

# RENDICIÓN DE CUENTAS – 2018

Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga

**INVISBU**



Construcción Social,  
Transparencia y Dignidad



# CONTENIDO

1. INFORME DE PRESUPUESTO
2. CUMPLIMIENTO DE METAS Y EJECUCION DE INVERSIONES
  - 2.1 PROGRAMAS Y PROYECTOS EJECUTADOS
  - 2.2 PROGRAMAS Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL
3. INFORMES DE GESTIÓN
4. CONTRATACIÓN
5. PROPIEDAD HORIZONTAL
6. BALANCE INVISBU 2018



# INFORME DE PRESUPUESTO



# INFORME FINANCIERO

1 ENERO - 30 NOVIEMBRE DE 2018

Concepto	Presupuesto inicial (\$)	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
Ingresos	13,850,840,000	17,022,592,867	16,966,273,705	100%
Gastos	13,850,840,000	17,022,592,867	14,251,052,334	84%
Funcionamiento	3,183,078,000	3,183,078,000	2,478,302,527	78%
Inversión	10,667,762,000	13,839,514,867	11,772,749,807	85%

# COMPORTAMIENTO DE INVERSIÓN POR PROGRAMA

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	FUENTE	RECURSOS PROGRAMADOS ACTUAL	RECURSOS EJECUTADOS ACUMULADOS	% EJECUTADO
INCLUSIÓN SOCIAL	CONSTRUYENDO MI HOGAR	PROPIOS	\$ 2.783.734.001	\$ 2.442.082.323	88%
	MEJORANDO MI HOGAR	PROPIOS	\$ 1.469.649.165	\$ 1.454.610.712	99%
	FORMACION Y ACOMPAÑAMIENTO PARA MI HOGAR	PROPIOS	\$ 74.934.857	\$ 73.723.001	98%
	MEJORAMIENTO Y CONSOLIDACION DE LA CIUDAD CONSTRUIDA	PROPIOS	\$ 9.511.196.844	\$ 6.080.024.230	64%
		SGP		\$ 1.722.983.642	18%
<b>TOTAL INVERSION POR PROGRAMA</b>			<b>\$ 13.839.514.867</b>	<b>\$ 11.773.423.908</b>	<b>85%</b>

# CONSOLIDADO DE INVERSIÓN POR PROYECTOS INVISBU 2018

CONCEPTO	No. Ind	FUENTE	COMPROMISO ACUMULADO
SUBSIDIO Y ASIGNACIÓN DE RECURSOS COMPLEMENTARIOS PARA HOGARES CON SUBSIDIO NACIONAL Y OBJETO DE REUBICACIÓN Y POBREZA EXTREMA EN BUCARAMANGA	1	RECURSOS PROPIOS	1.104.490.919
DISEÑO Y FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE VIVIENDA EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	3	RECURSOS PROPIOS	524.293.176
CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESTABILIZACIÓN DE TALUDES Y MITIGACIÓN DE RIESGO PARA EL COSTADO ORIENTAL DEL LOTE EN EL CUAL SE DESARROLLARÁ LA URBANIZACIÓN NORTE CLUB FASE II BUCARAMANGA.	3	RECURSOS PROPIOS	813.298.228
CONSTRUCCION DE OBRAS Y APOYO TECNICO PARA MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA URBANA Y RURAL EN BUCARAMANGA, SANTANDER.	6	RECURSOS PROPIOS	642.121.297
CONSTRUCCION DE OBRAS PARA MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA URBANA EN BUCARAMANGA, SANTANDER.	6	RECURSOS PROPIOS	812.489.415
ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL A CIUDADANOS INTERESADOS EN VIVIENDA Y HOGARES BENEFICIARIOS DE VIVIENDA DE INVISBU EN EL MUNICIPIO BUCARAMANGA	8	RECURSOS PROPIOS	73.723.001
ASISTENCIA JURÍDICA PARA LA TITULACIÓN DE PREDIOS FISCALES Y LA ATENCIÓN A TRAMITES DE PROPIEDAD HORIZONTAL	9	RECURSOS PROPIOS	294.832.901
CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESTABILIZACIÓN DE TALUDES Y TANQUE DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE PARA LA URBANIZACIÓN CAMPO MADRID BUCARAMANGA.	11	RECURSOS PROPIOS	842.208.248
CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE MITIGACIÓN DE RIESGOS DE LADERAS PARA LAS URBANIZACIONES LA INMACULADA FASE I Y RESERVA LA INMACULADA	11	RECURSOS PROPIOS	3.250.844.058
		SGP	1.414.744.303
CONSTRUCCIÓN DE ESPACIO DEPORTIVO Y RECREATIVO PARA LA INTEGRACIÓN COMUNITARIA EN LAS URBANIZACIONES LA INMACULADA Y CAMPO MADRID	11	RECURSOS PROPIOS	230.562.769
CONSTRUCCIÓN DE SENDERO ECOLÓGICO EN LA URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES EN EL MUNICIPIO BUCARAMANGA	11	RECURSOS PROPIOS	563.317.422
CONSTRUCCIÓN DE OBRAS Y RESTAURACIÓN DE LA CENTRALIDAD COMUNITARIA DE NORTE CLUB TIBURONES BUCARAMANGA	11	RECURSOS PROPIOS	0
ASISTENCIA TECNICA, ARTÍSTICA, AUDIOVISUAL Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL PARA EL DIAGNÓSTICO, AL PROGRAMA CASAS DE COLORES EN BARRIOS Y ENTORNOS URBANOS SELECCIONADOS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	12	RECURSOS PROPIOS	208.190.976
RENOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN CON COLOR DE LAS FACHADAS DEL BARRIO CIUDADELA CAFÉ MADRID DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	12	RECURSOS PROPIOS	40.882.148
RENOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN CON COLOR DE LAS FACHADAS DE LOS BARRIOS COLORADOS Y EL ROSAL EN EL MUNICIPIO BUCARAMANGA	12	RECURSOS PROPIOS	0
RENOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN CON COLOR DE LAS FACHADAS DEL BARRIO LA JUVENTUD EN EL MUNICIPIO BUCARAMANGA	12	RECURSOS PROPIOS	957.425.048
<b>TOTAL MONTO EJECUTADO EN PROYECTOS</b>			<b>\$ 11.773.423.908</b>

# BALANCE GENERAL

1 ENERO - 31 OCTUBRE DE 2018



F: 01.PO.GF

Versión: 0,4

Fecha: 29.06.12

BALANCE GENERAL octubre 31 DE 2.018						
CODIGO	ACTIVO	NOTAS		CODIGO	PASIVO	NOTAS
	<b>CORRIENTE</b>		13,282,605,587		<b>CORRIENTE</b>	2,789,108,648
11	Efectivo	3	12,814,299,837	24	CUENTAS POR PAGAR	8 2,460,177,646
1105	CAJA		4,687,452	2401	Adquisición de Bienes y Servicios	1,433,796,539
110501	Caja Principal		0	2424	Descuentos de nómina	9 42,096,599
110502	Caja Menor		4,687,452	2430	Subsidios asignados	10 849,464,705
1110	BANCOS Y CORPORACIONES	0	12,809,612,385	2436	Retención en la fuente Impto de timbre	37,119,198
111005	Cuentas corrientes		6,131,612,606	2440	Impotos contribuciones y tasas por pagar	90,731,105
111006	Cuentas de Ahorro		3,695,137,309	2490	Otras cuentas por pagar	6,965,500
111090	Otros Depósitos en Instituciones Financieras		2,782,862,470			
				25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	11 328,931,002
12	INVERSIONES	4	361,905,957	2511	Beneficios a los empleados a corto plazo	328,931,002
1223	Administración de Liquidez		361,905,957			
13	CUENTAS POR COBRAR	5	106,399,793			
1316	Venta de Bienes		345,160			
1364	Otras cuentas por cobrar		106,054,633			
	<b>NO CORRIENTE</b>		1,448,912,132		<b>TOTAL PASIVO</b>	2,789,108,648
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	6	715,380,019		PATRIMONIO	11,942,409,071
1605	Terrenos		565,651,635	31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	11,942,409,071
1665	Muebles y Enseres y Equipo de Oficina		172,142,254	3105	Capital Fiscal	6,968,246,150
1670	Equipos de Comunicación y Computación		202,405,780	3110	Resultados del Ejercicio	4,961,126,024
1675	Equipos de Transporte, Tracción y elevación		169,042,494	3145	Impacto por las transiciones al nuevo marco	-6,963,103
1685	Depreciación Acumulada		-393,862,144			
19	OTROS ACTIVOS	7	733,532,113			
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado		5,140,168			
1906	Avances y anticipos entregados		728,391,945			
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		14,731,517,719		<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	14,731,517,719
				91	Responsabilidades Contingentes (Cr)	14 1,372,819,480
83	Deudoras de Control (Db)	14	419,102,640	99	Acreedoras por Contra (Cr)	1,372,819,480
89	Deudoras por Contra (Cr)		419,102,640			

*Aychele Morales*  
AYCHEL PATRICIA MORALES SUESCUN

Directora  
*Martiza Gomez*  
MARTIZA GOMEZ MARTINEZ  
Profesional Universitario Grado Dos  
Contador Público

*Pilar Patricia Farodi*  
PILAR PATRICIA FARODI GAMEZ

Subdirector Administrativo y Financiero (e)



# ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA

1 ENERO – 31 OCTUBRE DE 2018

		F: 01.PG.GF	
		Versión: 0,4	
		Fecha: 29.06.12	
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL			
OCTUBRE 31 DE 2.018			
CODIGO	CUENTAS	NOTAS	
	<b>INGRESOS</b>	<b>12</b>	<b>11,649,756,238</b>
44	TRANSFERENCIAS		9,260,433,100
4428	Municipales		9,260,433,100
48	OTROS INGRESOS		2,389,323,138
4802	Financieros		254,907,032
4808	Otros Ingresos ordinarios		2,134,416,106
	<b>GASTOS</b>	<b>13</b>	<b>6,668,630,214</b>
51	DE ADMINISTRACION		2,268,099,234
5101	Sueldos y Salarios		1,076,695,753
5103	Contribuciones efectivas		289,235,256
5104	Aportes sobre la Nomina		59,938,600
5107	Prestaciones sociales		421,013,599
5108	Gastos de personal diversos		170,359,856
5111	Generales		241,571,063
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		9,285,107
53	PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		33,235,097
5360	Depreciacion de propiedades		33,235,097
55	GASTO PUBLICO SOCIAL		4,367,222,193
5504	Vivienda		4,367,222,193
58	OTROS GASTOS		73,690
5890	Otros gastos diversos		73,690
	<b>SUPERAVIT DEL EJERCICIO</b>		<b>4,981,126,024</b>

  
 AYCHEL PATRICIA MORALES SUESCUN

Directora

  
 PILAR PATRICIA FARODI GAMEZ  
 Subdirectora Administrativa y Financiera (e)

  
 MARITZA GOMEZ MARTINEZ  
 Profesional Universitario Grado Dos  
 Contador Público



# **CUMPLIMIENTO DE METAS Y EJECUCIÓN DE INVERSIONES**

# SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INVISBU - 2018

Información Base Plan de Acción Cuatrenio							Información de Gestión de Metas año 2018						Información de Gestión de Recursos año 2018						
LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	ESTRATEGIAS PLAN DE DESARROLLO	META CUATRENIO	LOGRO CUATRENIO	No.	INDICADOR	META AÑO 2018	LOGRO AÑO	RESPONSABLE	AVANCE METAS				RECURSOS PROGRAMADOS TOTALES - ACTUAL	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GESTIONADOS	% EJECUTADO RECURSOS PROPIOS	
											% META		LOGRO						
											PLA	RES	FECHA:	SEÑALADO					
INCLUSIÓN SOCIAL	CONSTRUYENDO MI HOGAR	Continuar la provisión de soluciones de vivienda a las familias más vulnerables	Asignar 850 subsidios complementarios a hogares que cuentan con subsidio nacional.	850	1.128	1	Número de subsidios complementarios asignados a hogares que cuentan con subsidio nacional.	110	60	Jefe Oficina Jurídica	18	10	60	55%	\$ 1.401.223.748	\$ 1.104.490.919	\$ 0	79%	
			Entregar 1.000 soluciones de vivienda en cualquier modalidad.	1000	793	3	Número de soluciones de vivienda entregadas en cualquier modalidad.	250	153	Subdirector Operativo	0	2	153	61%	\$ 1.382.510.253	\$ 1.337.591.404	\$ 0	97%	
			Entregar 100 soluciones de vivienda para mujeres cabeza de familia.	100	173	4	Número de soluciones de vivienda entregadas para mujeres cabeza de familia.	25	25	Subdirector Operativo	0	0	25	100%	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	
			Desarrollar 1 programa de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de urbanización.	1	1	5	Número de programas implementados y mantenidos de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de urbanización.	1	1	Subdirector Operativo	1	1	1	100%	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	
	MEJORANDO MI HOGAR	Continuar con la provisión de herramientas para el mejoramiento de las viviendas urbanas y rurales	Realizar 200 mejoramientos de vivienda en la zona urbana (50% para población vulnerable).	200	183	6	Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona urbana.	50%	44%	Subdirectora Técnica	0%	0%	44,27%	89%	\$ 1.469.649.165	\$ 1.454.610.712	\$ 0	99%	
			Realizar 150 mejoramientos de vivienda en la zona rural (50% para población vulnerable).	150	33	7	Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona rural.	0%	0%	Subdirectora Técnica	0%	0%	0%	0%	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	
	FORMACION Y ACOMPAÑAMIENTO PARA MI HOGAR	Generar estrategias, iniciativas y capacitaciones a la comunidad en temas relacionados con la vivienda de Interés Social	Capacitar a 7.350 familias en temas relacionados con vivienda de interés social.	7350	20.137	8	Número de familias capacitadas en temas relacionados con vivienda de interés social.	1.850	5.439	Subdirector Operativo	150	297	5439	100%	\$ 74.934.857	\$ 73.723.001	\$ 0	98%	
	MEJORAMIENTO Y CONSOLIDACION DE LA CIUDAD CONSTRUIDA	Construir un modelo de intervención participativa para el mejoramiento integral de barrios y viviendas en las comunas y los corregimientos	Titular 150 predios fiscales.	150	7	9	Porcentaje de avance en la titulación de predios fiscales.	5%	2%	Jefe Oficina Jurídica	0%	0%	2%	40%	\$ 298.034.931	\$ 294.832.901	\$ 0	99%	
			Diseñar y licenciar 1 proyecto de renovación urbana.	1	0	10	Porcentaje de avance en el diseño y el licenciamiento del proyecto de renovación urbana.	15%	0%	Subdirectora Técnica	0%	0%	0%	0%	\$ 13.727.128	\$ 0	\$ 0	0%	
			Beneficiar 5.000 familias con proyectos de infraestructura social.	5000	6.311	11	Número de familias beneficiadas con proyectos de infraestructura social.	1.500	4.017	Subdirectora Técnica	0	405	4017	100%	\$ 7.992.150.163	\$ 6.301.676.799	\$ 0	79%	
Beneficiar 3.000 vivienda con el proyecto casa de colores.			3000	1.013	12	Número de viviendas beneficiadas con el proyecto casa de colores.	500	522	Subdirectora Técnica	0	77	522	100%	\$ 1.207.284.621	\$ 1.206.498.171	\$ 0	100%		
INFORME RESUMEN PLAN DE ACCIÓN 2018											Porcentaje de Avance en Metas				68%	\$ 13.839.514.867	\$ 11.773.423.908	\$ 0	85%

## RESUMEN CUMPLIMIENTO INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA (INVISBU) 2016 - 2019



Lógica Ética & Estética  
Gobierno de los Ciudadanos

	CUMPLIMIENTO POR AÑO				AVANCE EN CUMPLIMIENTO	RECURSOS DEL PLAN DE DESARROLLO (Cifras en Miles de Pesos)				
	2016	2017	2018	2019		2016 - 2019	2016 - 2019			
					RECURSOS PROGRAMADO		RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GESTIONADOS	PORCENTAJE EJECUCIÓN	NIVEL DE GESTIÓN
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 2: INCLUSIÓN SOCIAL</b>	100%	98%	74%	0%	72% ↑	17.092.154	8.310.717	3.629.363	49%	44%
<i>HOGARES FELICES</i>	100%	98%	74%	0%	72% ↑	17.092.154	8.310.717	3.629.363	49%	0%
Construyendo mi Hogar	100%	100%	79%	0%	88% ↑	4.704.220	3.027.447	2.829.363	64%	93%
Mejorando mi Hogar	100%	100%	88%	0%	72% ↑	1.486.343	598.384	0	40%	-
Formación y Acompañamiento para mi Hogar	100%	100%	100%	0%	100% ↑	222.930	83.998	0	38%	-
Mejoramiento y Consolidación de la Ciudad Construida	100%	95%	60%	0%	48% ↓	10.678.661	4.600.888	800.000	43%	17%
<b>PLAN DE DESARROLLO 2016 - 2019</b>	100%	98%	74%	0%	72% ↑	17.092.154	8.310.717	3.629.363	49%	44%

FECHA CORTE

30/11/2018

META A SEPTIEMBRE 2018: 60%

Fuente: Secretaria Planeación Municipal



ALCALDÍA DE BUCARAMANGA  
Municipio de Bucaramanga



Construcción Social,  
Transparencia y Dignidad



INVISBU  
Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del  
Municipio de Bucaramanga



# PROGRAMAS Y PROYECTOS EJECUTADOS

# BANCO DE PROYECTOS - 2018

	Concepto	Presupuesto inicial (\$)	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución
1	Asignar 850 subsidios complementarios a hogares que cuentan con subsidio nacional.	\$ 1.399.557.000	\$ 1.401.223.748	\$ 1.104.490.919	79%
3	Entregar 1.000 soluciones de vivienda en cualquier modalidad.	\$ 788.374.000	\$ 1.382.510.253	\$ 1.337.591.404	97%
4	Entregar 100 soluciones de vivienda para mujeres cabeza de familia.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%
5	Desarrollar 1 programa de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de urbanización.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%
6	Realizar 200 mejoramientos de vivienda en la zona urbana (50% para población vulnerable).	\$ 61.674.000	\$ 1.469.649.165	\$ 1.454.610.712	99%
7	Realizar 150 mejoramientos de vivienda en la zona rural (50% para población vulnerable).	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%
8	Capacitar a 7.350 familias en temas relacionados con vivienda de interés social.	\$ 73.723.000	\$ 74.934.857	\$ 73.723.001	98%
9	Titular 150 predios fiscales.	\$ 177.296.000	\$ 298.034.931	\$ 294.832.901	99%
10	Diseñar y licenciar 1 proyecto de renovación urbana.	\$ 34.817.000	\$ 13.727.128	\$ 0	0%
11	Beneficiar 5.000 familias con proyectos de infraestructura social.	\$ 4.025.140.000	\$ 7.992.150.163	\$ 6.301.676.799	79%
12	Beneficiar 3.000 vivienda con el proyecto casa de colores.	\$ 1.500.000.000	\$ 1.207.284.621	\$ 1.206.498.171	100%
<b>TOTALES</b>		<b>\$ 8.060.581.000</b>	<b>\$ 13.839.514.867</b>	<b>\$ 11.773.423.908</b>	<b>85%</b>



# NÚMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS CON INFRAESTRUCTURA SOCIAL

# BIBLIOTECA Y CDI – CAMPO MADRID

---

<b>VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)</b>	\$ 4,774,212,998.00
<b>NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS</b>	280 Familias – 1.120 Personas
<b>AVANCE BIBLIOTECA</b>	42 %
<b>AVANCE CDI</b>	92 %
<b>FECHA DE TERMINACIÓN OBRA CDI</b>	31 de diciembre de 2018
<b>FECHA DE TERMINACIÓN BIBLIOTECA</b>	21 de diciembre de 2018

---



# COLEGIO Y CDI – LA INMACULADA

---

<b>VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)</b>	\$ 10,263,957,567.00
<b>NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS</b>	810 Familias – 3.240 Personas
<b>AVANCE</b>	42 %
<b>FECHA DE TERMINACIÓN</b>	05 de marzo de 2019

---



# PROYECTOS NORTE CLUB TIBURONES II

**“CONSTRUCCIÓN DE OBRAS PARA MITIGAR EL RIESGO EN EL TALUD ORIENTAL DEL PROYECTO DE VIVIENDA NORTE CLUB TIBURONES II EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”**

<b>VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)</b>	\$ 1.520.458.357,00
<b>NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS</b>	300 Familias – 1200 Personas
<b>AVANCE</b>	100 %
<b>FECHA DE TERMINACIÓN OBRA</b>	26 de abril 2018



# ESTABILIZACIÓN LADERAS – CAMPO MADRID

---

“CONSTRUCCIÓN DE OBRAS PARA MITIGAR EL RIESGO EN EL TALUD UBICADO EN LAS TORRES 32 A LA 38 DE LA URBANIZACIÓN CAMPO MADRID EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.”

<b>VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)</b>	\$ 1,457,168,430
<b>NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS</b>	280 Familias – 1.120 Personas
<b>AVANCE</b>	100%
<b>FECHA DE TERMINACIÓN</b>	10 de noviembre de 2018

---



# ESTABILIZACIÓN LADERAS – LA INMACULADA

“CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE MITIGACIÓN DE RIESGOS DE LADERAS PARA LAS URBANIZACIONES LA INMACULADA FASE I Y RESERVA LA INMACULADA”

<b>VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)</b>	\$ 1,653,523,996
<b>POBLACIÓN BENEFICIADA</b>	810 Familias – 3.240 Personas
<b>AVANCE</b>	65%
<b>FECHA DE TERMINACIÓN</b>	30 de diciembre de 2.018



# ESTABILIZACIÓN LADERAS – LA INMACULADA

**“CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DE MITIGACIÓN DEL RIESGO DE LA LADERA PARA LA URBANIZACIÓN LA INMACULADA, ETAPA 2”**

**VALOR TOTAL DE OBRA  
(Incluye Interventoría)**      \$ 811.591.190,48

**POBLACIÓN BENEFICIADA**      810 Familias – 3.240 Personas

**AVANCE**      60%

**FECHA DE TERMINACIÓN**      25 de diciembre de 2.018



# ALCANTARILLADO PLUVIAL RESERVA LA INMACULADA

“CONSTRUCCIÓN DEL ALCANTARILLADO PLUVIAL PARA CONDUCIR LAS AGUAS DE ESCORRENTÍA PROVENIENTES DE LAS LADERAS ADYACENTES A LA URBANIZACIÓN RESERVA DE LA INMACULADA EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA – ETAPA 5”

<b>VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)</b>	\$656.094.302,83
<b>POBLACIÓN BENEFICIADA</b>	810 Familias – 3.240 Personas
<b>AVANCE</b>	82,5%
<b>FECHA DE TERMINACIÓN</b>	31 de diciembre de 2.018



# ALCANTARILLADO PLUVIAL RESERVA LA INMACULADA

“CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DE MITIGACIÓN DEL RIESGO DE LA LADERA PARA LAS URBANIZACIONES LA INMACULADA Y RESERVA DE LA INMACULADA, ETAPAS 3 Y 4”

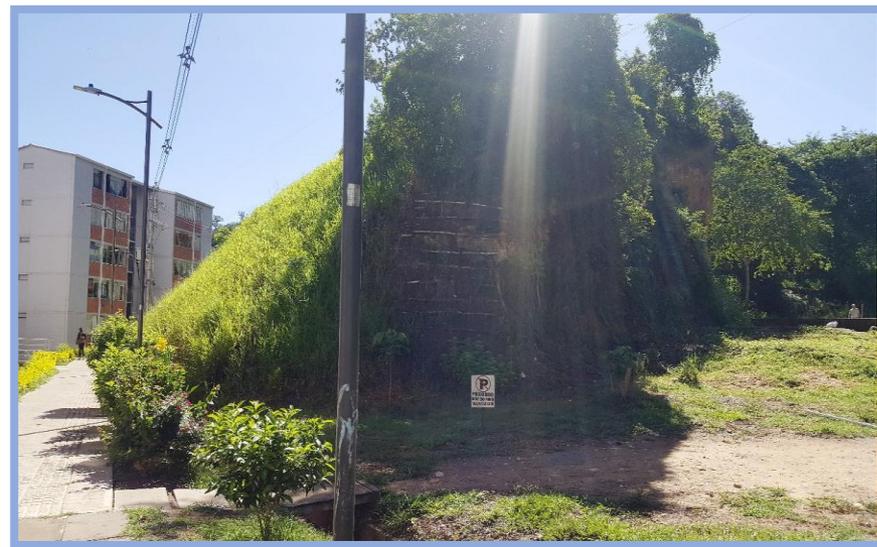
**VALOR TOTAL DE OBRA**                      \$2,740,635,342  
(Incluye Interventoría)

VIGENCIAS FUTURAS APROBADA MEDIANTE ACUERDO No. 020 DEL 24 DE AGOSTO DE 2018.

**POBLACIÓN BENEFICIADA**            810 Familias – 3.240 Personas

**AVANCE**                                      0%

**FECHA DE TERMINACIÓN**            18 de septiembre de 2019



# ESPACIO DEPORTIVO Y RECREATIVO PARA LA URBANIZACIÓN LA INMACULADA

**CONSTRUCCIÓN DE ESPACIO DEPORTIVO Y RECREATIVO PARA LA INTEGRACIÓN COMUNITARIA EN LA URBANIZACIÓN LA INMACULADA EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”**

**VALOR TOTAL DE OBRA** \$104,177,664,2

**POBLACIÓN BENEFICIADA** 810 Familias – 3.240 Personas

**AVANCE** 95%

**FECHA DE TERMINACIÓN DEL CONTRATO:** 20 de diciembre de 2.018



# ESPACIO DEPORTIVO Y RECREATIVO PARA LA URBANIZACIÓN CAMPO MADRID

**“CONSTRUCCIÓN DE ESPACIO DEPORTIVO Y RECREATIVO PARA LA INTEGRACIÓN COMUNITARIA EN LA URBANIZACIÓN CAMPO MADRID EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”**

**VALOR TOTAL DE OBRA**      \$126,507,253

**POBLACIÓN BENEFICIADA**      1348 Familias – 5392  
Personas

**AVANCE**                              95%

**FIRMA DEL CONTRATO**      07 de diciembre de 2.018



# SENDERO ECOLÓGICO – CLUB TIBURONES

“CONSTRUCCIÓN DE SENDERO ECOLÓGICO EN LA URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”

VALOR TOTAL DE OBRA \$563.317.421,19

POBLACIÓN BENEFICIADA 240 Familias – 960 Personas

AVANCE 40%

FECHA DE TERMINACIÓN DEL CONTRATO: 31 de diciembre de 2.018





# MEJORAMIENTO DE VIVIENDA

# MEJORAMIENTO DE VIVIENDA URBANA

CONVOCATORIA No. 1 - 2018

## “MEJORAMIENTOS DE VIVIENDAS URBANAS EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”

<b>VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)</b>	\$565,544,413
<b>POSTULADOS</b>	159 HOGARES
<b>POBLACIÓN BENEFICIADA</b>	72 FAMILIAS – 288 PERSONAS
<b>AVANCE:</b>	100%
<b>FECHA DE TERMINACIÓN DEL CONTRATO:</b>	23 de septiembre de 2.018

BARRIO	FAMILIAS BENEFICIADAS
CAFÉ MADRID	18
MARÍA PAZ	20
SAN RAFAEL	14
SAN EXPEDITO	2
CRISTAL	1
GIRARDOT	1
LA JOYA	1
COLORADOS	15
<b>TOTAL</b>	<b>72 FAMILIAS</b>

# MEJORAMIENTO DE VIVIENDA URBANA

CONVOCATORIA No. 1 - 2018

ANTES



DESPUÉS



ANTES



DESPUÉS



# MEJORAMIENTO DE VIVIENDA URBANA

CONVOCATORIA No. 2 - 2018

**“CONSTRUCCIÓN DE OBRAS PARA MEJORAMIENTO URBANO EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”**

**VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)** \$812'489.415

**POSTULADOS** 202 HOGARES

**POBLACIÓN BENEFICIADA** 89 FAMILIAS – 356 PERSONAS

**AVANCE:** 28%

**FECHA DE TERMINACIÓN DEL CONTRATO:** 31 de diciembre de 2.018

BARRIO	FAMILIAS BENEFICIADAS
CAFÉ MADRID	6
GAITÁN	9
GIRARDOT	2
KENNEDY	8
LA GLORIA	1
LA JUVENTUD	7
NORTE BAJO	6
EL ROSAL	3
REGADERO	20
PORTAL DE LOS ÁNGELES	3
SAN CRISTOBAL	11
SAN RAFAEL	8
COLORADOS	5
<b>TOTAL</b>	<b>89 FAMILIAS</b>

# MEJORAMIENTO DE VIVIENDA URBANA

CONVOCATORIA No. 2 - 2018

ANTES



DESPUÉS





# REUBICACIONES



FALLOS ACCIÓN POPULAR Y ACCIÓN DE TUTELA  
BARRIOS : VILLA ROSA, VILLA HELENA I,  
ESPERANZA III ASENTAMIENTO LAS DELICIAS

(SUBSIDIO EN DINERO Y ESPECIE)

70 SMLMV

OFERTA INSTITUCIONAL a las familias de riesgo inminente:

- ❖ Villa Rosa
- ❖ Villa Helena,
- ❖ Jose Maria Córdoba
- ❖ Delicias
- ❖ Villas de San Ignacio



RESERVA LA INMACULADA



NORTE CLUB

(SUBSIDIO EN DINERO)

50 SMLV

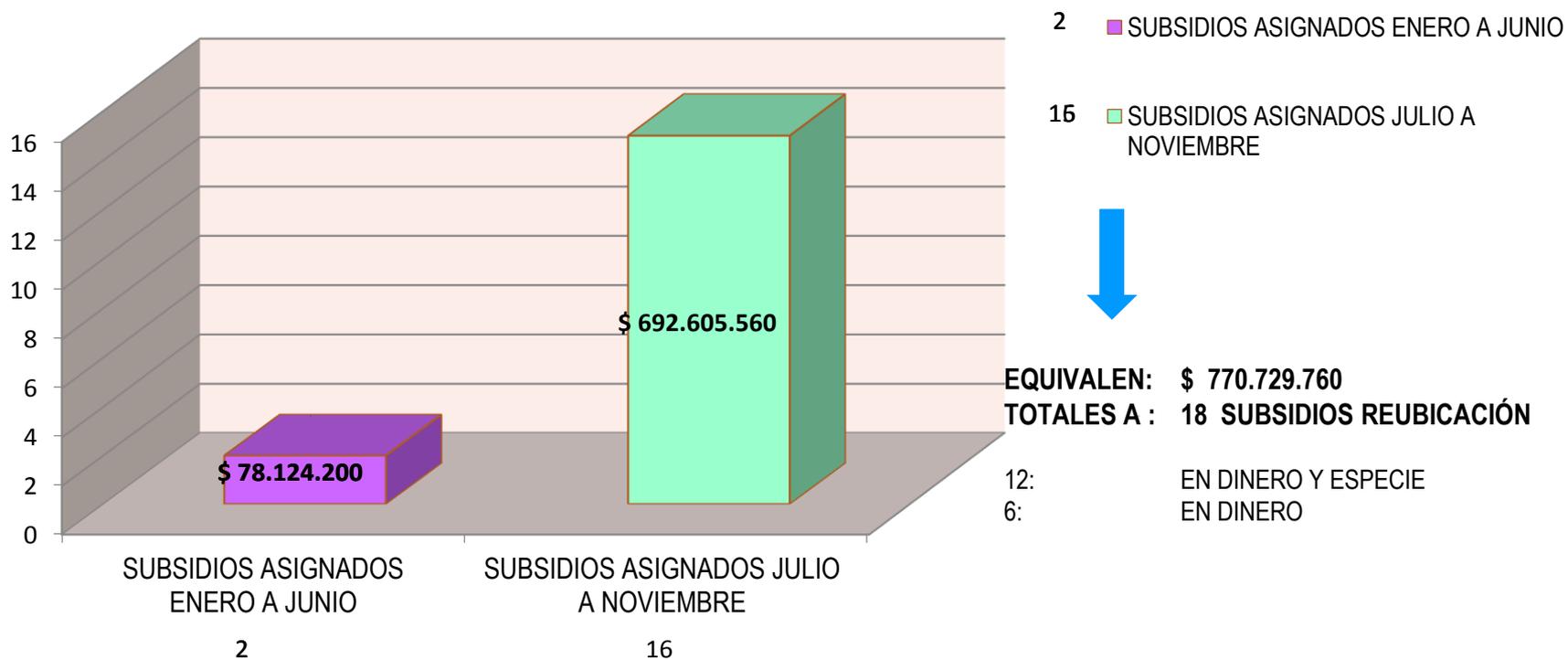
A mediano y largo plazo  
Resolución Nro. 294 de 2013

- ❖ Villa Rosa
- ❖ Villa Helena,
- ❖ Jose Maria Córdoba
- ❖ Esperanza III



CASA NUEVA, USADA, LOTE,  
FINCA, MEJORMIENTO Y/O  
CONSTRUCCIÓN EN SITIO  
PROPIO.

# SUBSIDIO POR REUBICACIÓN EN DINERO Y ESPECIE



# PROYECTO RESERVA LA INMACULADA



# PROYECTO NORTE CLUB





**ENTREGA ESCRITURAS DE LAS SOLUCIONES DE VIVIENDA DEL PROYECTO RESERVA DE LA INMACULADA. – PROCEDIMIENTO REUBICACIÓN – FALLO ACCIÓN POPULAR Nro. 2009-0044.**



**ENTREGA REAL Y MATERIAL DE SOLUCIÓN DE VIVIENDA DEL PROYECTO RESERVA DE LA INMACULADA. – PROCEDIMIENTO REUBICACIÓN – FALLO ACCIÓN POPULAR Nro. 2009-0044.**



ENTREGA REAL Y MATERIAL DE SOLUCIÓN DE VIVIENDA DEL PROYECTO RESERVA DE LA INMACULADA. – PROCEDIMIENTO REUBICACIÓN – FALLO ACCIÓN POPULAR Nro. 2009-0044.



**Pintaramanga**



# CASAS DE COLORES

# CASAS DE COLORES



“INTERVENCIÓN TÉCNICA DE FACHADAS CON PINTURA PARA EXTERIOR EN LOS BARRIOS COLORADOS, EL ROSAL Y LA JUVENTUD DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”

VALOR TOTAL DE OBRA \$891,888,772.50

POBLACIÓN BENEFICIADA 484 Familias – 1936 Personas

AVANCE 45 %

FECHA DE TERMINACIÓN DEL CONTRATO: 31 de diciembre de 2.018



# CASAS DE COLORES



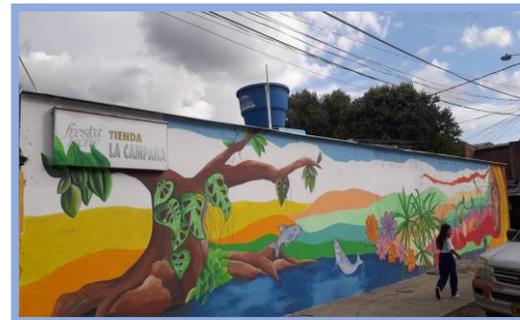
“INTERVENCIÓN TÉCNICA DE FACHADAS CON PINTURA PARA EXTERIOR EN EL BARRIO CIUDADELA CAFÉ MADRID EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”

VALOR TOTAL DE OBRA \$40'.882.148

POBLACIÓN BENEFICIADA 27 Familias – 108 Personas

AVANCE 100%

FECHA DE TERMINACIÓN DEL CONTRATO: 18 de octubre de 2.018



# CASAS DE COLORES



## Resumen

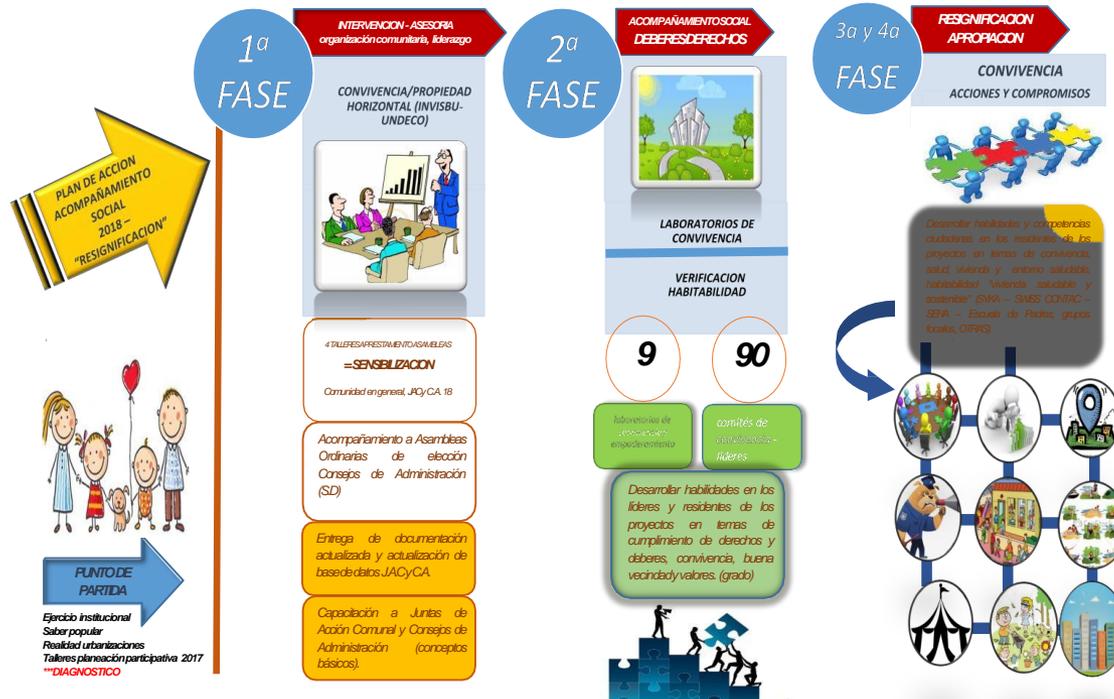
PROYECTO	AUTORIZACIONES	UNIDADES DE VIVIENDA BENEFICIADAS
BUCAROS	10	10
CIUDADELA CAFÉ MADRID	28	28
COLORADOS	26	40
ROSAL NORTE	82	104
JUVENTUD	296	340
<b>TOTAL</b>	<b>442</b>	<b>522</b>

HITO URBANO	MT2	UNIDADES DE VIVIENDA BENEFICIADAS
HACIENDA SAN JUAN	115	3.19
ALTOS DEL CACIQUE	111	3.08
CALLE 55 ROSAL	45.55	1.3
CDI ROSAL	27.27	0.8
CANCHA DEPORTIVA ROSAL	40.50	1.12
PARQUE LAS BANDERAS	70	1.94
COLEGIO JUVENTUD	20	0.55
SECTOR F	59.28	1.64
BOMBONERA	130.09	3.61
NORTE CLUB TIBURONES	191.13	5.30
<b>TOTAL</b>	<b>809.82 mt2</b>	<b>22.53</b>



# FORMACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL

# MIÉRCOLES DE CONVIVENCIA



# CIUDADANOS ATENDIDOS – AÑO 2018

GRUPO POBLACIONAL	ENE –MAR		ABR - JUN		JUL - SEP		OCT-NOV		TOTAL
	INVISBU	EXTERNO	INVISBU	EXTERNO	INVISBU	EXTERNO	INVISBU	EXTERNO	ENE-NOV
EN SITUACIÓN DE DISCAPACIDAD	23	5	10	27	15	12	12	1	105
DESPLAZADOS	334	973	275	394	175	208	117	121	2597
DAMNIFICADOS	17	3	1	4	1	0	0	0	26
LGBTI	7	3	1	2	1	2	3	0	19
GESTANTES	0	0	0	0	1	2	1	0	3
MADRES CABEZA DE HOGAR	166	282	198	339	117	146	158	21	1427
MADRE COMUNTARIA	0	0	0	0	8	5	6	0	19
ADULTO MAYOR	0	0	0	0	49	25	37	5	116
COMUNIDAD EN GENERAL	275	10	14	27	127	68	12	7	540
AFRODESCENDIENTE	0	0	0	0	6	2	3	1	12
MESTIZO	0	0	0	0	5	2	1	0	8
INDIGENA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NO RESPONDE	195	157	53	129	2	1	30	0	567
<b>TOTAL</b>									<b>5439</b>

# ACOMPañAMIENTO SOCIAL

## CUARTO TRIMESTRE 2018

PROYECTO	SUB-ACTIVIDADES	CORTE A 30 NOVIEMBRE 2018	
		PLANEADO	RESULTADO
Acompañamiento social para los beneficiarios de los proyectos ejecutados por INVISBU y comunidad en general.	Familias capacitadas en temas de vivienda de interés social en las instalaciones del INVISBU.	140	2353
	Familias capacitadas en temas de vivienda de interés social en otras instituciones	80	3086
	Citaciones a conciliaciones a la comunidad que presente problemas de convivencia en los proyectos de vivienda gratuita.	40	75
	Acompañamiento y apoyo en propiedad horizontal en las asambleas generales de los proyectos de vivienda gratuita	20	27
	Activar la ruta de atención interinstitucional en casos especiales que se presenten en los proyectos	1	3
	Participación y desarrollo de la Mesa Territorial	1	3
	Socialización de la obras de infraestructura	5	11
	Jornadas de Miércoles de Convivencia	30	43
	Visitas a la Urbanizaciones Campo Madrid, la Inmaculada sobre visitas de habitabilidad.	800	1318
	Asistencia a subcomite de reparación integral a víctimas del conflicto armado y al subcomite de sistemas de información a víctimas del conflicto armado	4	4
	Acompañamiento y caracterización a solicitud de la oficina jurídica a visita a predios de la zona Chimita	1	1
	Reunión de acuerdo popular de la comuna 16 de "Lagos del Cacique"	2	2
Socialización con las Juntas de Acción Comunal y comunidad en general sobre la intervención a fachadas del proyecto Pintaramanga en el barrio La Juventud	5	5	

# ACOMPañAMIENTO SOCIAL



- Acompañamiento a asamblea general de la urbanización reserva La Inmaculada
- Conmemoración Día de la Madre
- Conmemoración Día del Niño
- Capacitaciones 'Tu casa más acogedora' (Sika - INVISBU – Swiss - Contact – SENA) para capacitaciones a proyectos de vivienda gratuita.

# ACOMPañAMIENTO SOCIAL



- Acompañamiento a la feria del Fondo Nacional del Ahorro.
- Charla informativa sobre próximos proyectos de vivienda en colorados
- Flyer Informativo
- Segunda mesa territorial de acompañamiento social

# ARICULACIÓN ENTIDADES INVISBU - SIKA - SENA - SWISS CONTACT

## "Tu casa más acogedora para la familia" PROYECTOS: Altos de Betania- Café Madrid

### CICLO DE FORMACIÓN I

Modulo	FECHA	Cant
Módulo 1	07.04.2018	62
Módulo 2	21.04.2018	51
Módulo 3	05.05.2018	49
Módulo 4	19.05.2018	52

27	MUJERES	43,55%
35	HOMBRES	56,45%
62	TOTAL	100,00%

16	ALTOS BETANIA	25,81%
46	CAMPO MADRID	74,19%
62	TOTAL	100,00%

19	AMA DE CASA	30,65%
2	COMERCIANTE	3,23%
3	CONDUCTOR	4,84%
4	OFICIOS VARIOS	6,45%
12	ESTUDIANTE	19,35%
14	INDEPENDIENTE	22,58%
8	TRABAJO CONSTRUCCION	12,90%
62	TOTAL	100,00%



# ARICULACIÓN ENTIDADES INVISBU - SIKA - SENA - SWISS CONTACT

"Tu casa más acogedora para la familia" PROYECTOS: La Inmaculada - Reserva La Inmaculada

## CICLO DE FORMACIÓN



# ARICULACIÓN ENTIDADES INVISBU - SIKA - SENA - SWISS CONTACT

"Su torre más acogedora para la familia" PROYECTOS: La Inmaculada - Reserva La Inmaculada - Campo Madrid - Altos de Betania

## CICLO DE FORMACIÓN



# ACOMPañAMIENTO SOCIAL



**MIÉRCOLES**  
**DE CONVIVENCIA**  
Aunque existan diferencias,  
tenemos mucho en COMÚN.

## EN LAS URBANIZACIONES

- Campo Madrid
- La Inmaculada
- Altos de Betania
- Reserva La Inmaculada

# ACOMPañAMIENTO SOCIAL



**MIÉRCOLES  
DE CONVIVENCIA**  
Aunque existan diferencias,  
tenemos mucho en COMÚN.

## EN LAS URBANIZACIONES

- Campo Madrid
- La Inmaculada
- Altos de Betania
- Reserva La Inmaculada

# ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL



- Bus de la Convivencia – Urbanización La Inmaculada
- Caracterización socioeconómica – barrio La Juventud - Pintaramanga

**Pintaramanga**

# ACOMPañAMIENTO SOCIAL



**MIÉRCOLES  
DE CONVIVENCIA**  
Aunque existan diferencias,  
tenemos mucho en COMÚN.



## EN LAS URBANIZACIONES

- Campo Madrid
- La Inmaculada
- Altos de Betania
- Reserva La Inmaculada

# ACOMPañAMIENTO SOCIAL



**MIÉRCOLES**  
**DE CONVIVENCIA**  
Aunque existan diferencias,  
tenemos mucho en COMÚN.

## EN LAS URBANIZACIONES

- Campo Madrid
- La Inmaculada
- Altos de Betania
- Reserva La Inmaculada

# ACOMPañAMIENTO SOCIAL



**MIÉRCOLES**  
**DE CONVIVENCIA**  
Aunque existan diferencias,  
tenemos mucho en COMÚN.

## EN LAS URBANIZACIONES

- Campo Madrid
- La Inmaculada
- Altos de Betania
- Reserva La Inmaculada



# ACOMPañAMIENTO SOCIAL



**¡PARTICIPA!**

ACUERDO DE CIUDAD  
**CENTRALIDAD COMUNITARIA CAFÉ MADRID**

**Lugar:**  
**CAFÉ MADRID**  
Cancha junto al Club Ferrocarriles

**Día:** 30 de agosto de 2018.  
**Hora:** 6:00 p.m.

Asiste a la **Socialización Proyecto No.4:** Construcción, mantenimiento y/o mejoramiento de parques y canchas públicas de acuerdo con el Plan Maestro de Espacio Público.

## EN LOS BARRIOS

- Ciudadela Café Madrid
- Villas de San Ignacio
- Café Madrid

# ACOMPañAMIENTO SOCIAL



**MIÉRCOLES**  
**DE CONVIVENCIA**  
Aunque existan diferencias,  
tenemos mucho en COMÚN.

## EN LAS URBANIZACIONES

- Campo Madrid
- La Inmaculada
- Altos de Betania
- Reserva La Inmaculada

# ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL



**MIÉRCOLES**  
**DE CONVIVENCIA**  
Aunque existan diferencias,  
tenemos mucho en COMÚN.

## EN LOS BARRIOS

- Ciudadela Café Madrid
- Villas de San Ignacio
- Café Madrid

# SOCIALIZACIÓN Y CARACTERIZACIÓN

Barrio La Independencia





GESTIÓN

# GESTIÓN



# GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

# GESTIÓN DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN

Pre - Pensionado



*Comunicación afectiva  
y efectiva a través del  
servicio al cliente*

# GESTIÓN DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN

## Salud Mental

## Brigada de Emergencia



# GESTIÓN DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN

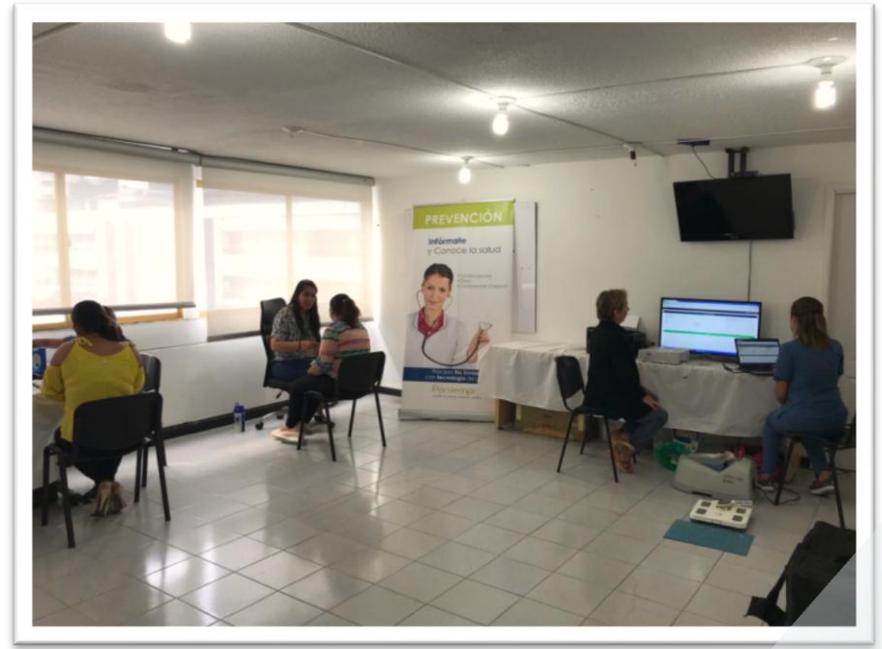
## Simulacro Nacional de respuesta a emergencias

24 de octubre de 2018



# BIENESTAR LABORAL

Exámenes cardiovasculares, osteomusculares y nivel de obesidad



# BIENESTAR LABORAL



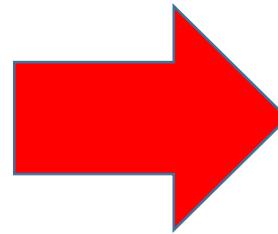
Día de la Familia  
24 de octubre de 2018





# GESTIÓN DOCUMENTAL

# GESTIÓN DOCUMENTAL



Programa de Gestión Documental y Actualización de  
Tablas de Retención Documental



# GESTIÓN POLÍTICAS DESARROLLO ADMINISTRATIVO - MIPG





# GESTIÓN DE CALIDAD

# SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

ISO 9001:2015

**ISO 9001:2015**  
Norma de Requisitos



El 31 de Mayo de 2018 el Instituto recibió la auditoría externa de calidad realizada por la firma certificadora Icontec International, obteniendo como resultado:

- Renovación y actualización de la certificación bajo la nueva versión de la norma ISO 9001:2015

## Balance de la certificación:

- Cero (0) No Conformidades.
- Siete (7) Oportunidades de Mejora.



# SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

## ISO 9001:2015





# CONTRATACIÓN

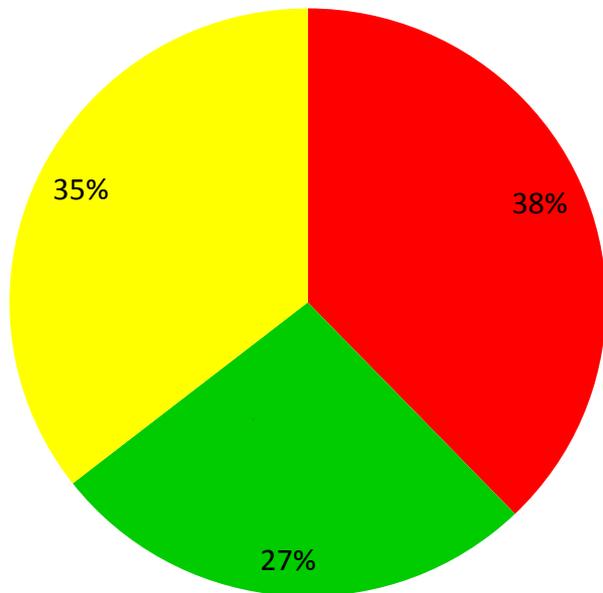
# GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA ENTIDAD

Modalidad por la cual se contrato	Numero de Contratos celebrados
Licitación Publica	8
Concurso de Méritos	9
Selección Abreviada	4
Mínima Cuantía	22
Contratación Directa (CPS, Convenios, otros)	46
Actualmente la entidad se encuentra adelantando una licitaciones publica y una subasta inversa	

**Total de  
Contratos  
celebrados**

**89**

# ANÁLISIS DEL ÍNDICE DE PARTICIPACIÓN DE OFERENTES



Participación de Ofertantes	
Rango de ofertantes	Cantidad de procesos
1 a 2	17
3 a 5	12
Más de 5	16

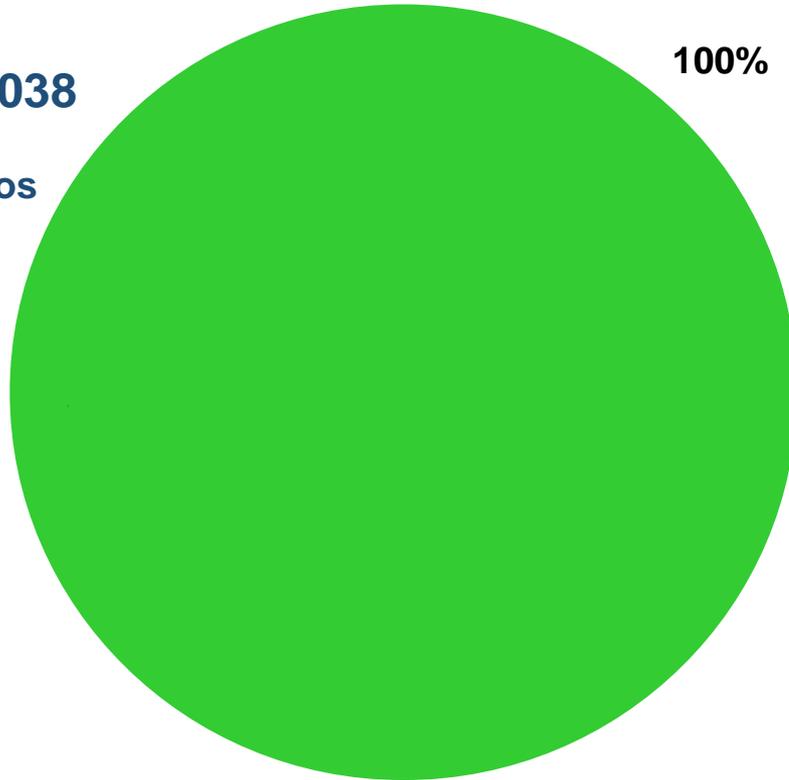
En total se presentaron 331 propuestas en los procesos convocados por el Instituto para un índice de participación de 7,3

El presente análisis incluye los procesos de Licitación Pública, Selección Abreviada, Concurso de Méritos y Mínima Cuantía

# ANÁLISIS DEL ÍNDICE DE PARTICIPACIÓN DE OFERENTES

## Licitación Pública

**\$10.431.617.038**  
Recursos  
comprometidos

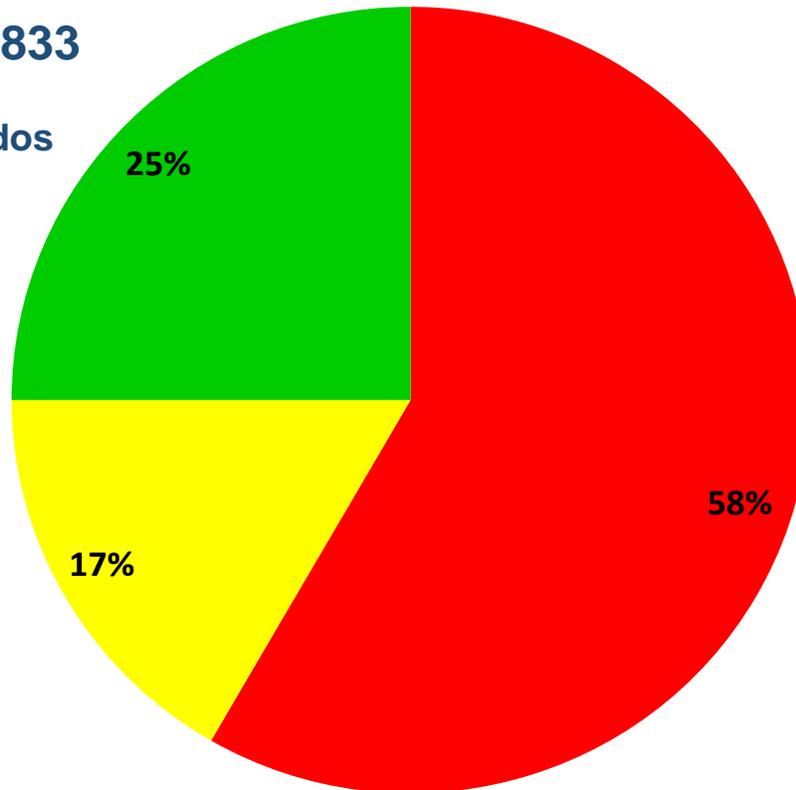


Participación de Oferentes	
Rango de oferentes	Cantidad de procesos
1 a 2	0
3 a 5	0
Más de 5	8
Propuestas presentadas	149
Promedio Participación	18,6

# ANÁLISIS DEL ÍNDICE DE PARTICIPACIÓN DE OFERENTES

## Concurso de Méritos

**\$1.166.019.833**  
Recursos  
comprometidos



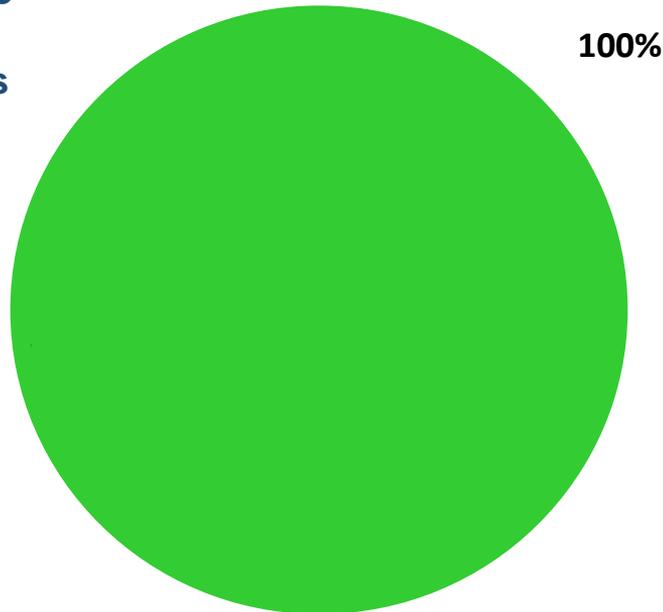
Participación de Oferentes	
Rango de oferentes	Cantidad de procesos
1 a 2	7
3 a 5	2
Más de 5	2
Propuestas presentadas	36
Promedio Participación	3,2

# ANÁLISIS DEL ÍNDICE DE PARTICIPACIÓN DE OFERENTES

## Selección Abreviada

**\$286.747.210**

Recursos  
comprometidos

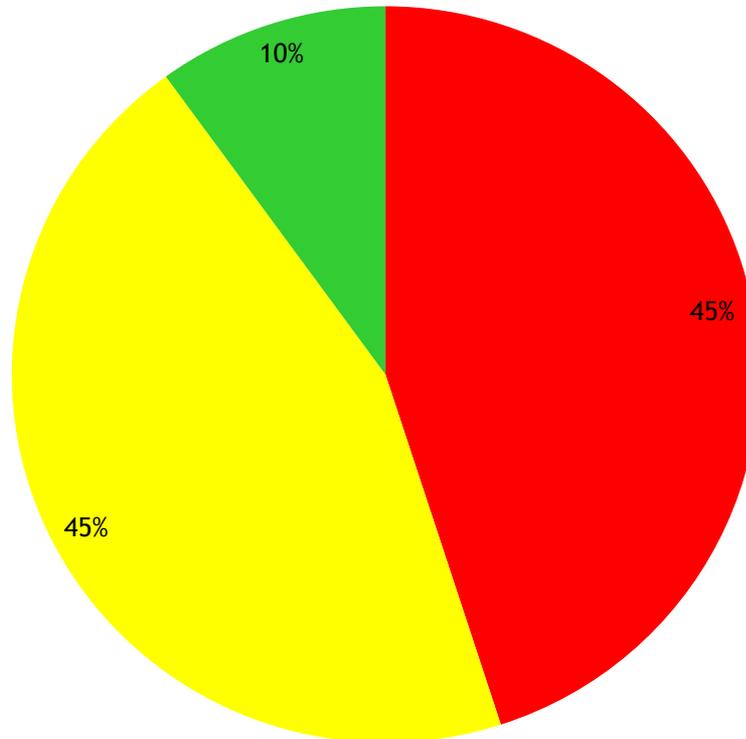


Participación de Oferentes	
Rango de oferentes	Cantidad de procesos
1 a 2	0
3 a 5	0
Más de 5	5
Propuestas presentadas	80
Promedio Participación	20

# ANÁLISIS DEL ÍNDICE DE PARTICIPACIÓN DE OFERENTES

## Mínima Cuantía

**\$152.006.112**  
Recursos  
comprometidos



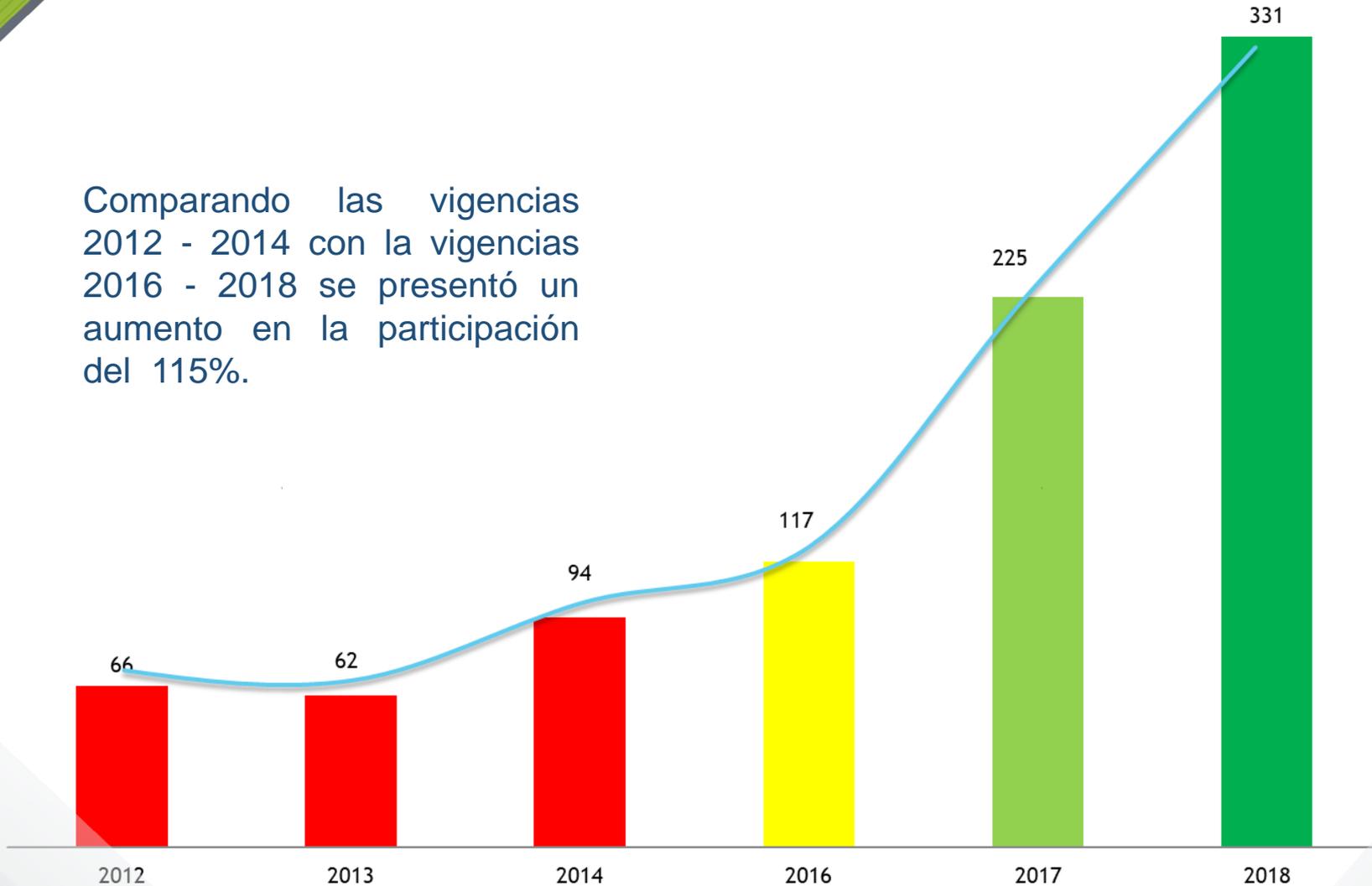
Participación de Oferentes	
Rango de oferentes	Cantidad de procesos
1 a 2	10
3 a 5	9
Más de 5	2
Propuestas presentadas	63
Promedio Participación n	3

# ANÁLISIS DE PARTICIPACIÓN EN RELACIÓN CON LA INVERSIÓN

Modalidad	Nro. Procesos	Número de propuestas presentadas	Promedio de Participación	Recursos Comprometidos	Promedio de participación en el presupuesto
Licitación Publica	8	149	18,6	\$10,431,617,038	87%
Concurso de Méritos	11	36	3,2	\$1,166,019,833	10%
Selección Abreviada	5	80	20	\$286.747.210	2%
Minima Cuantia	21	63	3	\$152.006.112	1%
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>331</b>	<b>7,3</b>	<b>\$12,036,390,193</b>	<b>100%</b>

# NÚMERO DE OFERENTES

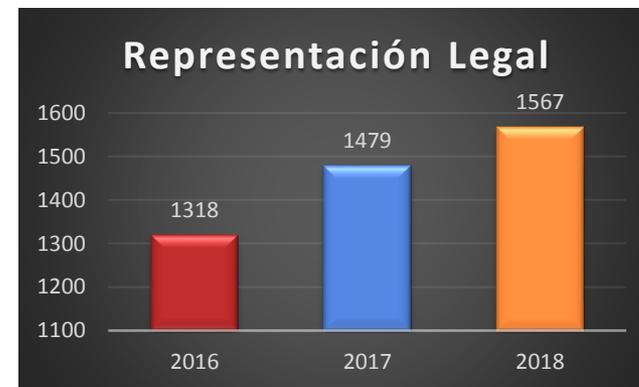
Comparando las vigencias 2012 - 2014 con la vigencias 2016 - 2018 se presentó un aumento en la participación del 115%.



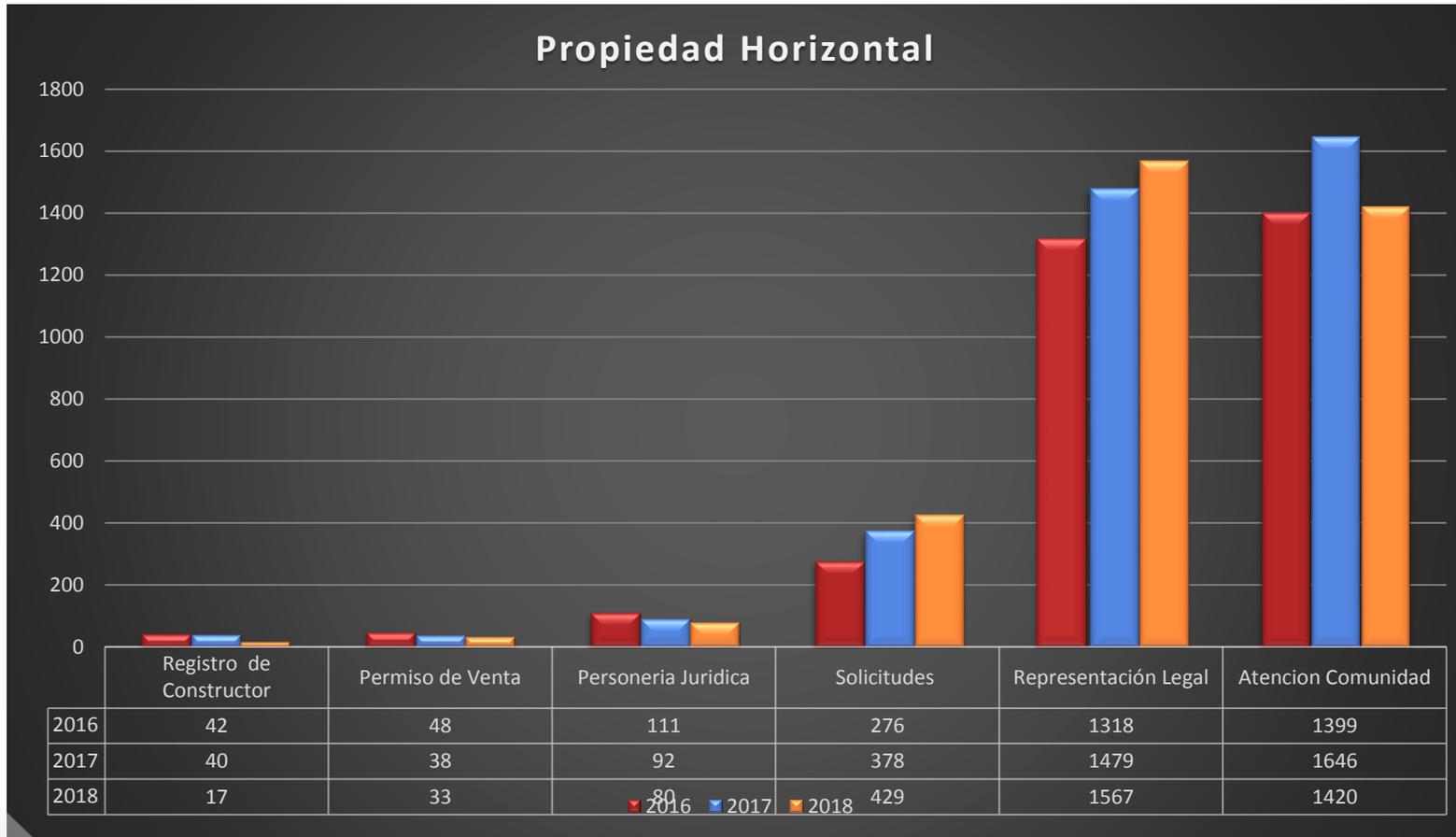


# PROPIEDAD HORIZONTAL

# COMPARATIVO POR TRÁMITE



# CONSOLIDADO DE PROPIEDAD HORIZONTAL





# BALANCE INVISBU - 2018



## BALANCE INVISBU

- ✓ Al cierre del mes de noviembre el **INVISBU** presenta un balance en logros de metas del **68%** y un **85%** en la ejecución de inversión.
- ✓ Más **11.500 millones** invertidos en programas y proyectos que se realizan bajo la estrategia de **inclusión social**.
- ✓ El INVISBU en la **asignación de subsidios** complementarios registra un **132%** ejecutado con respecto a lo planeado, lo correspondiente a **1.128 subsidios** (2016-2018).
- ✓ Mas de 900 soluciones de vivienda entregadas en cualquier modalidad (2016 – 2018)
- ✓ En **soluciones de vivienda** entregadas para mujeres cabeza de familia, la cifra ejecutada fue de un **173%** con respecto a lo planeado (2016-2018).

## BALANCE INVISBU

- ✓ **20.140 familias capacitadas** de manera personalizada en temas relacionados con **vivienda de interés social**, superando un **173%** la meta inicial en el plan de desarrollo vigente. (2016-2018).
- ✓ Más de **600 Personas beneficiadas** con proyectos de mejoramiento de vivienda urbana en población vulnerable.
- ✓ Nominación: Premio Nacional de Alta Gerencia – hoy “**Premio Naranja a la Innovación Pública**” por el proyecto **PINTARAMANGA**.
- ✓ El **INVISBU** continúa manteniendo la dinámica de contratación, presentando actualmente un promedio de **19 oferentes por proceso de licitación pública**.

## BALANCE INVISBU

- ✓ Los ciudadanos y usuarios del **INVISBU** cuentan con un nuevo medio de pago, **el botón PSE**, donde se accede vía web y se atienden trámites en línea las 24 horas del día.
- ✓ Renovación y actualización de la **Certificación ISO 9001:2015** con cero (0) No conformidades.
- ✓ Más de **500 Personas capacitadas** en temas de **Propiedad Horizontal**.
- ✓ En el 2018 sumó **25 acciones de acompañamiento**, asesorías y orientación a las asambleas de proyectos gestionados por la misma Institución.
- ✓ Después de **9 años** el INVISBU retomó y cerro el fallo de la reubicación, asignando 5 subsidios en el proyecto de vivienda Reserva de la Inmaculada.

## BALANCE INVISBU

- ✓ El **INVISBU** presentó información oportuna en acciones de gestión institucional y aportó al cumplimiento de **metas de gestión**.
- ✓ El seguimiento, control y medición de la inversión, de manera eficaz y oportuna, fue una estrategia constante que acompañó a la **ejecución y gestión** en los proyectos del **INVISBU**.
- ✓ El Instituto inició la implementación del **Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG**.
- ✓ Durante el año 2018 el Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga, mostró eficacia en las acciones judiciales, sin fallos de tutela en contra.



# GRACIAS