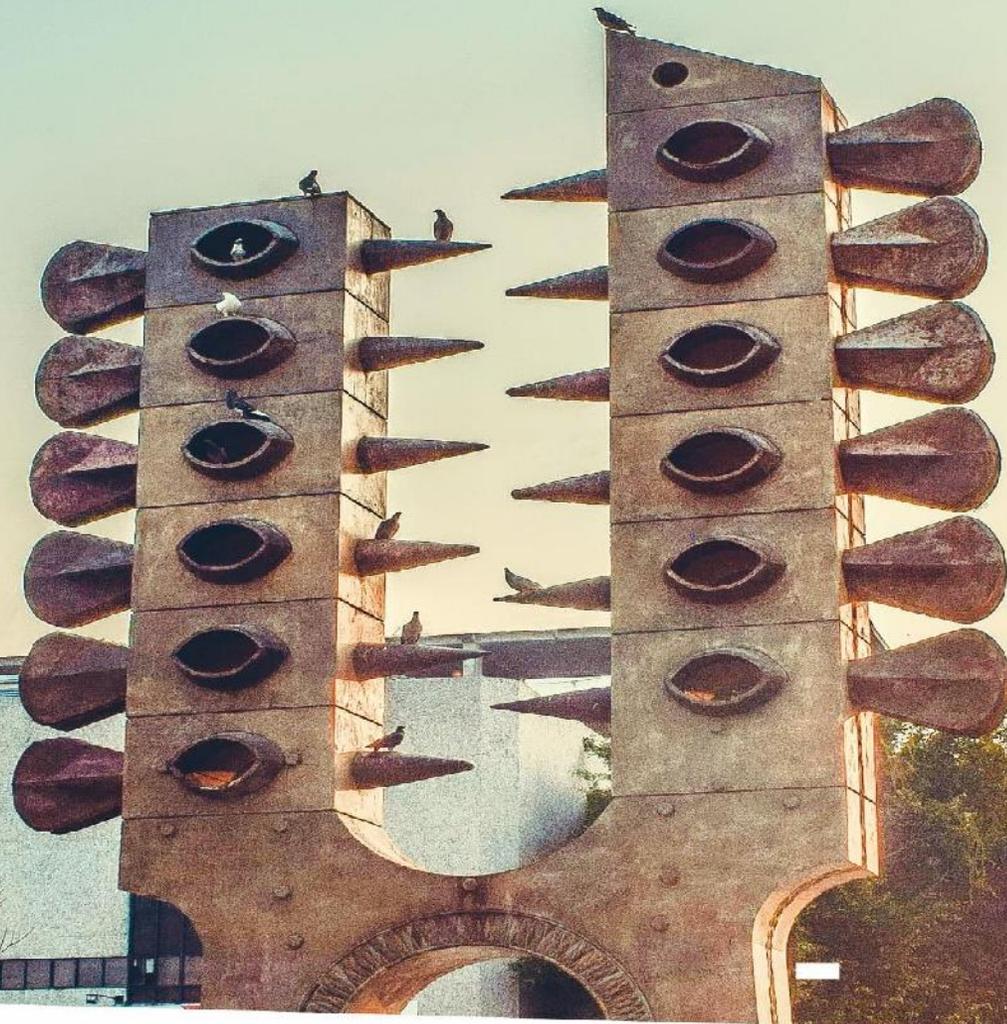




ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA
Municipio de Bucaramanga



**GOBERNAR
ES HACER**



INFORME DE GESTIÓN INVISBU
Tercer Trimestre 2020

1. Presupuestos Ejecutado

Seguimiento Plan de Acción PDM 2020-2023



Con corte a 30 de Septiembre

Información Base Plan de Acción Cuatrienio 2020 - 2023						Informe de Metas Año 2020				Informe de Recursos Año 2020					
LÍNEA ESTRATÉGICA 1	PROGRAMA	METAS DE PRODUCTO	AVANCE CUATRIENIO			N.º	INDICADOR	AVANCE AÑO 2020				AVANCE AÑO 2020			
			META	LOGRO	AVANCE			META	LOGRO	AVANCE	AREA RESP	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	% EJECUTADO RECURSOS	RECURSOS POR EJECUTAR
BUCARAMANGA EQUITATIVA E INCLUYENTE:	PROYECCIÓN HABITACIONAL Y VIVIENDA	Asignar 521 subsidios complementarios a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial. (Priorizar subsidios de arriendo - COVID 19)	521	25	↓ 5%	1	Número de subsidios complementarios asignados a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial. (Priorizar subsidios de arriendo - COVID 19)	25	25	↑ 100%	Sub. Jurídica	538.610.812	340.615.935	→ 63%	197.994.877
		Entregar 500 soluciones de vivienda con obras complementarias	500	8	↓ 2%	2	Número de soluciones de vivienda entregadas con obras complementarias	40	8	↓ 20%	Sub. Jurídica	2.860.175.951	1.353.188.865	↓ 47%	1.506.987.086
UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES PARA TODOS	MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA Y ENTORNO BARRIAL	Realizar 560 mejoramientos de vivienda en la zona urbana y rural	560	135	↔ 24%	3	Número de mejoramientos de vivienda realizados en zona urbana y rural.	135	135	↑ 100%	Sub. Técnica	1.739.811.392	1.500.000.000	↑ 86%	239.811.392
	ACOMPANIAMIENTO SOCIAL HABITACIONAL	Atender y acompañar a 13.500 familias en temas relacionadas con vivienda de interés social.	13.500	15.534	↑ 100%	4	Número de familias atendidas y acompañadas en temas relacionados con vivienda de interés social.	3.000	15.534	↑ 100%	Sub. Operativa	127.891.170	64.544.502	↓ 50%	63.346.668
CUMPLIMIENTO ACUMULADO			Avance Cuatrienio		33%	Avance del Año		80%		5.266.489.324	3.258.349.302	62%	2.008.140.022		



GOBERNAR ES HACER

1. Presupuestos Ejecutado

Plan Operativo Anual de Inversiones - POAI



Con corte a 30 de Septiembre

POAI 2020 - INVISBU							
LÍNEA ESTRATÉGICA 1	PROGRAMA	METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DE PROYECTO	VALOR POR PROYECTOS	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	% EJE
BUCARAMANGA EQUITATIVA E INCLUYENTE: UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES PARA TODOS	PROYECCIÓN HABITACIONAL Y VIVIENDA	Asignar 521 subsidios complementarios a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial. (Priorizar subsidios de arriendo - COVID 19)	Subsidio y asignación de recursos complementarios para hogares con subsidio nacional y objeto de reubicación y pobreza extrema en Bucaramanga.	239.567.626	751.014.145	340.615.935	45%
			Apoyo técnico en el Diseño y formulación de proyectos de vivienda y asignación de subsidios complementarios para la población vulnerable del Municipio de Bucaramanga.	511.446.519			
		Entregar 500 soluciones de vivienda con obras complementarias	Diseño y formulación de proyectos de vivienda en el municipio de Bucaramanga	102.494.060	2.647.772.618	1.353.188.865	51%
			Apoyo al seguimiento y control de la construcción de la urbanización norte club tiburones II en el municipio de Bucaramanga.	408.161.848			
			Construcción de las redes de alcantarillado sanitario y pluvial del proyecto de vivienda norte club tiburones II en el municipio de Bucaramanga.	524.302.694			
			Asistencia jurídica para la titulación de predios fiscales y la atención a tramites de propiedad horizontal.	22.195.181			
			Construcción de urbanismo de norte club II Bucaramanga.	42.194.679			
	Construcción de la primera etapa de los espacios recreo-deportivos, comercio, ludoteca en la urbanización norte club tiburones. en el municipio de Bucaramanga.	125.442.738					
	Construcción del Parque de Bolsillo y Sendero Ecológico fase II de Norte Club Tiburones II	1.422.981.418					
	MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA Y ENTORNO BARRIAL	Realizar 560 mejoramientos de vivienda en la zona urbana y rural	Contribución para las obras de mejoramiento de vivienda en el programa "Casa Digna Vida Digna"	1.739.811.392	1.739.811.392	1.500.000.000	86%
	ACOMPañAMIENTO SOCIAL HABITACIONAL	Atender y acompañar a 13.500 familias en temas relacionas con vivienda de interés social.	Atención y acompañamiento social a las familias en temas relacionas con vivienda de interés social.	36.211.170	127.891.170	64.544.502	50%
			Formación en temas relacionados con vivienda de interés social y acompañamiento comunitario en los proyectos desarrollados por el INVISBU	91.680.000			
TOTAL INVERSIÓN				5.266.489.324	5.266.489.324	3.258.349.302	62%



**GOBERNAR
ES HACER**

1. Detalle de la Ejecución de las Reservas



Con corte a 30 de Septiembre

Unidad Ejecutora	Rubro Presupuestal	Nombre Beneficiario	Reservas Constituidas	Total Pagos	Reservas Por Ejecutar
INVI	RP.23020101	VIVIENDA URBANA RURAL	3.384.141.975	2.686.023.334	698.118.642
INVI	RP.23020101.0001	UNION TEMPORAL MUROS TIBURONES 2019	35.014.287	35.014.287	0
INVI	RP.23020101.0002	CONSORCIO RENOVACION URBANA	690.647.609	690.647.609	0
INVI	RP.23020101.0003	CONSORCIO GEINCOS 12	155.664.765	0	155.664.765
INVI	RP.23020101.0004	PEDRAZA PEDRAZA NILDO	73.114.792	73.114.792	0
INVI	RP.23020101.0005	CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES	894.104.061	894.104.061	0
INVI	RP.23020101.0006	CONSORCIO GEINCOS 12	151.248.742	0	151.248.742
INVI	RP.23020101.0007	UNION TEMPORAL MUROS TIBURONES 2019	160.859.648	160.859.648	0
INVI	RP.23020101.0008	PEDRAZA PEDRAZA NILDO	145.325.351	32.485.233	112.840.118
INVI	RP.23020101.0009	CONSORCIO RENOVACION URBANA	150.505.859	148.285.552	2.220.307
INVI	RP.23020101.0010	CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES	685.255.983	409.111.274	276.144.709
INVI	RP.23020101.0011	BUILDING SAS	242.400.879	242.400.879	0
INVI	RP.23020107	INTERVENTORÍA	440.644.163	132.238.274	308.405.888
INVI	RP.23020107.0001	CONSORCIO INTERCONSTRUCCIONES	215.951.612	0	215.951.612
INVI	RP.23020107.0002	CONSTRUMARCA S.A.S	8.157.307	0	8.157.307
INVI	RP.23020107.0003	CONSTRUMARCA S.A.S	49.318.790	49.318.790	0
INVI	RP.23020107.0004	CORZO GARCIA JORGE WILLAN	37.513.051	37.513.051	0
INVI	RP.23020107.0005	CONSTRUMARCA S.A.S	17.805.521	0	17.805.521
INVI	RP.23020107.0006	CONSORCIO INTERMURO	2.030.114	0	2.030.114
INVI	RP.23020107.0007	CONSTRUMARCA S.A.S	12.760.430	0	12.760.430
INVI	RP.23020107.0008	CONSORCIO INTERMURO	12.640.880	0	12.640.880
INVI	RP.23020107.0009	CONSTRUMARCA S.A.S	22.588.865	0	22.588.865
INVI	RP.23020107.0010	CONSTRUMARCA S.A.S	8.281.214	0	8.281.214
INVI	RP.23020107.0011	CONSORCIO ESPACIOS TIBURONES 2.019	25.006.662	25.006.662	0
INVI	RP.23020107.0012	CONSTRUMARCA S.A.S	28.589.717	20.399.772	8.189.945

2. Gestión Contractual



Con corte a 30 de Septiembre

NÚMERO CONTRATO	OBJETO CONTRACTUAL	MODALIDAD CONTRACTUAL	LINK SECOP	TIPO DE RUBRO	No. MGA	META A IMPACTAR PDM	ESTUDIOS PREVIOS	TIPO CONTRATO	VALOR CONTRATO	ANTICIPO	NOMBRE CONTRATISTA	NIT CONTRATISTA	FECHA INICIO	FECHA TERMINACION	PLAZO ADICIONAL (días)	VALOR ADICION	POCENTAJE DE EJECUCION	ESTADO
064-2019	CONSTRUCCION DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL NORTE CLUB TIBURONES II EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	Licitacion Publica	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=19-1-199542	INVERSIÓN	2019-68001-0034	Indicador 2: Entregar soluciones de vivienda en cualquier modalidad.	SI	Obra publica	1.925.201.585,82	\$ 577.560.476	BUILDING SAS	804.002.715-3	28/05/2019	5/11/2020	189	\$ 838.228.201	96%	EN EJECUCIÓN
065-2019	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, AMBIENTAL Y FINANCIERA PARA LA CONSTRUCCION DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL NORTE CLUB TIBURONES II EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	Concurso de Meritos	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=19-15-9197087	INVERSIÓN	2019-68001-0034	Indicador 2: Entregar soluciones de vivienda en cualquier modalidad.	SI	Interventoria	\$ 156.103.996,50	\$ -	CONSTRUMARCA SAS	830.509.427-9	28/05/2019	5/11/2020	189	\$ 144.921.245	96%	EN EJECUCIÓN
101-2019	CONSTRUCCION DE LA PRIMERA ETAPA DE LOS ESPACIOS RECREO-DEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	Licitacion Publica	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=19-21-11235	INVERSIÓN	2019-68001-0102	Indicador 11: Beneficiar familias con proyectos de infraestructura social.	SI	Obra publica	2.076.065.995	\$ 622.819.798	CONSORCIO ESPACIO RECREATIVOS TIBURONES	901.313.314-1	23/08/2019	19/08/2020	164	\$ 699.017.531	100%	TERMINADO
100-2019	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, AMBIENTAL Y FINANCIERA PARA LA "CONSTRUCCION DE LA PRIMERA ETAPA DE LOS ESPACIOS RECREO-DEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	Concurso de Meritos	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=19-15-9643115	INVERSIÓN	2019-68001-0102	Indicador 11: Beneficiar familias con proyectos de infraestructura social.	SI	Interventoria	\$ 100.026.650	\$ -	CONSORCIO ESPACIOS TIBURONES 2019	901.308.991-6	23/08/2019	19/08/2020	164	\$ 75.019.986	100%	TERMINADO
061-2019	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, AMBIENTAL Y FINANCIERA PARA LA CONSTRUCCION DEL PROYECTO DE VIVIENDA NORTE CLUB TIBURONES II EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, DIRIGIDO A LOS BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA DE PROMOCION DE ACCESO A LA VIVIENDA DE INTERES SOCIAL "MI CASA YA	Concurso de Meritos	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=19-15-8964341	INVERSIÓN	2019-68001-0022	Indicador 2: Entregar soluciones de vivienda en cualquier modalidad.	SI	Interventoria	341.446.364,12	\$ -	CONSORCIO INTER CONSTRUCCIONES	901.273.053-1	17/05/2019	6/04/2021	300	\$ 408.161.847,55	17%	EN EJECUCIÓN
001	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LOS PROCESOS DE GESTION DE RECURSOS Y SUBSIDIOS EXTERNOS, FORMULACION DE PROYECTOS EXTERNOS Y METODOLOGIA GENERAL AJUSTADA MGA, ASI COMO APOYAR LA ELABORACION DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES Y LA GENERACION DE INFORMES E INDICADORE	Contratación Directa	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=20-12-10302962	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL.	SI	Contrato de Prestación de Servicios	\$ 34.446.510	\$ -	JUAN CARLOS ROPERO RANGEL	88241490	16/01/2020	15/09/2020	98	\$ 14.056.656	73%	EN EJECUCIÓN
002	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO EN LA OFICINA ASESORA JURIDICA EN LAS ETAPAS PRECONTRACTUALES, CONTRACTUALES Y POSCONTRACTUALES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACION QUE REQUIERA ADELANTAR EL INVISBU	Contratación Directa	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=20-12-10304122	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL.	SI	Contrato de Prestación de Servicios	\$ 34.446.510	\$ -	EYMAR SAID TORRES CAÑIZARES	1098662473	16/01/2020	15/09/2020	98	\$ 14.700.000	73%	EN EJECUCIÓN
003	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE ATENCION A LOS FUNCIONARIOS DE LAS DISTINTAS DEPENDENCIAS Y LAS LABORES DE CONSERVACION DE LAS OFICINAS DONDE FUNCIONA EL INVISBU	Contratación Directa	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=20-12-10315902	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL.	SI	Apoyo a la Gestión	\$ 14.156.100	\$ -	MARIA EUGENIA MORENO LEON	28496743	17/01/2020	1/09/2020	112	\$ 7.046.592	72%	EN EJECUCIÓN

Ver anexo 2: Matriz Contratos



ALCALDÍA DE BUCARAMANGA
Municipio de Bucaramanga

GOBERNAR ES HACER

2. Gestión Contractual

Total Balance N.º de Contratos



Con corte a 30 de Septiembre

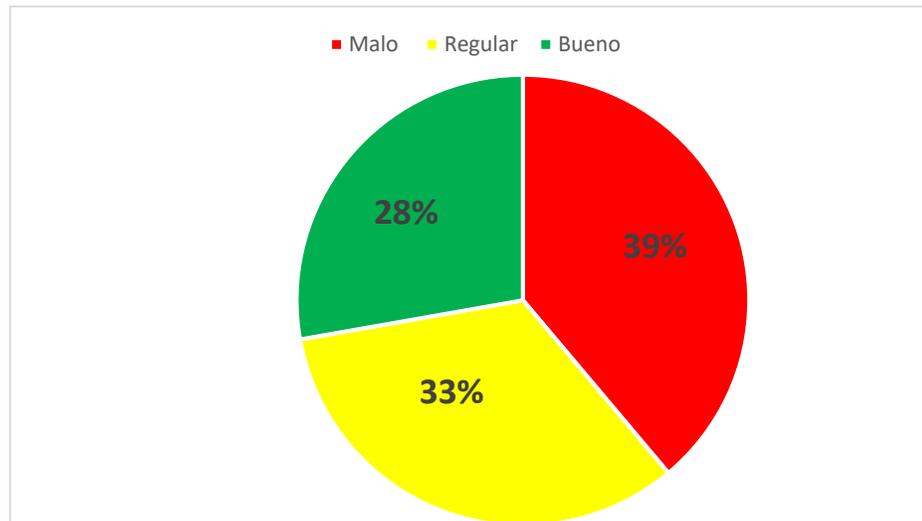
Modalidad de Contrato	Número Contratos Celebrados	Número Contratos Pendientes	Total Número Contratos
Licitación Publica	0	0	0
Concurso de Méritos	0	0	0
Selección Abreviada	2	0	2
Mínima Cuantía	16	0	16
Contratación Directa (CPS. Convenios. otros)	41	0	41
TOTAL	59	0	59

2. Gestión Contractual

Análisis Índice Participación Oferentes



Con corte a 30 de Septiembre



Participación de Oferentes	
Rango de oferentes	Cantidad de procesos
1 a 2	7
3 a 4	6
Más de 5	5

En total se presentaron **72 propuestas** en los procesos convocados por el Instituto para un índice de participación de **4,2** para el período de enero 01 a septiembre 30 de 2020.

El presente análisis incluye 17 procesos de Mínima Cuantía y 2 proceso de selección abreviada de menor cuantía.

3. Contratos Soportados con Vigencias Futuras



Con corte a 30 de Septiembre

Número de Acuerdo Municipal	Número de Registro Presupuestal	Número de Banco de Proyectos (MGA)	Fecha de Aprobación	Monto (\$)	Porcentaje de Ejecución (%)
0	0	0	0	0	0

4. Informe de Interventoría



Con corte a 30 de Septiembre

NOMBRE PROYECTO	MODALIDAD	INTERVENTORÍA	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	VALOR CONTRATADO	VALOR (CON ADICIONAL)	% EJECUCIÓN DE OBRA	ESTADO
CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES- CONTRATO 095-2018	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSTRUMARCA SAS	28/12/2018	17/12/2019	\$ 257.860.921,50	\$ 305.659.508,69	100,00%	Terminado sin liquidar
REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB II - CONTRATO 065-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSTRUMARCA SAS	27/05/2019	19/11/2020	\$ 156.103.996,50	\$ 301.025.241,02	96,25%	En ejecución
MITIGACIÓN DEL RIESGO DE LA LADERA DE LOS PARQUES DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB TIBURONES - CONTRATO 072-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSORCIO INTER MURO	28/05/2019	12/12/2019	\$ 108.787.302,00	\$ 146.709.941,00	100,00%	Terminado sin liquidar
OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II. CONTRATO 099-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	JORGE WILLAM CORZO GARCIA	22/08/2019	29/02/2020	\$ 112.539.151,00	\$ 137.547.851,00	100,00%	Terminado sin liquidar
CONSTRUCCIÓN ESPACIOS RECREODEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES CONTRATO 100-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSORCIO ESPACIOS TIBURONES 2019	22/08/2019	2/09/2020	\$ 100.026.650,00	\$ 236.714.501,00	100,00%	Terminado sin liquidar
URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES II CONTRATO 061-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSORCIO INTER CONSTRUCCIONES	17/05/2019	27/02/2021	\$ 341.446.364,12	\$ 749.608.211,67	17,37%	En ejecución

4. Informe de Obras



Con corte a 30 de Septiembre

NOMBRE PROYECTO	MODALIDAD	CONTRATISTA DE OBRA	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	VALOR CONTRATADO	VALOR (CON ADICIONAL)	% EJECUCIÓN DE OBRA	ESTADO
CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES- CONTRATO 096-2018	LICITACIÓN PÚBLICA	CONSORCIO GEINCOS 12	28/12/2018	17/12/2019	\$ 2.732.420.837,12	\$ 3.068.822.277	100,00%	Terminado sin liquidar
REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB II - CONTRATO 064-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	BUILDING S.A.S.	27/05/2019	19/11/2020	\$ 1.925.201.585,82	\$ 2.763.429.788	96,25%	En ejecución
MITIGACIÓN DEL RIESGO DE LA LADERA DE LOS PARQUES DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB TIBURONES - CONTRATO 066-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	UNION TEMPORAL MUROS TIBURONES 2019	28/05/2019	12/12/2019	\$ 811.285.029,40	\$ 972.144.677	100,00%	Liquidado
OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II. CONTRATO 098-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	NILDO PEDRAZA PEDRAZA	22/08/2019	29/02/2020	\$ 1.102.361.190,00	\$ 1.264.872.519	100,00%	Terminado sin liquidar
CONSTRUCCIÓN ESPACIOS RECREODEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES CONTRATO 101-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES	22/08/2019	2/09/2020	\$ 2.076.065.995,00	\$ 2.775.083.526	100,00%	Terminado sin liquidar
URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES II CONTRATO 062-2019	LICITACIÓN PÚBLICA (Unión Temporal)	UNIÓN TEMPORAL AM	17/05/2019	20/04/2021		70 s.m.m.l.v. por solución de vivienda	17,37%	En ejecución

4. Informe de Obras



Con corte a 30 de Septiembre

CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO DE VIVIENDA NORTE CLUB TIBURONES II

Beneficiados: Comuna 2 300 familias	Fecha de inicio : 13 de junio de 2019	Fecha terminación: 20 de abril de 2021	Valor de Interventoría: \$ 749'608.211,67	Avance de Obra general: 17,37% Avance Torre No. 1: 1,08%; Avance Torre No. 2: 20,87%; Avance Torre No. 3: 99,00%; Avance Torre No. 4: 79,99%; Avance Torre No. 5: 61,42%. En construcción 15 torres de 20 apartamentos cada una.
<p>Aunar esfuerzos entre el Municipio de Bucaramanga y el INVISBU con el fin de efectuar la reubicación en vivienda nueva para las 20 familias damnificadas por el incendio ocurrido en el asentamiento Nuevo Horizonte de la Mano de Dios. Avance de la Torre Damnificados: 99,00%</p>			<p>Contratista Unión Temporal Bucaramanga AM. Conformado por: Constructora Valú Ltda. 50 % Fernando Ramírez S.A.S. 50%.</p> <p>Área intervenida: 14.469,51 m²</p>	



ANTES



EJECUCIÓN 17,37 %

4. Informe de Obras



Con corte a 30 de septiembre

CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES

Beneficiados: Comuna 2 incluidas 540 familias de Norte Club Tiburones I y II.

Fecha de inicio : 28 de diciembre de 2018.
Fecha de terminación: 17 de diciembre de 2019

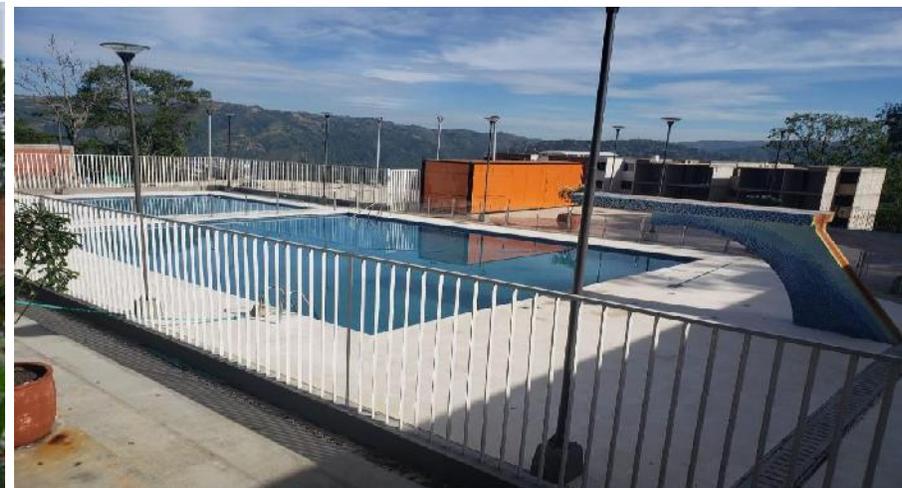
Estado: En proceso de liquidación

Valor de obra e interventoría:
\$ 3.374.481.786,02

Área Intervenida: 2.120,10 m²



ANTES



DESPUÉS



GOBERNAR ES HACER

4. Informe de Obras



Con corte a 30 de septiembre

MUROS NORTE CLUB TIBURONES

Beneficiados: Comuna 2, incluidas 540 familias de Norte Club Tiburones I y II.

Fecha de inicio: 28 de mayo de 2019.
Fecha de terminación: 12 de diciembre de 2019.

Estado contratos:
Obra: Liquidado
Interventoría: En proceso de liquidación

Valor: \$ 1.118'854.618,00
Incluye adicional e interventoría

Área Intervenido: 452 m²



ANTES



DESPUÉS



ALCALDÍA DE BUCARAMANGA
Municipio de Bucaramanga

GOBERNAR ES HACER

4. Informe de Obras



Con corte a 30 de septiembre

URBANISMO NORTE CLUB TIBURONES II

Beneficiados: 300 Familias – 1200 personas	Fecha de inicio : 23 de agosto de 2019 Fecha de terminación: 29 de febrero de 2019	Estado: En proceso de liquidación.	Valor Inicial obra e interventoría: \$ 1.214'900.341
Valor adicional de obra e interventoría: \$ 187.520.029,40	Adición en tiempo obra: Un (1) mes	Contratista: NILDO PREDRAZA PEDRAZA. Área Intervenida: 3.235.64 m ²	



ANTES



DESPUÉS



4. Informe de Obras



Con corte a 30 de septiembre

ALCANTARILLADO NORTE CLUB TIBURONES II

Beneficiados: 300 Familias – 1.200 personas	Fecha de inicio : 28 de mayo de 2019	Fecha terminación: 19 de noviembre de 2020	Valor Inicial obra e interventoría: \$ 2.081'305.582,32
Valor adicional de obra e interventoría: \$ 983'149.446,27	Adición en tiempo obra: Seis (6) meses y 9 días	Avance de obra: 96,25%	Contratista: BUILDING S.A.S. Longitud intervenida: 1.565,00 m



ANTES



EJECUTADO 96,25%

4. Informe de Obras



Con corte a 30 de septiembre

PARQUE, LUDOTECA, COMERCIO, DOTACIONAL Y ESPACIOS RECREODEPORTIVOS EN NORTE CLUB TIBURONES I Y II

Beneficiados: Comuna 2 incluidas las 540 familias de NCT.	Fecha de inicio : 23 de agosto de 2019	Fecha terminación programada: 02 de septiembre de 2020 En proceso de recibo final	Valor inicial obra e interventoría: \$ 2.176'092.645,00
Valor adicional de obra e interventoría: \$ 835'705.382,00	Adición en tiempo obra: Cinco (5) meses y 14 días	Avance de obra : 100%	Contratista: CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES Área Intervenido: 2.810 m ²



ANTES



DESPÚES



GOBERNAR ES HACER

4. Informe de Obras



Con corte a 30 de septiembre

MEJORAMIENTO DE VIVIENDA URBANA Y RURAL: "CASA DIGNA – VIDA DIGNA"

Beneficiados: 270 Mejoramientos Urbanos	Aporte INVISBU: \$ 1.500.000.000 Aporte MVCT: \$ 1.500.000.000	Valor Total : \$ 3.000.000.000
--	---	--

Convenio interadministrativo 014 de 22 de septiembre de 2020 con objeto de aunar esfuerzos administrativos, técnicos, sociales y financieros, para la ejecución y seguimiento de las actividades en materia del subsidio familiar de vivienda bajo la modalidad de mejoramiento vivienda urbana, tendientes a superar las condiciones sanitarias satisfactorias de espacios y servicios públicos de los hogares en el marco del programa de mejoramiento de vivienda casa digna, vida digna regulado en el decreto 867 del 2019 incorporado en el decreto 1077 de 2015 y demás disposiciones que le modifiquen, adicionan o sustituyan



La vivienda y el agua son de todos

Minvivienda



CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DE COOPERACIÓN No. 014 DE 2020, SUSCRITO ENTRE EL FONDO NACIONAL DE VIVIENDA – FONVIVIENDA, LA FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. – FINDETER Y EL INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - INVISBU

TRIGÉSIMA. - COMUNICACIONES Y NOTIFICACIONES: Las comunicaciones y notificaciones entre las partes se enviarán a las siguientes direcciones:

- A FONVIVIENDA en la Calle 18 No. 7-59 de Bogotá D.C.
- A FINDETER a la Calle 103 No. 19- 20 de Bogotá D.C.
- A INVISBU en la Calle 36 No. 15 – 32 Piso 3 y 4 del Municipio de Bucaramanga Santander.

En constancia de lo anterior, se suscribe a los 22 SEP 2020

FONVIVIENDA

FINDETER

ERLES E. ESPINOSA
Director Ejecutivo

LILIANA MARÍA ZAPATA BUSTAMANTE
Secretaria General

INVISBU

JUAN MANUEL GÓMEZ PADILLA
E.H. Director

Proyectó: Sebastián Camilo Marín Villa / Abogado Grupo de Contratos
Revisó: Adolfo Arenas Beltrán / Abogado Grupo de Contratos/VoBo
Revisó: Catalina Franco Gómez / Coordinadora Grupo de Contratos



GOBERNAR ES HACER

5. Estados Financieros al Cierre del Ejercicio Fiscal



Con corte a 30 de agosto

Balance	Ver anexo 5.1
Estado de resultados	Ver anexo 5.2
Notas a los mismos estados	Ver anexo 5.3

6. Informes Seguimiento Financiero

Cartera Clasificada



Con corte a 30 de Septiembre

CARTERA				
NIT	DEUDOR	CONCEPTO	AÑO	VALOR
860.050.750	BANCO GNB SUDAMERIS	Pendiente por recaudar \$ 8.505.442.38 de los dineros retirados del Banco GNB Sudameris mediante fraude electrónico efectuado en el año 2.016	2016	\$ 8.505.442
900.115.931	Empresas Publicas de Alcantarillado de Santander S.A	Saldos de los convenios interadministrativos N° 14/2007 \$48.330.566.61; N°86/2009 \$2.034.139.89; N°110/2010 \$555.879.91; N° 123/2011 \$ 179.716.46; N° 131/2011 \$35.477.684; N° 150/2012\$6.629.804.93	2018	\$ 93.207.791
901.097.473	MEDIMAS EPS S.A.S	Incapacidad por Cobrar de funcionario	2019	\$ 183.119
830.115.395	MINISTERIO DE AMBIENTE Y VIVIENDA	Saldo del señor Carlos Vicente Roa del grupo Villa Helena 29 familias. A este grupo se asignaron 14.300.000 y se debía cobrar a Min Vivienda \$6.100.000 y se ha recuperado \$4.950.000 - año 2020	2019	\$ 1.150.000
900.156.264	NUEVA EPS	Incapacidad de funcionaria	2020	\$ 869.673
		Otros	2020	\$ 4.626
TOTAL				\$ 103.920.651

6. Informes Seguimiento Financiero Estado Persuasivo y Coactivo de la Cartera



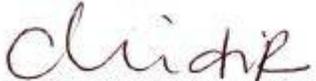
Con corte a 30 de septiembre

LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA "INVISBU"

CERTIFICA:

Que, a 30 de septiembre de 2020, el INVISBU ha consolidado la información para dar inicio al cobro persuasivo por valor de \$103.920.651 correspondiente a la cartera u obligaciones que le adeudan a la entidad.

La presente certificación se expide en Bucaramanga a los 02 días del mes de octubre de 2020, con destino al Concejo Municipal.


CLAUDIA JULIANA ROA ARDILA
Subdirector Administrativo y Financiero



**GOBERNAR
ES HACER**

6. Informes Seguimiento Financiero

Inversiones Financieras



Con corte a 30 de Septiembre

Nº	NOMBRE BANCO	TIPO CUENTA	CUENTA	TASA RECONOCIDA %	NOMINACIÓN TASA
1	GNBSUDAMERIS	AHORROS	910	1,25	EA
2	DAVIVIENDA	CORRIENTE	9654	1,25	EA
3	DAVIVIENDA	CORRIENTE	8623	1,25	EA
4	DAVIVIENDA	AHORROS	7518	0,50	EA
5	COLPATRIA	AHORROS	7720	1,25	EA
6	BBVA	AHORROS	5760	2,00	EA
7	ITAU	CORRIENTE	8923	2,00	EA
8	ITAU	AHORROS	2141	2,00	EA
9	FIDUACIARIA DAVIVIENDA		410	4,30	E.A. PROMEDIO MENSUAL
10	FIDUCIARIA POPULAR		25287	3,67	E.A. PROMEDIO MENSUAL
11	FIDUCIARIA BOGOTA		111746	3,95	E.A. PROMEDIO MENSUAL

7. Gastos de Funcionamiento



Con corte a 30 de Septiembre

Concepto	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
1 Personal	2.774.143.398	1.958.873.462	71%
1.1 Gastos de personal	2.100.542.398	1.512.226.555	72%
1.2 Seguridad Social	673.601.000	446.646.907	66%
2 Generales	570.259.602	431.182.116	76%
2.1 Adquisición de Bienes	191.000.000	140.702.622	74%
2.2 Adquisición de Servicios	379.259.602	290.479.494	77%
3 Transferencias	236.097.000	73.599.345	31%
3.1 Fallos Judiciales	152.486.924	51.189.269	34%
3.2 Otras Transferencias	83.610.076	22.410.076	27%
Total gastos Funcionamiento	3.580.500.000	2.463.654.923	69%

7. Gastos de Inversión



Con corte a 30 septiembre

Concepto	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
4.1 Vivienda urbana rural	3.545.078.648	1.918.610.191	54%
4.2 Adquisición y/o Producción de equipos. materiales. suministros y servicios administración	427.078.977	317.703.308	74%
4.3 Costos ambientales	36.833.213	18.579.880	50%
4.4 Legalización de predios	43.128.514	22.195.181	51%
4.5 Programas de reubicación	150.275.731	85.342.548	57%
4.6 Programas población vulnerable	361.208.121	213.184.253	59%
4.7 Interventoría y consultoría	786.198.000	681.491.767	87%
4.8 Vigilancia seguridad en proyectos	60.000.000	-	0%
4.9 Fallos judiciales y conciliaciones	86.688.120	1.242.174	1%
4.10 Centralidad Café Madrid	-	-	0%
4.11 Norte Club	-	-	0%
Total gastos Inversión	5.496.489.324	3.258.349.302	59%

8. Ingresos



Con corte a 30 de Septiembre

Concepto	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
2 No tributarios	9.076.989.324	7.611.431.068	84%
2.1 Personería jurídicas. permisos de venta	80.000.000	30.133.083	38%
2.2 Reintegros *(Recaudo Subsidios MVCT)	45.000.000	122.026.652	271%
2.3 Otros Conceptos	30.500.000	79.031.541	259%
2.4 Transferencias Inversión	5.266.489.324	5.055.555.806	96%
2.5 Transferencias funcionamiento	3.400.000.000	2.280.000.000	67%
3 Capital	255.000.000	44.683.986	18%
3.1 Rendimientos Financieros	155.000.000	41.477.891	27%
3.2 Otros Recursos de capital	100.000.000	3.206.095	3%
Total ingresos	9.076.989.324	7.611.431.068	84%

9. Informe Presupuestal Consolidado



Con corte a 30 de Septiembre

Concepto	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
Ingresos	9.076.989.324	7.611.431.068	84%
Gastos	9.076.989.324	5.722.004.225	63%
Funcionamiento	3.580.500.000	2.463.654.923	69%
Inversión	5.496.489.324	3.258.349.302	59%

10 . Informe Jurídico



Con corte a 30 de septiembre

No.	NUMERO DE RAMA JUDICIAL (23 dígitos)	fecha de Radicación	Demandante o Tutelante	Identificación de la Acción.	Apoderado del Demandante	Clase de Proceso	Acción o Medio de control	Fecha de Admisión	Medida Cautelar Vigente	Monto de la Medida Cautelar	Tipo de Recurso Público Embargado.	Instancia	Despacho Judicial Actual	Ultima Actuación Surtida	Fallo	Estado del Cumplimiento	Capital Pagado	Interés Pagado	Total Pagado	Monto Provisión / Pasivo Contingente
																				Valor
1	3331002200900	09/09/2009	Deysi Borrero	Reubicación Rincón de la paz	actúa a nombre propio	Administrativo	acción popular	14/09/2009	N.A	N.A	N.A	N.A	Juzgado 15 administrativo	al despacho para resolver incidente diciembre 6 de 2019	Desfavorable	en tramite	N.A	N.A	N.A	ndeterminada
2	2331000200300	27/02/2003	Alicia Gaviria Rendón	Reubicación Villa Helena II	actúa a nombre propio	Administrativo	acción popular	06/03/2003	N.A	N.A	N.A	N.A	Tribunal Administrativo de Santander	devolución expediente a archivo marzo 4 de 2020	Desfavorable	en tramite	N.A	N.A	N.A	ndeterminada
3	3331001200800	09/05/2008	Anibal Carvajal Vázquez, Y Elkin Alberto Liévano Galvis	Reubicación Albania	actúa a nombre propio	Administrativo	acción popular	23/05/2008	N.A	N.A	N.A	N.A	Juzgado 15 administrativo	solicitud defensoría febrero 25 de 2020	Desfavorable	en tramite	N.A	N.A	N.A	ndeterminada
4	2333000201500	2015	German Orlando Vargas	Estudios técnicos de humedales barrio Las Hamacas	Consejo de Estado desde 2017	Administrativo	acción popular	Consejo de Estado desde 2017	N.A	N.A	N.A	N.A	Consejo de estado	oficio requiriendo a municipio CDMB y EMPAS enero 29 de 2020	Sin Fallo aún	en tramite	N.A	N.A	N.A	ndeterminada
5	2331000200400	30/04/2004	Alfonso Silva Sierra	Mitigación del riesgo escarpa o reubicación Brisas de Provenza	actúa a nombre propio	Administrativo	acción popular	30/04/2004	N.A	N.A	N.A	N.A	Juzgado 15 administrativo	informe cumplimiento de fallo procurador enero 29 de 2020	Desfavorable	en tramite	N.A	N.A	N.A	ndeterminada
6	3333009201600	2016	María Antonia Rios Torres	Reubicación lugares de residuos Barrio la Feria	actúa a nombre propio	Administrativo	acción popular	2016	N.A	N.A	N.A	N.A	Tribunal Administrativo de Santander	al despacho para sentencia desde julio 26 de 2019	Sin Fallo aún	en tramite	N.A	N.A	N.A	ndeterminada
7	2331000200002	2000	Defensoría del Pueblo	Reubicación Villa Helena I	actúa en nombre de tercero	Administrativo	acción popular	2000	N.A	N.A	N.A	N.A	Tribunal Administrativo de Santander	ministerio de vivienda solicita aclaración de auto marzo 13 de 2020	Desfavorable	en tramite	N.A	N.A	N.A	ndeterminada
8	2315000200202	26/09/2002	Doris Emilia Delgado Tarazona	Reubicación Esperanza II	actúa a nombre propio	Administrativo	acción popular	1/10/2002	N.A	N.A	N.A	N.A	Tribunal Administrativo de Santander	devolución expediente a archivo julio 19 de 2019	Desfavorable	en tramite	N.A	N.A	N.A	ndeterminada
9	2331000201100	28/10/2011	Corporación para la defensa de la meseta de Bucaramanga	censo La casona y/o Zarabanda, Hoya de oro y San Felipe y posterior reubicación	actúa en nombre de tercero	Administrativo	acción popular	28/10/2011	N.A	N.A	N.A	N.A	Juzgado 10 Administrativo Oral	archivo de expediente septiembre 24 de 2019	Desfavorable	en tramite	N.A	N.A	N.A	ndeterminada
10	3331013201200	17/02/2012	Defensoría del Pueblo	Reubicación Balcones del Sur	Dilmar Ortiz Joya	Administrativo	acción popular	29/02/2012	N.A	N.A	N.A	N.A	Juzgado 15 administrativo	al despacho para expedir providencia diciembre 19 de 2019	Desfavorable	en tramite	N.A	N.A	N.A	ndeterminada

Ver anexo 10: Procesos Judiciales



GOBERNAR ES HACER

11. Informe de Atención y Seguimiento PQRSD



Con corte a 30 de septiembre

ITEMS	Tipología de PQRSD Recibidas	1ro TRIMESTRE		2do TRIMESTRE		3ro TRIMESTRE		4to TRIMESTRE		TOTAL ACUMULADO		Análisis Variación Periodo	
		Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	30/09/2020							
1	CERTIFICACIONES	296	39%	16	10%	88	18%	0	-	400	28%	↓	-95%
2	INFORMATIVOS	156	21%	43	28%	81	16%	0	-	280	20%	↓	-72%
3	ATENCIÓN A PETICIONES QUEJAS Y RECLAMOS	132	17%	66	43%	181	37%	0	-	379	27%	↔	-50%
4	ACTUACIONES ADMINISTRATIVAS	77	10%	14	9%	83	17%	0	-	174	12%	↓	-82%
5	CONTRATACIÓN	42	6%	0	0%	7	1%	0	-	49	3%	↓	-100%
6	PROCESOS ADMINISTRATIVOS	23	3%	3	2%	11	2%	0	-	37	3%	↓	-87%
7	PROGRAMAS	16	2%	3	2%	31	6%	0	-	50	4%	↓	-81%
8	ACCIONES CONSTITUCIONALES	10	1%	1	1%	6	1%	0	-	17	1%	↓	-90%
9	PROYECTOS	3	0%	3	2%	0	0%	0	-	6	0%	↔	0%
10	REGISTROS	1	0%	2	1%	5	1%	0	-	8	1%	↑	100%
11	QUEJA	0	0%	1	1%	1	0%	0	-	2	0%		NA
12	GESTIÓN COMERCIAL	1	0%	0	0%	1	0%	0	-	2	0%	↓	-100%
TOTAL ESTADISTICA		757	100%	153	100%	495	100%	0	0%	1.405	100%	↓	-80%

ITEMS	PQRSD Atendidas a Tiempo	1ro TRIMESTRE		2do TRIMESTRE		3ro TRIMESTRE		4to TRIMESTRE		TOTAL ACUMULADO		Análisis Variación Periodo	
		Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	30/09/2020							
1	RESPONDIDO	757	100%	107	70%	414	84%	0	-	1.278	91%	↓	-86%
2	RES. EXTEMPORANEA	0	0%	0	0%	0	0%	0	-	0	0%		NA
3	EN GESTIÓN	0	0%	46	30%	81	16%	0	-	127	9%		NA
4	SIN RESPUESTA	0	0%	0	0%	0	0%	0	-	0	0%		NA
TOTAL ESTADISTICA		757	100%	153	100%	495	100%	0	0%	1405	100%	↑	-80%

ITEMS	PQRSD atendida por dependencia	1ro TRIMESTRE		2do TRIMESTRE		3ro		4to		TOTAL ACUMULADO		Análisis	
		Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	30/09/2020	
1	JEFE OFICINA ASESORA JURIDICA	497	66%	83	54%	299	-	0	-	879	63%	↓	-83%
2	SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	108	14%	17	11%	56	-	0	-	181	13%	↓	-84%
3	SUBDIRECCION TECNICA	62	8%	30	20%	53	-	0	-	145	10%	↓	-52%
4	SUBDIRECCION OPERATIVA	62	8%	15	10%	71	-	0	-	148	11%	↓	-76%
5	ASESOR JURIDICO	14	2%	3	2%	7	-	0	-	24	2%	↓	-79%
6	DIRECCION	11	1%	2	1%	4	-	0	-	17	1%	↓	-82%
7	ASESOR PLANEACION	1	0%	2	1%	5	-	0	-	8	1%	↑	100%
8	ASESOR TIC	2	0%	1	1%	0	-	0	-	3	0%	↓	-50%
9	CONTROL INTERNO	0	0%	0	0%	0	-	0	-	0	0%		NA
TOTAL ESTADISTICA		757	100%	153	100%	495	100%	0	0%	1.405	284%	↓	-80%



GOBERNAR ES HACER

11. Informe de Atención y Seguimiento PQRSD

Percepción



Con corte a 30 de septiembre

Fecha	Marque con una el tipo de servicio o trámite.	Califique la atención recibida en el trámite y/o servicio [¿La información suministrada fue clara, comprensible y oportuna?]	Califique la atención recibida en el trámite y/o servicio [¿Considera que el tiempo empleado para la prestación del servicio fue oportuno?]	Califique la atención recibida en el trámite y/o servicio [¿El servidor público que le brindo el servicio le transmitió confianza y buen trato?]	Califique la atención recibida en el trámite y/o servicio [¿El servidor respondió a sus necesidades y expectativas?]
2/07/2020	Otros	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
2/07/2020	Solicitud de información	Bueno	Bueno	Bueno	Bueno
2/07/2020	Realización de trámites	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
3/07/2020	Solicitud de información	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
3/07/2020	Solicitud de información	Bueno	Bueno	Bueno	Bueno
8/07/2020	Solicitud de información	Bueno	Bueno	Bueno	Bueno
9/07/2020	Solicitud de información	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
10/07/2020	Solicitud de información	Excelente	Bueno	Excelente	Bueno
10/06/2020	Solicitud de información	Excelente	Bueno	Bueno	Bueno
10/07/2020	Solicitud de información	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
10/07/2020	Realización de trámites	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
14/07/2020	Solicitud de información	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
14/07/2020	Solicitud de información	Bueno	Bueno	Bueno	Bueno
15/07/2020	Solicitud de información	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
16/07/2020	Solicitud de información	Bueno	Bueno	Bueno	Bueno
16/07/2020	Solicitud de información	Regular	Regular	Bueno	Bueno
16/07/2020	Realización de trámites, Solic	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
21/07/2020	Realización de trámites	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
21/07/2020	Realización de trámites	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
21/07/2020	Realización de trámites, Solic	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
24/07/2020	Realización de trámites	Bueno	Regular	Excelente	Excelente

12. Sistema de Calidad



Con corte a 30 de septiembre

Certificación Vigente ISO 9001:2015

El Instituto renovó y actualizó la norma ISO 9001:2008 a la versión ISO 9001:2015.

Cronograma Plan de Calidad 2020

Fecha de modificación: 13 de Junio de 2018

Fecha vencimiento: 09 de Julio de 2021

Nuevas Disposiciones

Próximo seguimiento: Noviembre de 2020



GOBERNAR ES HACER

13. Avance Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG



Con corte a 30 de septiembre

Fecha Aprobación / Actualización Plan: Julio 2020 a junio 2021		Seguimiento Plan de trabajo						CRONOGRAMA DE TRABAJO												
DIMENSIÓN	POLITICA	FURAG II	META	LOGRO AUTODIAGNOSTICOS				RESPONSABLE / PROCESO	AÑO 2020						AÑO 2021					
		IDI - 2019	IDI - 2020	AÑO 2020		AÑO 2021			JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
		78,8	86,8	III Trim	IV Trim	I Trim	II Trim													
DIMENSIÓN 1: TALENTO HUMANO	1. Gestión estratégica del Talento Humano	78,6	88,6	62,5				TALENTO HUMANO	X	X	X			27			27			27
	2. Política de integridad	78,8	86,8	65,5				TALENTO HUMANO	X	X	X			27			27			27
DIMENSIÓN 2: DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO.	3. Política de planeación institucional	77,7	85,7	80,2				DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	X	X	X			27			27			27
	4. Gestión presupuestal y eficiencia del gasto publico	No presenta	No presenta	95,3				DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	X	X	X			27			27			27
DIMENSIÓN 3: GESTIÓN CON VALORES PARA RESULTADOS	10. Servicio al Ciudadano	72,9	84,9	86,9				TRABAJO SOCIAL	X	X	X			27			27			27
	4. Gestión presupuestal y Eficiencia del gasto publico	No Presenta	No Presenta	95,3				GESTIÓN FINANCIERA	X	X	X			27			27			27
	6. Gobierno digital	70,2	82,2	78,6				GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	X	X	X			27			27			27
	7. Seguridad digital	76,3	88,3						X	X	X			27			27			27
	8. Gestión de Defensa Jurídica	72,8	84,8	99,5				GESTIÓN JURIDICA	X	X	X			27			27			27
	11. Racionalización de Trámites	81,0	89,0	86,8					X	X	X			27			27			27
	17. Mejora Normativa	No Presenta	No Presenta	NA				DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	X	X	X			27			27			27
	12. Participación Ciudadana en la Gestión	85,9	87,9	50					X	X	X			27			27			27
	5. Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos	87,4	89,4	NA				SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN.	X	X	X			27			27			27
	DIMENSIÓN 4: EVALUACIÓN DE RESULTADOS	13. Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional	82,2	85,2	72,3				DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO - GESTIÓN DE CALIDAD	X	X	X			27			27		
DIMENSIÓN 5: INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	14. Gestión Documental	92,2	96,2	84,4				GESTIÓN DOCUMENTAL.	X	X	X			27			27			27
	9. Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción	78,6	86,6	86,8				GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	X	X	X			27			27			27
DIMENSIÓN 6: GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	15. Gestión del Conocimiento y la Innovación	67,3	81,3	33				TALENTO HUMANO	X	X	X			27			27			27
	17. Gestión Estadística	NA	80	30				PLANEACIÓN	X	X	X			27			27			27
DIMENSIÓN 7: CONTROL INTERNO	16. Control Interno	80,7	85,7	88,9				OFICINA DE CONTROL INTERNO	X	X	X			27			27			27

14. Avance Plan Estratégico Institucional



Con corte a 30 de septiembre

Seguimiento Plan Estratégico Institucional 2020	Porcentaje de Cumplimiento		
	1.º Trimestre	2.º Trimestre	3.º Trimestre
1. Plan de Acción Estratégico - PAE	En Construcción	Aprobado	➔ 62%
2. Plan Institucional de Archivos de la Entidad - PINAR	19%	31%	➔ 53%
3. Plan Anual de Adquisiciones - PAA	8%	8%	➔ 55%
4. Plan Anual de Vacantes - PAV	44%	50%	➔ 69%
5. Plan de Previsión de Recursos Humanos - PPRH	65%	70%	➔ 75%
6. Plan Estratégico de Talento Humano - PETH	26%	52%	➔ 58%
7. Plan Institucional de Capacitación - PIC	38%	51%	⬆ 89%
8. Plan de Incentivos Institucionales - PII	29%	34%	➔ 46%
9. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo - PTSST	30%	31%	➔ 54%
10. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano - PAAC	35%	40%	➔ 70%
11. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - PETI	25%	50%	➔ 58%
12. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información - SPI	0%	0%	➔ 50%
13. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información - PSPI	0%	29%	⬇ 35%
14. Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA	12%	51%	➔ 78%
Total Avance Acumulado	25%	38%	61%



**GOBERNAR
ES HACER**



¡GRACIAS!



**GOBERNAR
ES HACER**