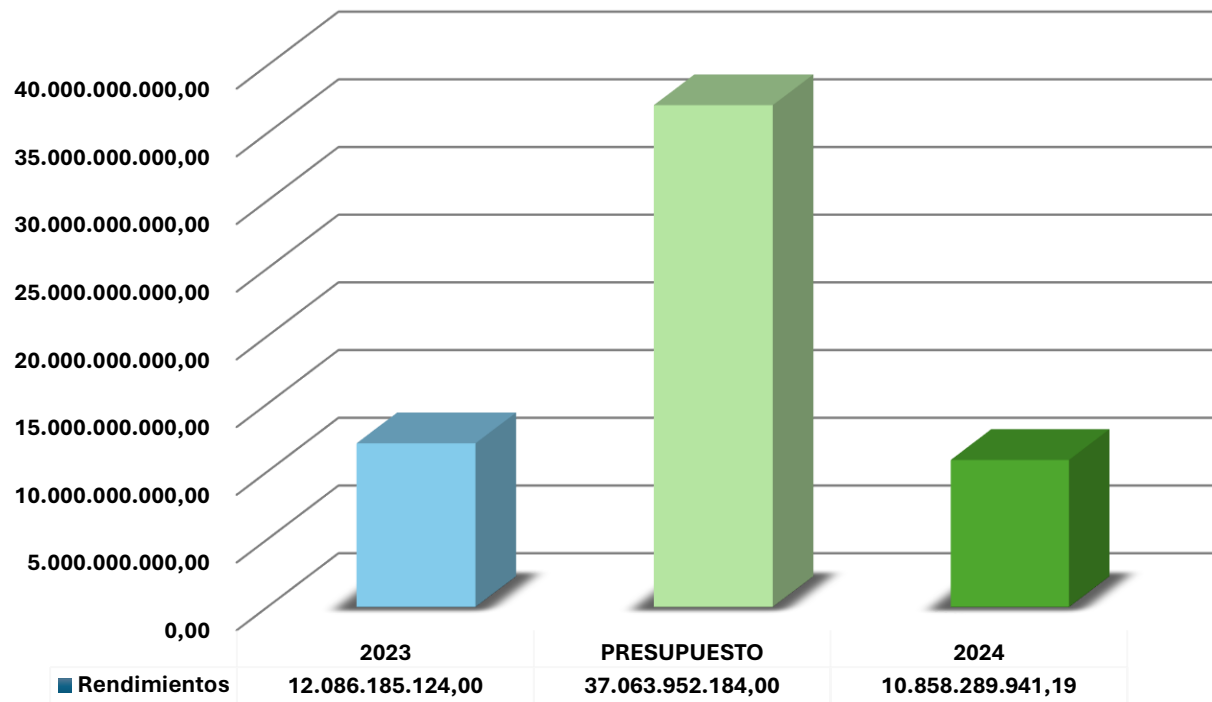
# IMPUESTOS MUNICIPALES

## GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LAS FINANZAS PÚBLICAS

Marzo - 2024



Rendimientos en cuentas bancarias de la alcaldía de Bucaramanga están indexados a IBR y DTF.



Rendimientos a marzo del 2024 representaron un 29% respecto de la meta presupuestal y respecto al mismo periodo de la vigencia anterior un 90% del recaudo.



Alcaldía de Bucaramanga

JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# IMPUESTOS MUNICIPALES

GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LAS FINANZAS PÚBLICAS  
Marzo - 2023

## Decisiones Tesorería



**20.305 M**  
Movimientos  
Bancarios  
Ene - Mar

SPREAD  
**+1,75% EA**

SPREAD  
**+0,01 % NDV**  
**+1 MCOP/DÍA**



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# ÁREA DE PRESUPUESTO





JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Ingresos Totales

## (\$ Miles Millones)

CONCEPTO	PPTO FINAL (\$ MM)	RECAUDO MAR-24 (\$ MM)	RECAUDO MAR-23 (\$ MM)	VAR. (%)	EJEC. (%)	PART. (%)
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>\$ 1.483 MM</b>	<b>\$ 619 MM</b>	<b>\$ 611 MM</b>	<b>1%</b>	<b>42%</b>	<b>100%</b>
INGRESOS CORRIENTES	\$ 1.396 MM	\$ 575 MM	\$ 500 MM	15%	41%	93%
TRIBUTARIOS	\$ 666 MM	\$ 347 MM	\$ 319 MM	9%	52%	56%
NO TRIBUTARIOS	\$ 730 MM	\$ 228 MM	\$ 181 MM	26%	31%	37%
RECURSOS DE CAPITAL	\$ 87 MM	\$ 44 MM	\$ 111 MM	-60%	51%	7%

Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuestal/>



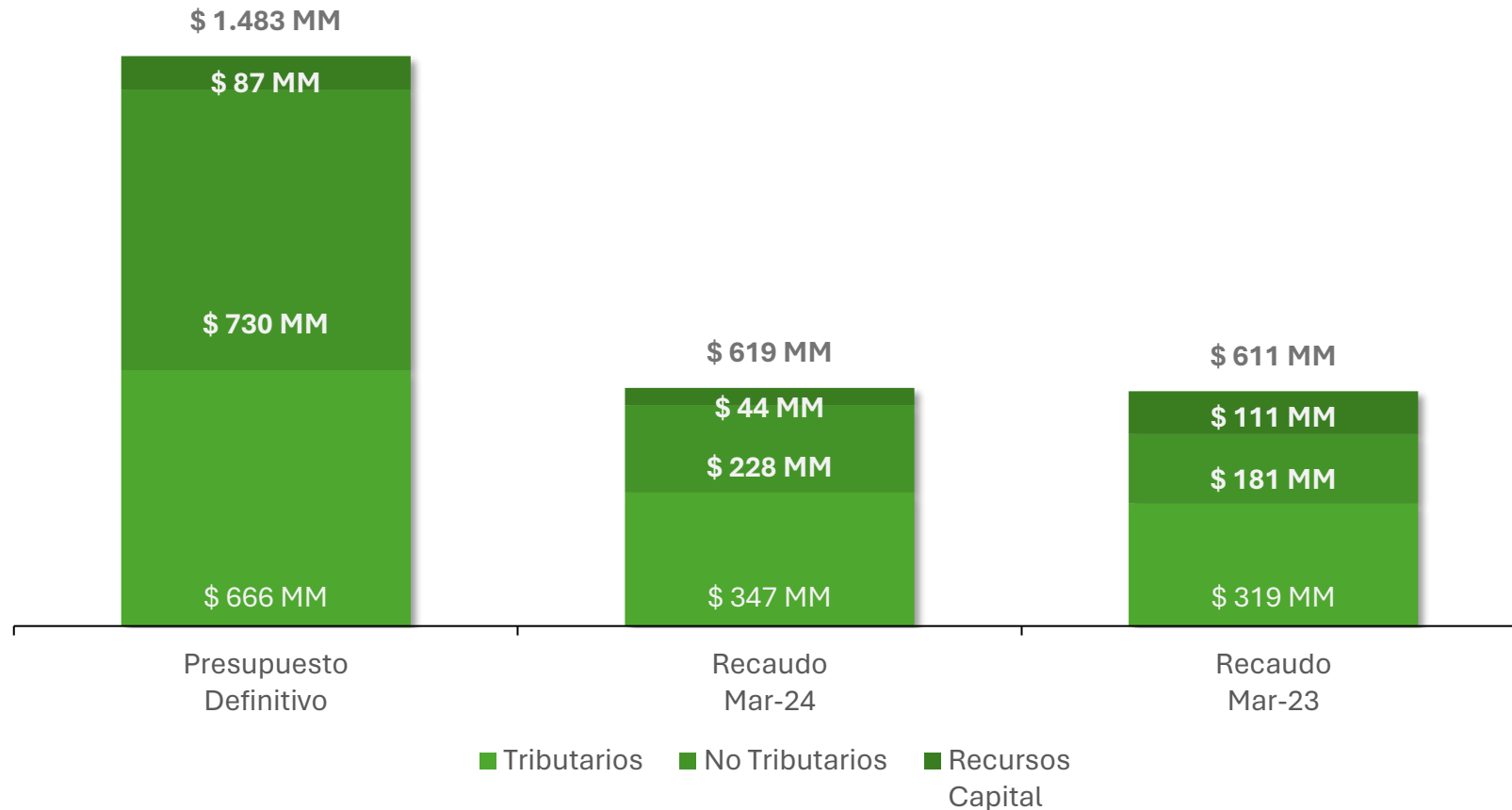
Alcaldía de Bucaramanga

JAIME ANDRÉS BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Ingresos Totales

(\$ Miles Millones)

Total Ingresos  
**\$ 619 MM**



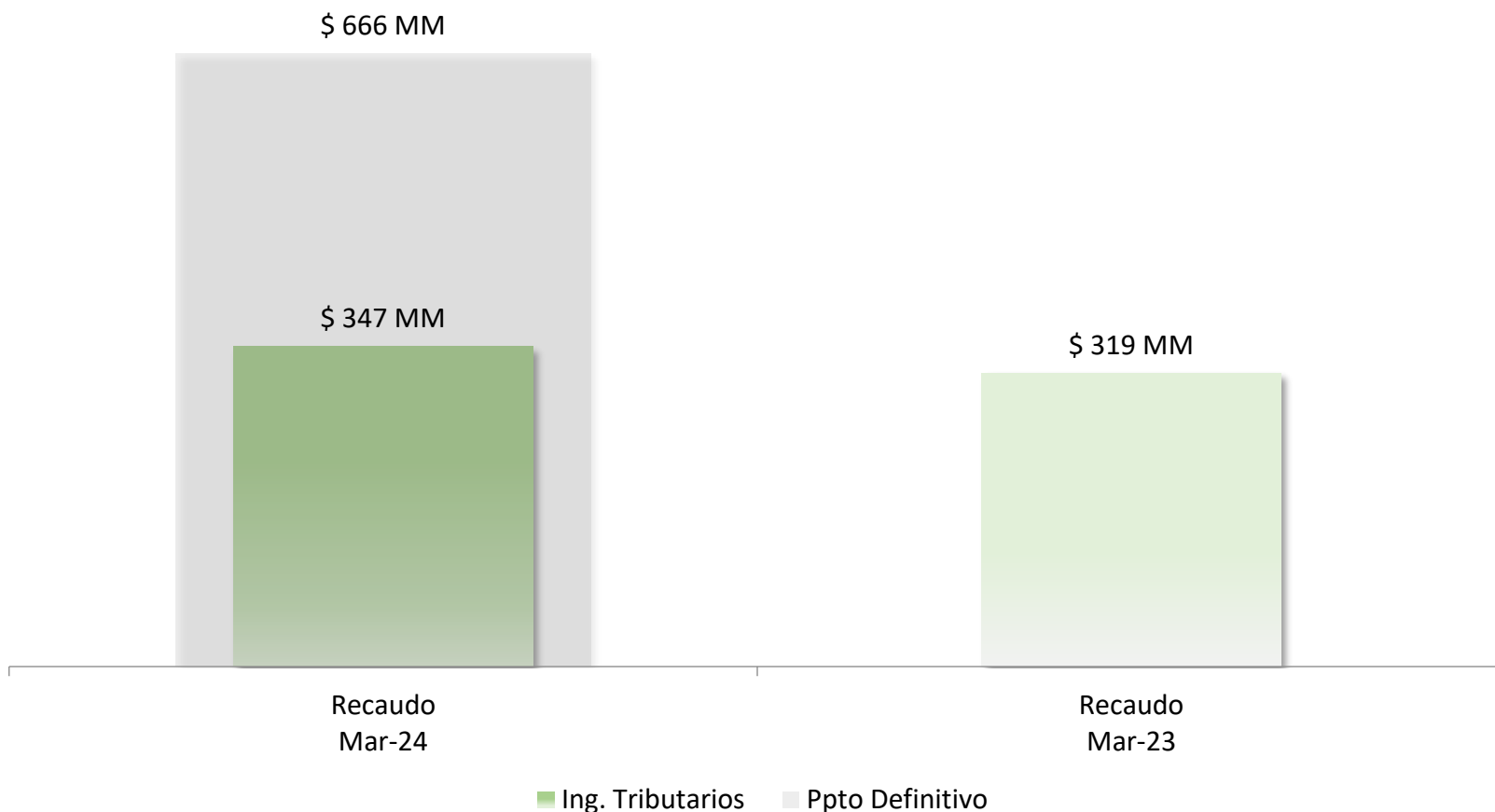
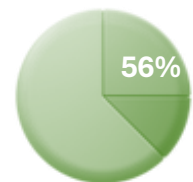
Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuestal/>



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Ingresos Tributarios

(\$ Miles Millones)

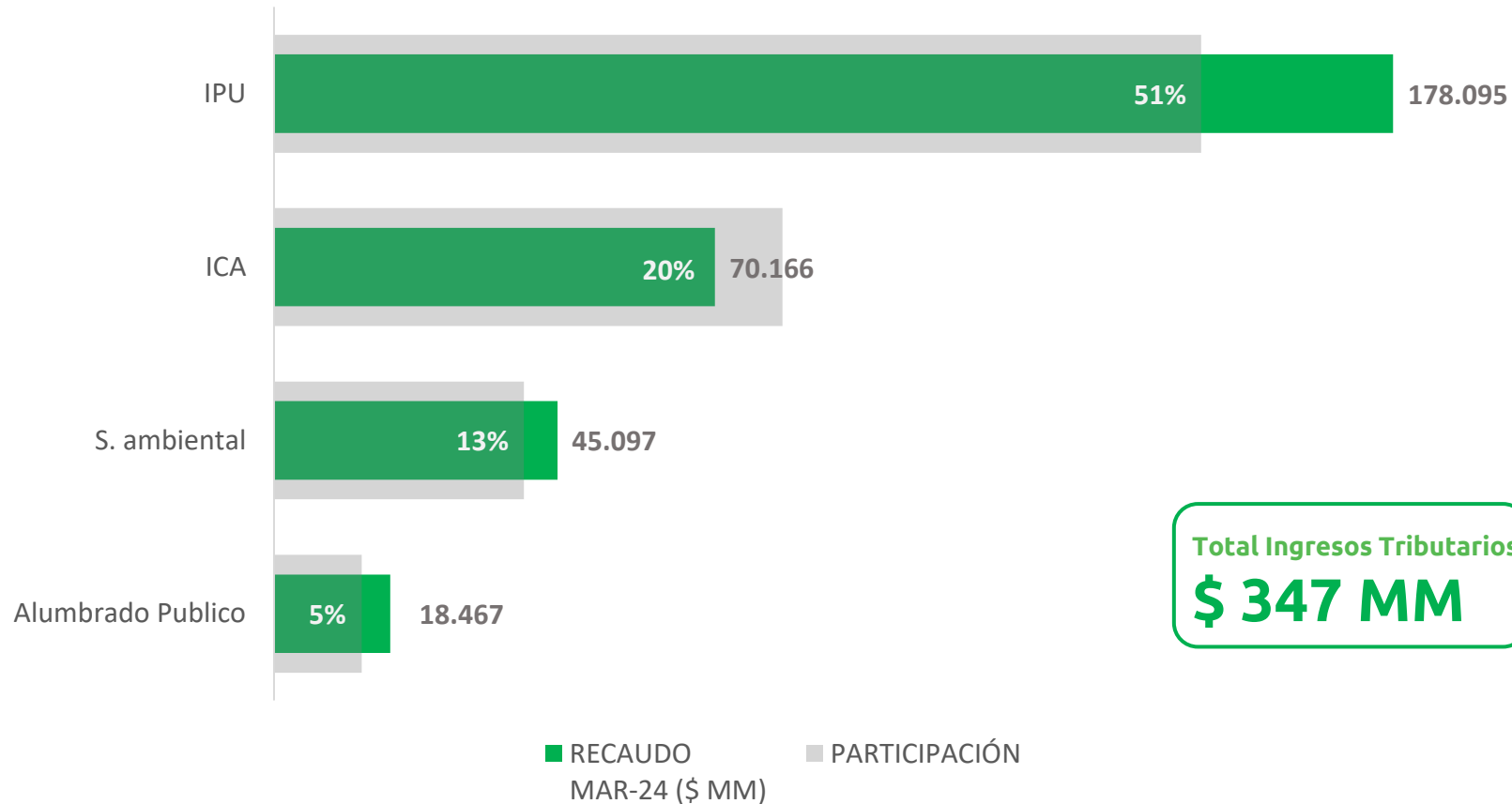


Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuestal/>



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Ingresos Tributarios (\$ Millones)



Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuestal/>



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Ingresos No Tributarios

## (\$ Millones)

CONCEPTO	PPTO FINAL (\$ M)	Mar - 24 (\$ Millones)	Mar - 23 (\$ Millones)	VAR. (%)	EJEC. (%)	PART. (%)
<b>NO TRIBUTARIOS</b>	<b>730.076</b>	<b>227.700</b>	<b>181.239</b>	<b>26%</b>	<b>31%</b>	<b>100%</b>
Contribuciones	11.827	4.063	2.634	54%	34%	2%
Tasas y derechos administrativos	4.100	437	803	-46%	11%	0%
Multas, sanciones e intereses de mora	20.666	5.803	5.587	4%	28%	3%
Venta de bienes y servicios	188	37	40	-7%	20%	0%
Transferencias corrientes	683.064	213.432	168.251	27%	31%	94%
Participación y derechos por monopolio	10.232	3.929	3.924	0%	38%	2%

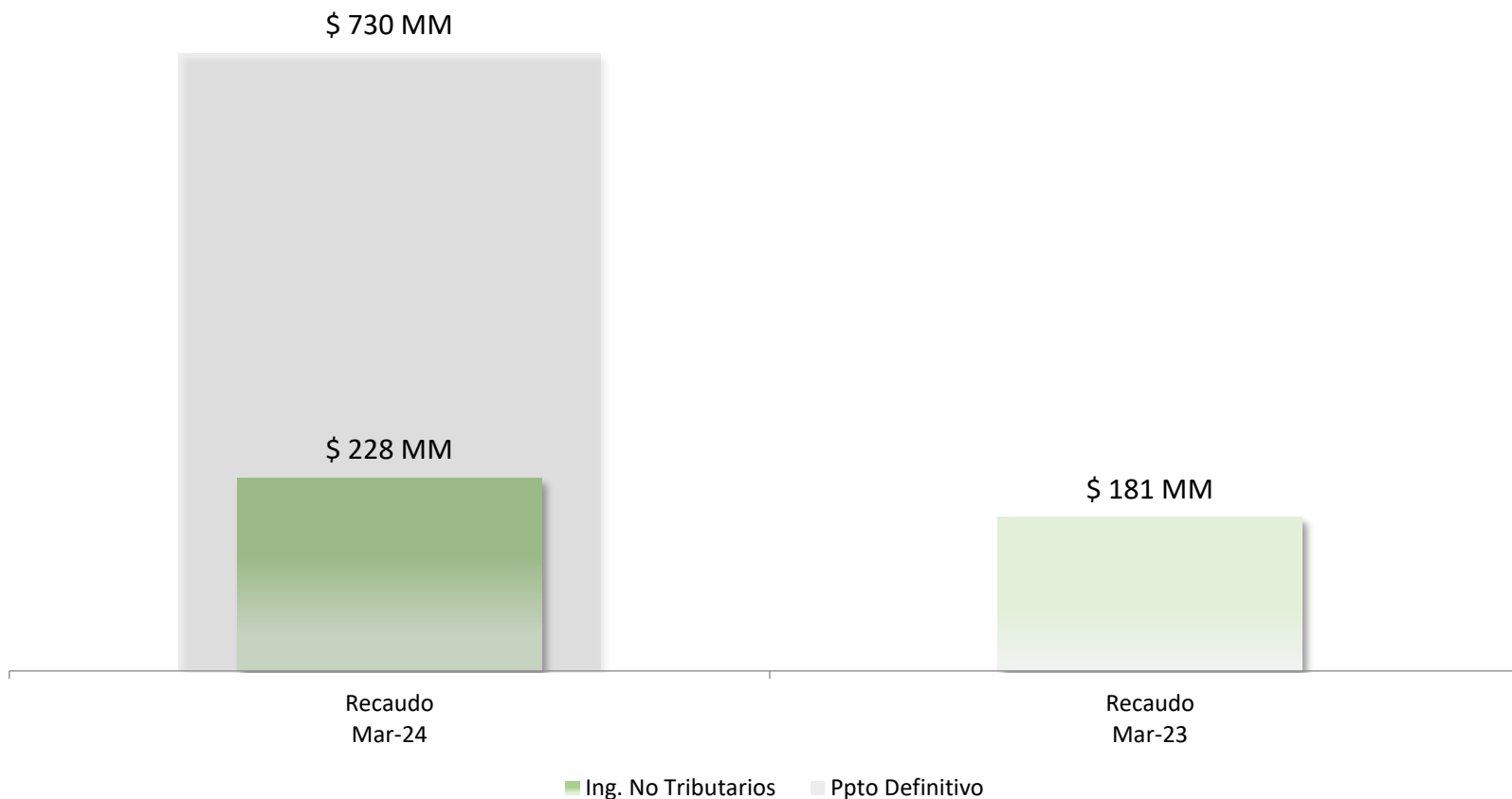
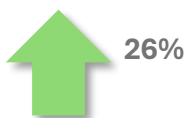
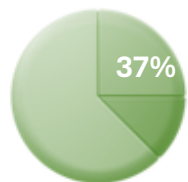
Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuestal/>



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Ingresos No Tributarios

(\$ Miles Millones)



Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuestal/>



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Recursos de Capital (\$ Millones)

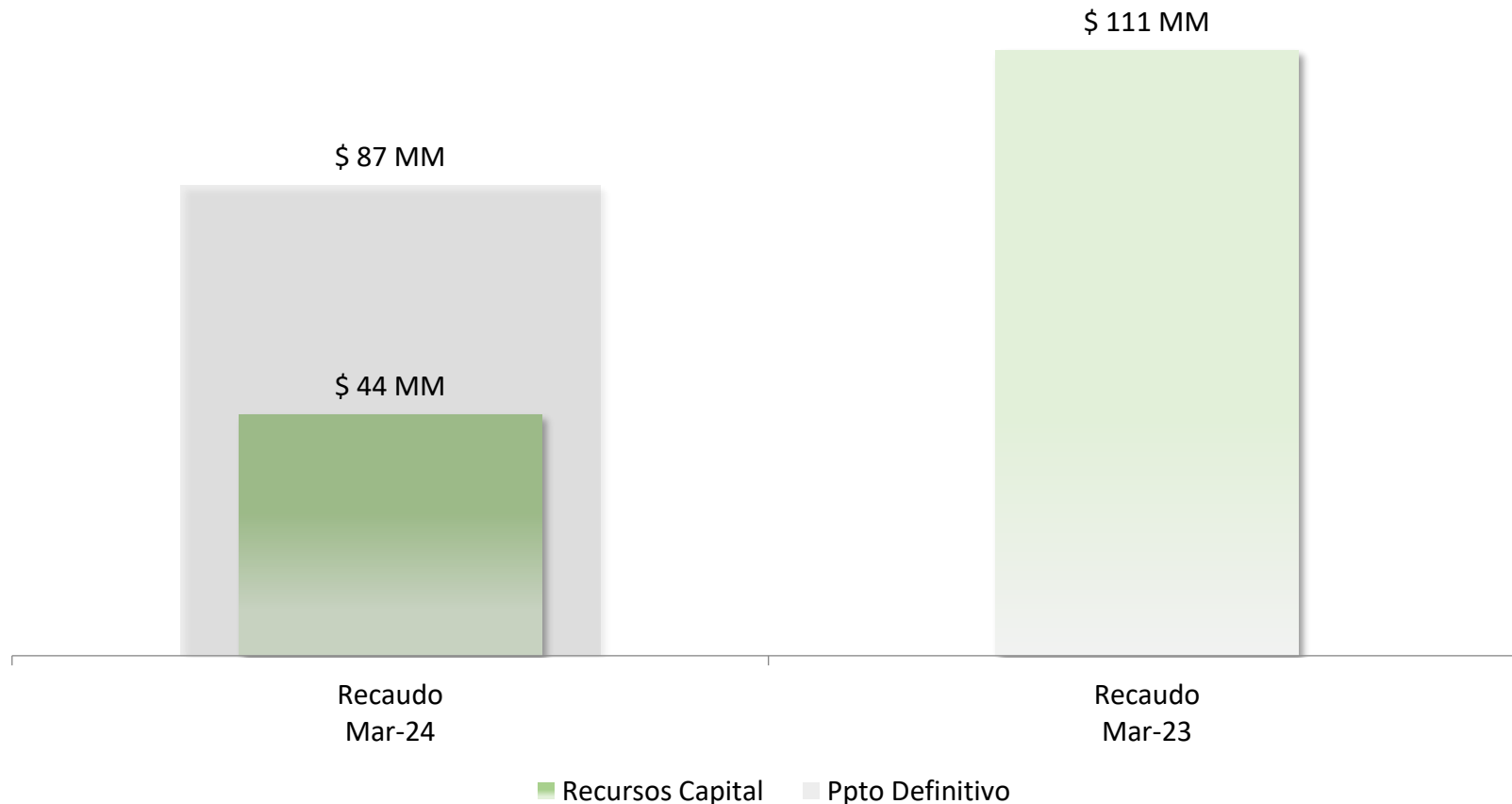
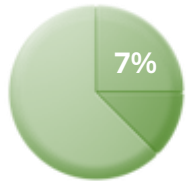
CONCEPTO	PPTO FINAL (\$ M)	Mar - 24 (\$ Millones)	Mar - 23 (\$ Millones)	VAR. (%)	EJEC. (%)	PART. (%)
<b>RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>86.582</b>	<b>44.395</b>	<b>111.394</b>	<b>-60%</b>	51%	100%
Excedentes Financieros	0	0	0	0%	0%	0%
Dividendos y utilidades por otras inversiones de capital	4.154	33	0	0%	1%	0%
Rendimientos financieros	37.983	10.520	11.900	-12%	28%	24%
Recursos de crédito interno	0	0	0	0%	0%	0%
Transferencias de capital	0	0	1.500	0%	0%	0%
Recursos del balance	30.976	33.243	85.867	-61%	107%	75%
Retiros FONPET	10.000	0	10.000	-100%	0%	0%
Reintegros y otros recursos no apropiados	3.469	599	2.128	-72%	17%	1%

Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuestal/>



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Recursos de Capital (\$ Miles de Millones)



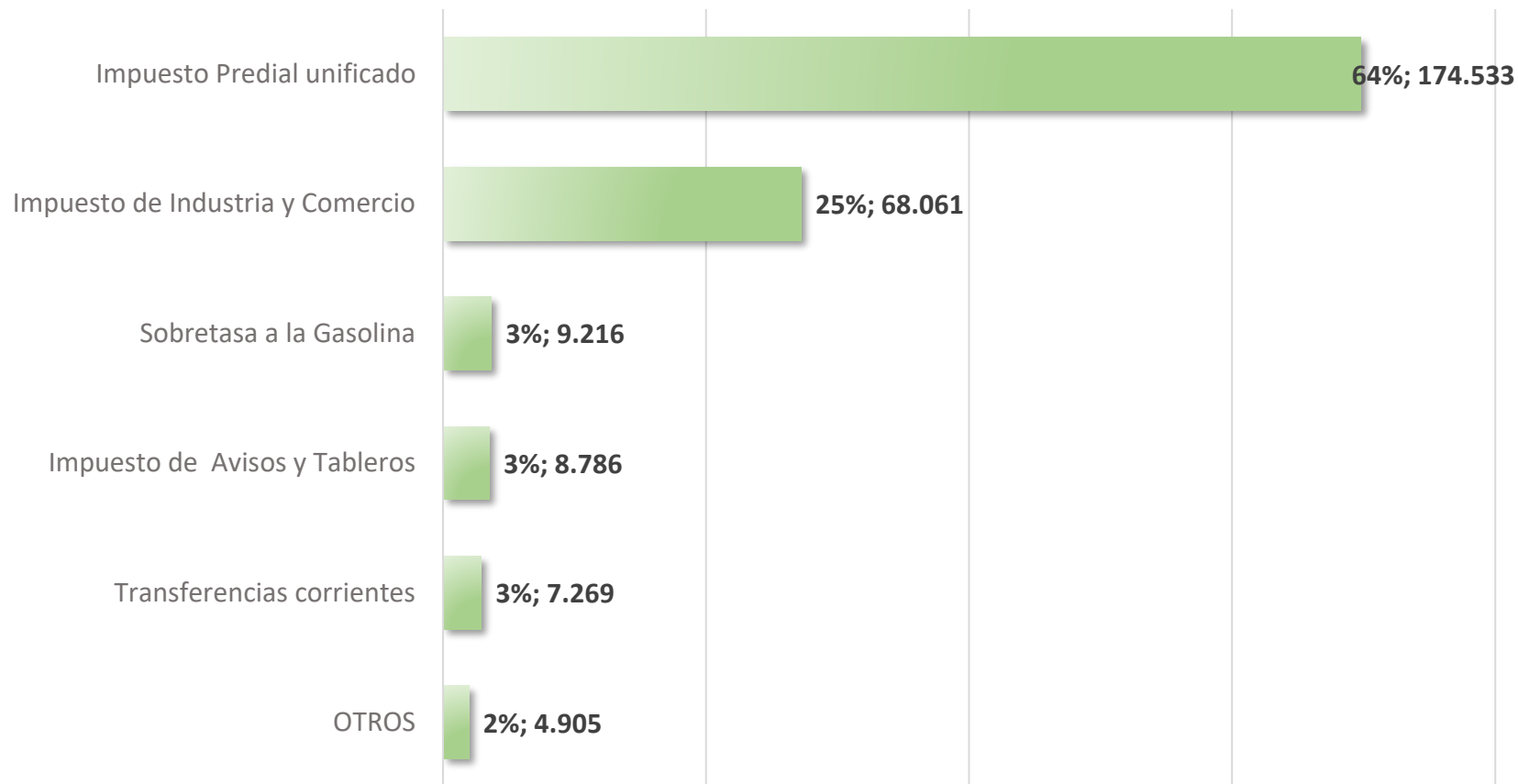
Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuesta/>





**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# ICLD (\$ Millones)



Total ICLD  
**\$ 272.771 M**



Fuente: <https://certificacionley617.contraloria.gov.co/Certificacionley617/>

# Gastos Totales

## (\$ Miles de Millones)

CONCEPTO	PPTO DEFINITIVO (\$)	COMPROMISOS MAR-24	COMPROMISOS MAR-23	VAR. (%)	EJEC. (%)	PART. (%)
<b>GASTOS</b>	<b>\$ 1.483 MM</b>	<b>\$ 327 MM</b>	<b>\$ 419 MM</b>	<b>-22%</b>	<b>22%</b>	<b>100%</b>
FUNCIONAMIENTO	\$ 275 MM	\$ 54 MM	\$ 52 MM	4%	20%	17%
SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	\$ 103 MM	\$ 25 MM	\$ 12 MM	105%	25%	8%
INVERSION	\$ 1.105 MM	\$ 247 MM	\$ 354 MM	-30%	22%	76%

Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuestal/>

Total de Gastos  
**\$ 327 MM**





JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Gastos de Funcionamiento

(\$ Miles de Millones)

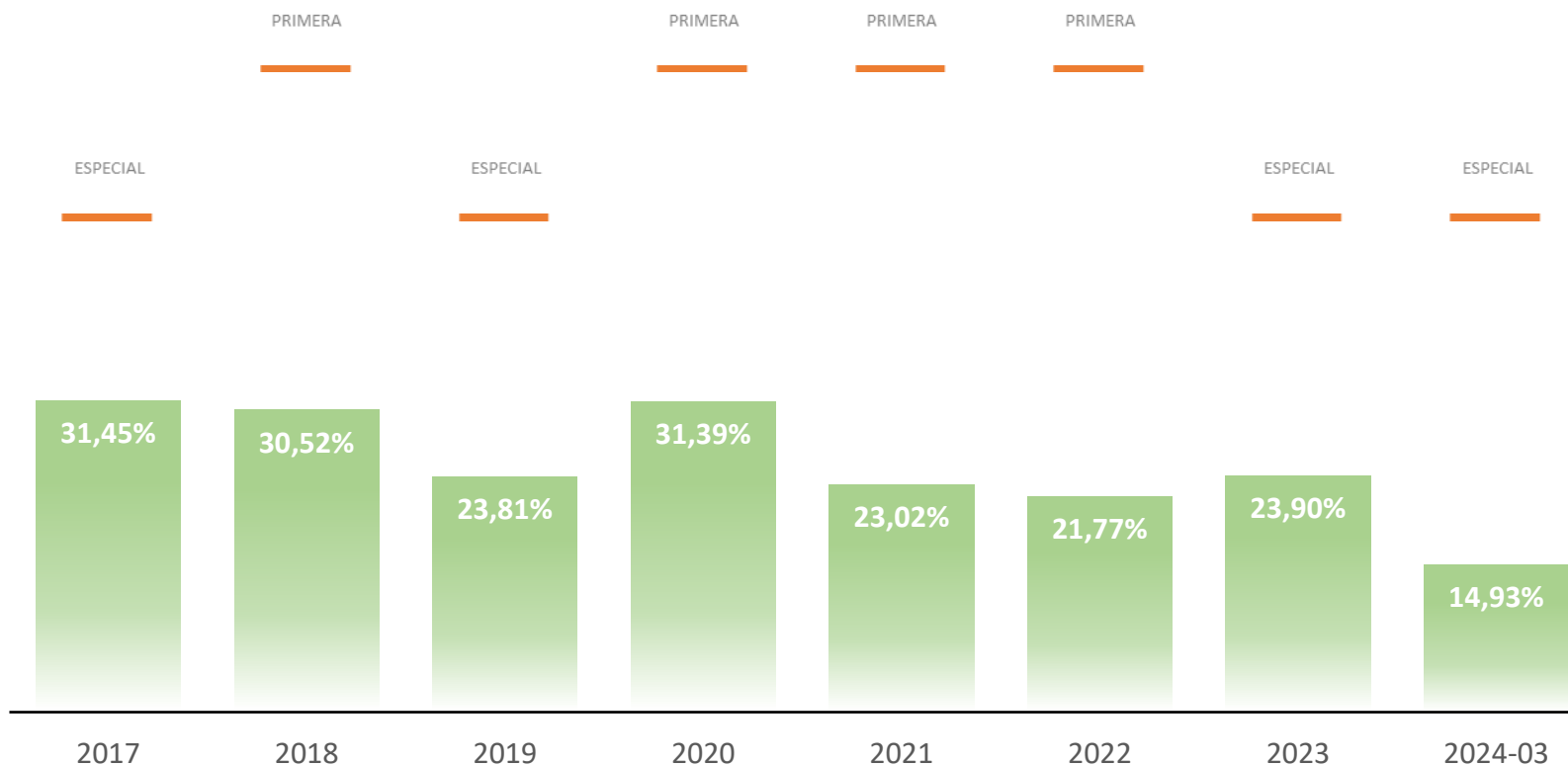
FUNCIONAMIENTO	PPTO DEFINITIVO (\$)	COMPROMISOS MAR-24	COMPROMISOS MAR-23	VAR. (%)	EJEC. (%)	PART. (%)
GASTOS DE PERSONAL	61.135	11.973	9.549	25%	20%	22,03%
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	41.458	15.637	12.984	20%	38%	28,77%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	166.484	24.300	28.136	-14%	15%	44,71%
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	6.213	2.435	1.752	39%	39%	4,48%
<b>TOTAL</b>	<b>275.290</b>	<b>54.345</b>	<b>52.420</b>	<b>4%</b>	<b>20%</b>	<b>100%</b>

Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuestal/>



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Indicador Ley 617 de 2000 (%)



Fuente: <https://certificacionley617.contraloria.gov.co/Certificacionley617/>



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Servicio Deuda

## (\$ Millones)

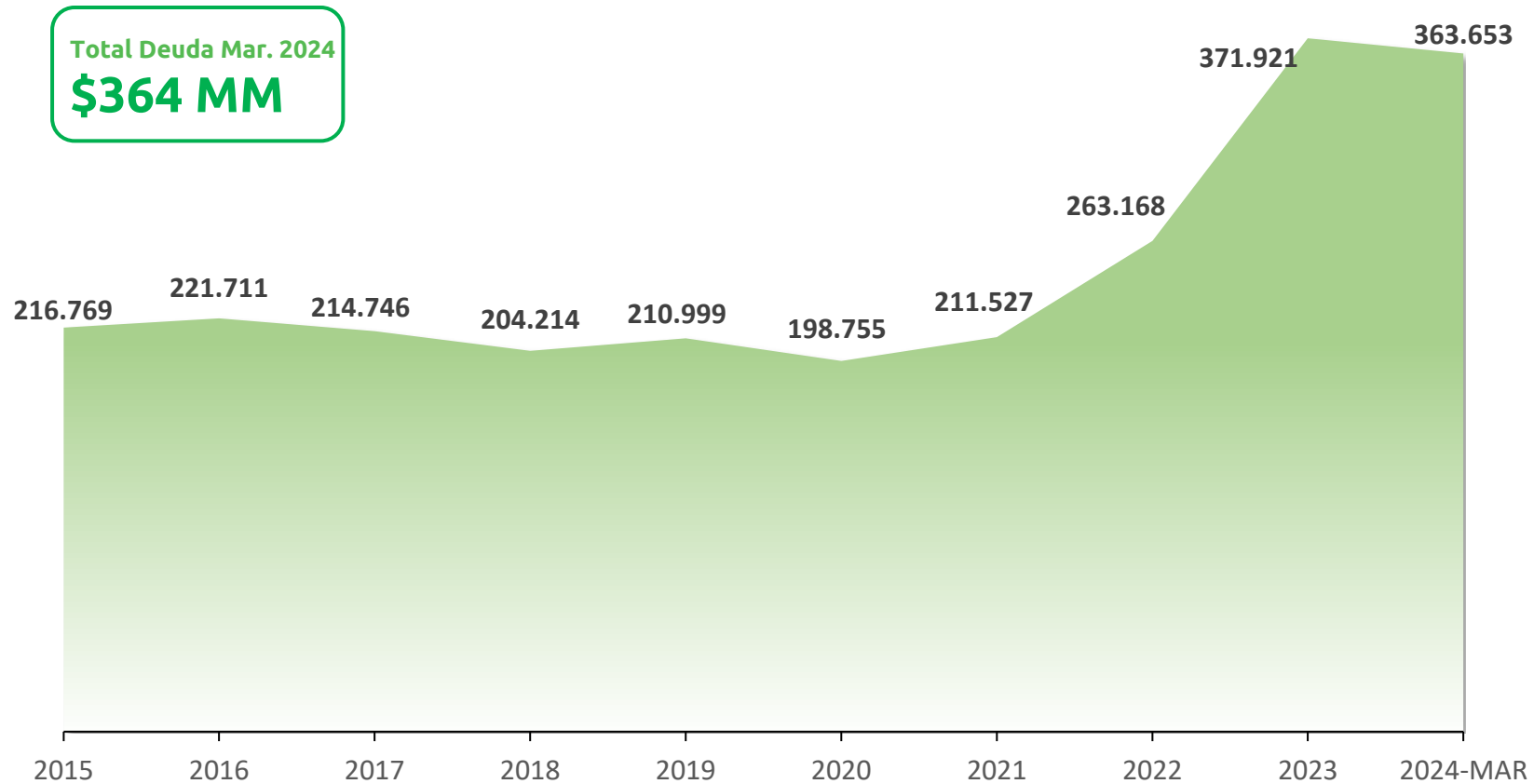
SERVICIO DEUDA	PPTO DEFINITIVO (\$)	COMPROMISOS MAR-24	COMPROMISOS MAR-23	VAR. (%)	EJEC. (%)	PART. (%)
PRINCIPAL	34.423	8.268	840	885%	24%	32,43%
INTERESES	56.960	13.930	9.209	51%	24%	54,64%
APORTES AL FONDO DE CONTINGENCIAS	4.690	1.379	1.418	-3%	29%	5,41%
BONOS PENSIONALES	6.510	1.919	989	94%	29%	7,53%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>102.582</b>	<b>25.495</b>	<b>12.455</b>	<b>105%</b>	<b>25%</b>	<b>100%</b>

Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuestal/>



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Evolución Deuda Pública (\$ Millones)

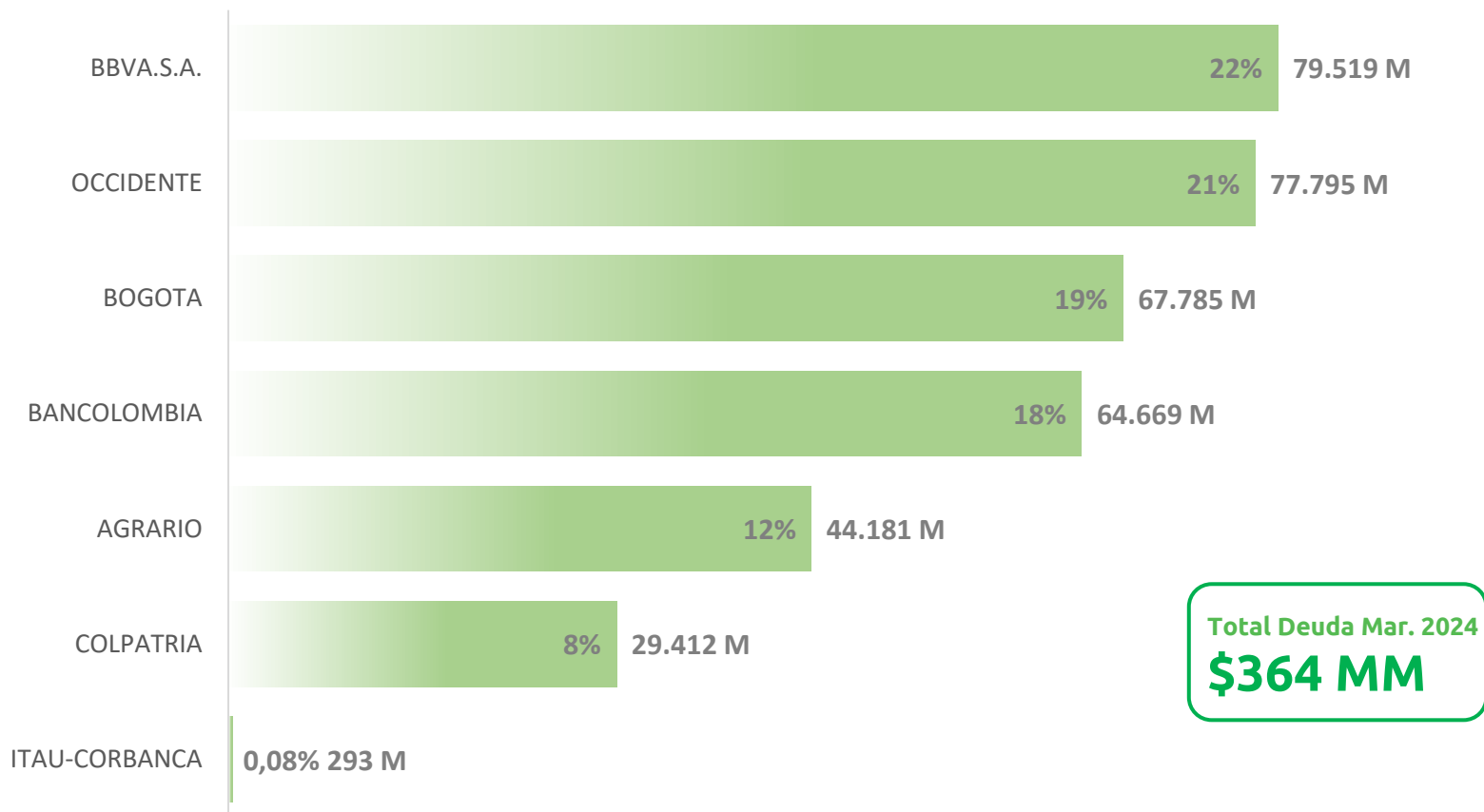


Fuente: Marco Fiscal de Mediano Plazo – MFMP 2023 – 2032 - Saldo Deuda Área de. Presupuesto



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# SALDO DEUDA INSTITUCIONES FINANCIERAS (\$ Miles Millones)



Fuente: Área de Presupuestos – Secretaria de Hacienda



**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# Inversión (\$ Millones)

INVERSIÓN	PPTO DEFINITIVO (\$)	COMPROMISOS MAR-24	COMPROMISOS MAR-23	VAR. (%)	EJEC. (%)	PART. (%)
INFORME FONDO LOCAL DE SALUD	382.803	107.654	95.014	13%	28%	43,58%
SECRETARIA DE EDUCACION	362.730	93.473	135.451	-31%	26%	37,84%
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	178.381	14.317	73.046	-80%	8%	5,80%
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	22.019	8.249	10.297	-20%	37%	3,34%
INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA	15.838	5.726	7.719	-26%	36%	2,32%
SECRETARIA DE HACIENDA (INVERSION)	53.412	4.444	9.659	-54%	8%	1,80%
SECRETARIA DE SALUD Y AMBIENTE	13.924	3.079	3.752	-18%	22%	1,25%
SECRETARIA DEL INTERIOR	19.631	2.830	7.273	-61%	14%	1,15%
SECRETARIA DE PLANEACION	5.804	2.210	3.010	-27%	38%	0,89%
INDERBU	8.436	1.528	1.642	-7%	18%	0,62%
INSTITUTO MUNICIPAL DEL EMPLEO - IMEBU	8.871	1.478	1.090	36%	17%	0,60%
INVISBU	5.700	1.425	1.375	4%	25%	0,58%
FONDO DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	16.219	306			2%	0,12%
SECRETARIA JURIDICA	612	210	362	-42%	34%	0,08%
SECRETARIA ADMINISTRATIVA (INVERSION)	5.400	70	2.079	-97%	1%	0,03%
DIRECCION DE TRANSITO DE BUCARAMANGA	1.400	0	2.000		0%	0,00%
DIRECCION BOMBERO DE BUCARAMANGA	3.655	0	0		0%	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>1.104.834</b>	<b>246.999</b>	<b>353.768</b>	<b>-30%</b>	<b>22%</b>	<b>100%</b>

Total Inversión  
**\$353 MM**



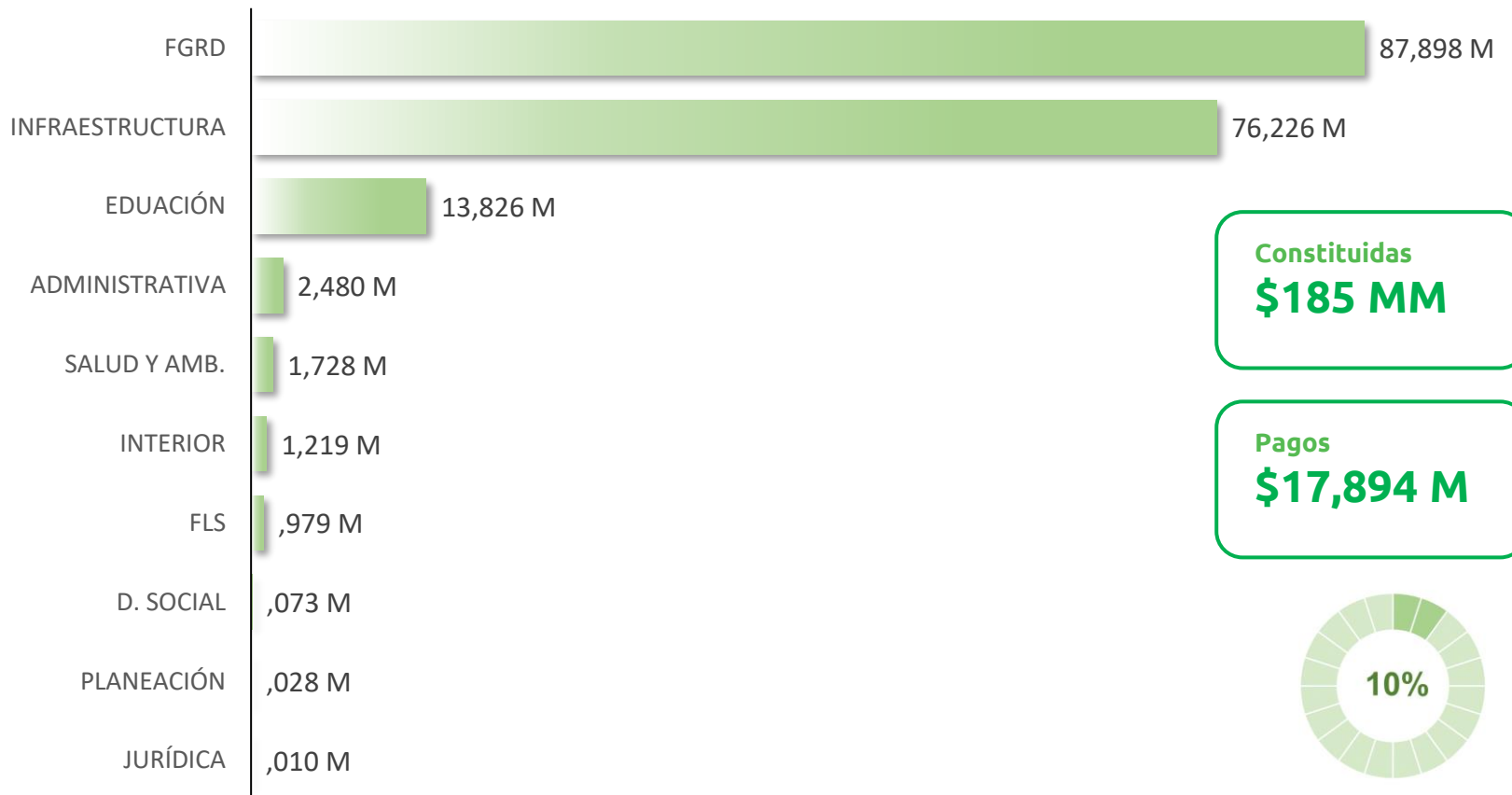
Fuente: <https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia/ejecucion-presupuestal/>





JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# Reservas Apropiación Presupuestal (\$Millones)



Fuente: Área de Presupuestos – Secretaria de Hacienda



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# FONDO DE PENSIONES



**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# PENSIONADOS

Entidad	Enero de 2024	Febrero de 2024	Marzo de 2024
Alcaldía	749	749	751
Tránsito	39	39	39
CPSM	9	9	9
ISABU	27	27	27
bomberos	12	12	12
IMC	1	1	1
<b>Total</b>	<b>837</b>	<b>837</b>	<b>839</b>

El número de pensionados aumenta por sustitución a más de un beneficiario, y disminuye por fallecimiento del causante sin sustitución, fallecimiento del sustituto o por extinción del derecho a los beneficiarios temporales (hijos estudiantes entre 18 y 25 años.)



**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

Se realizó el proceso de emisión, y reconocimiento de bonos pensionales a favor de las entidades administradoras de pensiones en cuantía de \$1.808.451.000 pagados con recursos propios con corte marzo 31 de 2024, como se describe en la siguiente tabla:

# BONOS PENSIONALES

	ADMINISTRADORA DE PENSIONES	CANTIDAD	VALOR (\$)
<b>BONOS PAGADOS CON RECURSOS PROPIOS</b>	PORVENIR	2	100.732.000
	PROTECCION	3	119.027.000
	COLFONDOS	1	9.472.000
	COLPENSIONES	10	1.579.220.000
	<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>1.808.451.000</b>



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# ÁREA DE CONTABILIDAD



JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ  
ALCALDE 2024 - 2027

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Código		Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		31/03/2024	31/12/2023	\$	%
1	<b>ACTIVO</b>	5.000.960.982.918	4.607.681.324.155	393.279.658.763	8,54%
2	<b>PASIVO</b>	1.343.261.976.092	1.508.815.260.369	- 165.553.284.277	-10,97%
3	<b>PATRIMONIO</b>	3.657.699.006.826	3.098.866.063.786	558.832.943.039	18,03%



**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

## ACTIVOS

Código	Cuenta	periodo actual	periodo anterior	variación	variación
		31/03/2024	31/12/2023	\$	%
11	Efectivo y Equivalentes al Efectivo	777.971.561.346	503.743.398.797	274.228.162.549	54,44%
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	640.070.803.908	626.924.354.975	13.146.448.932	2,10%
13	Cuentas Por Cobrar	556.262.022.154	479.828.895.622	76.433.126.532	15,93%
16	Propiedades Planta y Equipo	824.222.720.786	802.419.418.654	21.803.302.131	2,72%
17	Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	1.633.900.491.175	1.645.895.227.847	- 11.994.736.672	-0,73%
19	Otros Activos	568.533.383.550	548.870.028.260	19.663.355.290	3,58%

## PASIVOS

Código	Cuenta	periodo actual	periodo anterior	variación	variación
		31/03/2024	31/12/2023	\$	%
23	Préstamos por pagar	366.485.952.038	375.645.369.933	- 9.159.417.895	-2,44%
24	Cuentas Por Pagar	201.017.034.545	178.925.424.835	22.091.609.710	12,35%
25	Beneficios a los Empleados	574.576.726.087	574.937.618.441	- 360.892.354	-0,06%
27	Provisiones	31.004.004.121	38.526.443.449	- 7.522.439.328	-19,53%
29	Otros Pasivos	170.178.259.301	340.780.403.711	-170.602.144.410	-50,06%

## PATRIMONIO

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		31/03/2024	31/12/2023	\$	%
<b>31</b>	<b>Patrimonio De Las Entidades De Gobierno</b>	<b>3.657.699.006.826</b>	<b>3.098.866.063.786</b>	<b>558.832.943.039</b>	<b>18,03%</b>
3105	Capital Fiscal	1.553.369.277.939	1.553.369.277.939	-	0,00%
3109	Resultados Ejercicios Anteriores	1.232.448.853.874	1.139.907.588.709	92.541.265.164	8,12%
3110	Resultado del Ejercicio	555.605.743.542	96.489.459.448	459.116.284.094	475,82%
3148	Ganancias o Pérdidas por la Aplicación Método de Participación	262.960.616.465	262.501.752.443	458.864.022	0,17%
3151	Ganancias o Pérdidas por Planes de Beneficios a los Empleados	53.314.515.007	46.597.985.248	6.716.529.759	14,41%



**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# ESTADO DE RESULTADOS

Código	Cuenta	Período Actual 31/03/2024	Período Anterior 31/03/2023	Variación \$	Variación %
4	<b>INGRESOS</b>	847.125.434.719	698.254.873.534	148.870.561.185	<b>21,32%</b>
5	<b>GASTOS</b>	291.519.691.177	284.953.154.303	6.566.536.874	<b>2,30%</b>

Código	Cuenta	Período Actual 31/03/2024	Período Anterior 31/03/2023	Variación \$	Variación %
	EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	555.605.743.542	413.301.719.231	142.304.024.311	<b>34,43%</b>





**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# ESTADO DE RESULTADOS INGRESOS

Código	Cuenta	Período Actual 31/03/2024	Período Anterior 31/03/2023	Variación \$	Variación %
<b>41</b>	<b>Ingresos Fiscales</b>	<b>585.949.387.212</b>	<b>495.044.251.813</b>	<b>90.905.135.400</b>	<b>18,36%</b>
4105	Impuestos	602.234.562.582	486.306.842.089	115.927.720.493	23,84%
4110	Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios	16.697.489.461	23.314.742.382	- 6.617.252.921	-28,38%
4195	Devoluciones y descuentos (DB)	- 32.982.664.830	- 14.577.332.658	- 18.405.332.172	126,26%
Código	Cuenta	Período Actual 31/03/2024	Período Anterior 31/03/2023	Variación \$	Variación %
<b>44</b>	<b>Transferencias y Subvenciones</b>	<b>221.374.690.116</b>	<b>172.961.181.235</b>	<b>48.413.508.882</b>	<b>27,99%</b>
4408	Sistema general de participaciones	145.623.178.479	104.156.537.887	41.466.640.592	39,81%
4413	Sistema general de regalías	742.047.458	1.183.910.315	- 441.862.857	-37,32%
4421	Sistema general de seguridad social en salud	61.104.462.441	57.700.633.766	3.403.828.675	5,90%
4428	Otras transferencias	13.905.001.738	9.920.099.266	3.984.902.471	40,17%
Código	Cuenta	Período Actual 31/03/2024	Período Anterior 31/03/2023	Variación \$	Variación %
<b>48</b>	<b>Otros Ingresos</b>	<b>39.801.357.390</b>	<b>30.249.440.487</b>	<b>9.551.916.904</b>	<b>31,58%</b>
4802	Financieros	15.720.355.328	16.177.098.311	- 456.742.983	-2,82%
4808	Ingresos diversos	3.785.666.860	2.972.076.555	813.590.304	27,37%
4811	Ganancias por la aplicación del método de participación patrimonial en inversiones controladas	12.717.087.382	6.331.108.481	6.385.978.901	100,87%
4831	Reversión de provisiones	7.578.247.821	4.769.157.140	2.809.090.682	100,00%



**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

# ESTADO DE RESULTADOS GASTOS

Código	Cuenta	Período Actual 31/03/2024	Período Anterior 31/03/2023	Variación \$	Variación %
<b>51</b>	<b>Gastos de Administración y de Operac</b>	<b>111.449.082.739</b>	<b>104.443.381.938</b>	<b>7.005.700.801</b>	<b>6,71%</b>
5101	Sueldos y salarios	49.415.458.427	38.335.258.758	11.080.199.669	28,90%
5102	Contribuciones imputadas	945.880.794	785.646.286	160.234.508	20,40%
5103	Contribuciones efectivas	6.383.206.095	6.622.947.301	- 239.741.206	-3,62%
5104	Aportes sobre la nómina	1.741.634.900	2.200.327.200	- 458.692.300	-20,85%
5107	Prestaciones sociales	21.840.424.116	18.027.382.687	3.813.041.430	21,15%
5108	Gastos de personal diversos	12.789.200	52.472.300	- 39.683.100	-75,63%
5111	Generales	30.684.072.926	38.419.347.406	- 7.735.274.480	-20,13%
5120	Impuestos, contribuciones y tasas	425.616.281	-	425.616.281	100,00%
Código	Cuenta	Período Actual 31/03/2024	Período Anterior 31/03/2023	Variación \$	Variación %
<b>54</b>	<b>Transferencias y subvenciones</b>	<b>25.659.074.775</b>	<b>35.787.389.670</b>	<b>- 10.128.314.894</b>	<b>-28,30%</b>
5423	Otras transferencias	25.084.633.892	28.803.216.830	- 3.718.582.938	-12,91%
5424	Subvenciones	574.440.883	6.984.172.840	- 6.409.731.957	-91,78%
Código	Cuenta	Período Actual 31/03/2024	Período Anterior 31/03/2023	Variación \$	Variación %
<b>55</b>	<b>Gasto Público Social</b>	<b>107.729.513.153</b>	<b>93.360.215.576</b>	<b>14.369.297.577</b>	<b>15,39%</b>
5501	Educación	114.628.280	117.846.040	- 3.217.760	-2,73%
5502	Salud	105.210.534.583	89.232.676.428	15.977.858.155	17,91%
5503	Agua potable y saneamiento básico	-	108.374.462	- 108.374.462	-100,00%
5507	Desarrollo comunitario y bienestar social	358.057.243	1.967.514.332	- 1.609.457.089	-81,80%
5550	Subsidios asignados	2.046.293.047	1.933.804.314	112.488.733	5,82%

Código	Cuenta	Período Actual 31/03/2024	Período Anterior 31/03/2023	Variación \$	Variación %
<b>57</b>	<b>Operaciones Interinstitucionales</b>	<b>7.018.084.547</b>	<b>11.730.060.364</b>	<b>- 4.711.975.817</b>	<b>-40,17%</b>
5705	Fondos Entregados	7.018.084.547	11.730.060.364	- 4.711.975.817	-40,17%
Código	Cuenta	Período Actual 31/03/2024	Período Anterior 31/03/2023	Variación \$	Variación %
<b>58</b>	<b>Otros Gastos</b>	<b>23.470.687.788</b>	<b>18.745.986.921</b>	<b>4.724.700.867</b>	<b>25,20%</b>
5802	Comisiones	629.397.962	162.050.532	467.347.430	288,40%
5804	Financieros	12.689.878.507	9.713.667.765	2.976.210.742	30,64%
5890	Gastos diversos	4.463.683.493	4.541.396.846	- 77.713.354	-1,71%
5893	Devoluciones y descuentos ingresos fisca	5.687.727.826	4.328.871.778	1.358.856.048	31,39%

# INDICADORES

ALCALDIA DE BUCARAMANGA INDICADORES DE LIQUIDEZ A MARZO 31 DE 2024 (Cifras en pesos)					
INDICADOR	FORMULA	INTERPRETACION	mar-24	dic-23	VARIACION
KTN - CAPITAL DE TRABAJO NETO	ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE	RECURSOS DE CORTO PLAZO PARA CUBRIR DEUDAS DE CORTO PLAZO	947.675.101	456.377.369	491.297.732
RAZON CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	CAPACIDAD DE LA EMPRESA PARA ATENDER LAS DEUDAS A CORTO PLAZO CON SUS RECURSOS CORRIENTE. POR CADA PESO DE DEUDA CUANTO SE TIENE DE RESPALDO	3,45	1,86	0,001584

ALCALDIA DE BUCARAMANGA INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO A MARZO 31 DE 2024					
INDICADOR	FORMULA	INTERPRETACION	mar-24	dic-23	VARIACION
ENDEUDAMIENTO TOTAL	TOTAL PASIVOS / TOTAL ACTIVOS	DETERMINA EL GRADO DE APALANCAMIENTO DE ACREEDORES EN LOS ACTIVOS DE LA ENTIDAD	26,86%	32,75%	-5,89%

# PROCESO DEPURACIÓN CUENTAS DE BALANCE

Para dar cumplimiento a la Resolución 193 de 2016 expedida por la Contaduría General de la Nación, relacionada con la depuración contable permanente y sostenible, en la vigencia actual la entidad cuenta con un grupo de profesionales Contadores Públicos para realizar acciones y actividades de depuración sobre las cuentas de balance, proceso que ha dado como resultado la elaboración de 33 fichas técnicas, las cuales fueron registradas en los meses de enero a marzo de 2024, proporcionando mayor razonabilidad a los informes financieros y contables, tal como se detalla a continuación:

CANTIDAD FICHAS TECNICAS	CUENTA CONTABLE	VALOR	AECTA PATRIMONIO	DEBITO PATRIMONIO	CREDITO PATRIMONIO	AFECCION NETA PATRIMONIO
4	ANULADAS					
12	BANCOS	216.874.344,60	SI	151.885.970,83	\$ 62.791.412	\$ 214.677.382,60
		2.196.962,00	NO			\$ 2.196.962,00
<b>12</b>		<b>219.071.306,60</b>		<b>151.885.970,83</b>	<b>\$ 62.791.412</b>	<b>216.874.344,60</b>
15	CUENTAS POR COBRAR	52.864.128,78	SI	52.864.128,78		\$ 52.864.128,78
<b>15</b>		<b>52.864.128,78</b>		<b>52.864.128,78</b>	<b>\$ -</b>	<b>52.864.128,78</b>
1	COMPRAS	45.038.700,00	SI		\$ 45.038.700	\$ 45.038.700,00
<b>1</b>		<b>45.038.700,00</b>		<b>-</b>	<b>\$ 45.038.700</b>	<b>45.038.700,00</b>
1	ACCIONES ORDINARIAS SOCIEDADES DE ECONOMIA MIXTA	\$ 59.036.000	SI	\$ 59.036.000	\$ -	\$ 59.036.000
33	TOTAL	\$ 376.010.135	-	\$ 263.786.100	\$ 107.830.112	



**JAIME ANDRÉS  
BELTRÁN MARTÍNEZ**  
ALCALDE 2024 - 2027

**FIN**